

# انترناشيونال



مجلة إقتصادية دورية وعالمية شاملة  
تصدر من لندن شهريا  
وتتوزع في جميع أنحاء العالم

# INTERNATIONAL

- المؤتمر البحري الدولي العاشر (ماركوف 10)
- النقل البحري الإستراتيجي الكئيف في حرب تحرير الكويت
- إجتماع مجلس إدارة اتحاد الموانئ البحرية العربية الخامسة والثلاثون

- تعريف ومفهوم الإدارة اللوجيستية
- مواجهة التحديات لصناعة النقل البحري
- ومنازل ملك البحث العلمي مفتوحاً.. نشاط صياغة على نرف العقول
- ازدياد دراسة القراصنة البحرية



انترناشيونال نت  
الإسكندرية

**MEDITERRANEAN SHIPPING COMPANY**

[www.mscegypt.com](http://www.mscegypt.com)

**m  
sc**  
**EGYPT**



**Daring to be different**

**Hot Line 19673 (19 MSC)**

**Head Office: 55 Sultan Hussein St.**

**Tel: +203 4884000**

**Fax: 203 4884001**

**Customer Service 203 4884008**

## براءة الإسلام من الإرهاب



لقد أصبحت ظاهرة الإرهاب القزوة الرئيسية الموجهة إلى كثير من السياسات الخارجية في عالم اليوم، وحظيت هذه الظاهرة باهتمام العالم الذي يربط بين الإرهاب والأوضاع السياسية والاقتصادية في بلدان الشرق الأوسط الذي

يوسد معظمها الفقر والبطالة ويثنى المشاركة السياسية. إن الإرهاب والعنف ظاهرة خبيثة أدت إلى حالة الرعب التي تعيشها الشعوب في مختلف دول العالم خاصة وأن قادة الجماعات والمنظمات الإرهابية يعيدون أنفسهم رسل السماء لرغم أعلام الدين الإسلامي عالية في قارات العالم، ويتهمون المنظمة العربية بعدم تطبيق شريعتهم التي ينسبونها ظلماً وهتافاً للإسلام، دين السلام والرحمة واحترام حق الإنسان في حياة آمنة.

لقد تعرض الإسلام خلال الفترة الماضية - ولأزال - لهجمات شرسة بعد ربطه بالإرهاب مما كان له أكبر الأثر على التنمية والأوضاع الاقتصادية.

إن ظاهرة الإرهاب تتصاعد يوماً بعد يوم، وتشمل الدول العربية والإسلامية وعدد من الدول الأجنبية، حتى أصبح أمن الدول مهدداً، وللرغم من كثة الإجراءات الأمنية التي تتخذها دول العالم فإن عمليات العنف والإرهاب تتزايد في كل الاتجاهات للإيقاع بالكر بعد من الضحايا الأبرياء في مختلف مناطق العالم، وقد تعدى عدد القتلى من ضحايا الإرهاب الستةائة قتيل خلال العام الماضي، ويسعى تنظيم القاعدة منذ أحداث سبتمبر لتوفير الهبات الإقليمية في الشرق الأوسط وجنوبي آسيا لسرعة تجنيد أعضاء جند في صفوفه.

إن الولايات المتحدة الأمريكية تتهم الحكمة والشعوب الإسلامية بعدم بذل ما فيه الكفاية لإيقاف العمليات الإرهابية التي يقوم بها من إختاروا العنف وسيلة لإعلان أهدافهم الهدامة، وتناست أمريكا أن ما تفعله في أنحاء العالم وخاصة تاييها إسرائيل وفزوها العراق ساعد على إثارة ونشر الإرهاب في أماكن عديدة. لقد أكد محمد البرادعي رئيس الوكالة الدولية للطاقة قد أن الرعب النووي قائم لا محالة، ويطلب بسرعة التصرف الفعال لمواجهة هذا الرعب، واتخاذ الإجراءات الفعالة لمنع الإرهابيين من الحصول على الأسلحة النووية.

كما أن الرئيس حسني مبارك نادى في كثير من المناسبات بضرورة الإسراع في عقد مؤتمر دولي تحت مظلة الأمم المتحدة للبدء في مواجهة الإرهاب بشكل جماعي بعد وضع إطار قانوني وإجرائي دقيق يحدد التزامات كل دولة في مجال إجراءات مكافحة، ووضع توصيف محدد للتعايير المتطلبة بالإرهاب، بجانب وضع حد فاصل بين الإرهاب وحق الشعوب في مقاومة الاحتلال الأجنبي لأراضيها، وقد دعا المشاركون في المؤتمر الدولي للمجلس الأعلى للشئون الإسلامية الأخير إلى عقد مؤتمر دولي لمكافحة الإرهاب، إن الأفكار الإرهابية لا يقبلها دين أو عقيدة وبالأخص الدين الإسلامي السمح الذي من أساسياته تحريم القتل إلا بالحق والقانون.

إن الأمر يتطلب إعادة النظر في طرق مقاومة ظاهرة الإرهاب وصياغة إستراتيجية عالمية مشتركة لهذه المقاومة يراعى فيها كثة مكونات هذه الظاهرة والعوامل التي تساندتها .. فالإجهاط والياس والمشكلات الاقتصادية الكثافة التي تتر بها معظم الدول العربية وعلى رأسها الفقر والبطالة تعتبر أساساً لصنع الإرهابيين.

**ولذا فإنه من الضروري تدعيم التعاون والتكامل الاقتصادي بين الدول الإسلامية، وتوحيد المواقف والسياسات العربية، وتقديم صورة صحيحة للعالم تعكس الاعتدال والتسامح، ونفي الإرهاب والتطرف، ونشر للعالم المفهوم الصحيح للإسلام الذي يدعو إلى احترام الآخر وحقوق الإنسان وتطبيق الديمقراطية.**

**عاصم السيد أحمد**

## مجلة إقتصادية دورية دولية شاملة

Periodical International Economic Magazine

AS&A Publishing Limited

Registration No. 04781267

Camden Road, Camden Town

London NW1 9DR DX: 57074 Camden town

**رئيس مجلس الإدارة**

**عاصم السيد أحمد**

**رئيس التحرير**

**سيد عبد المنعم سيد**

**أعضاء هيئة التحرير الشرفية**

**أ.د. إسماعيل مبارك**

**أ.د. محمد صالح الدين النشائي**

**أ.د. عصام شحرف**

**أ.د. أحمد عيسوي صالح**

**المستشار القانوني**

**محمد محمود بدر**

**الحامي بالنقض**

**مشرف التحرير**

**عبد السلام السيد أحمد**

**مدير التحرير**

**نشأت الديهي**

**سكرتير التحرير**

**محمد البنهاوي**

**المراسلون والمخترون**

**جمهورية مصر العربية**

\* ريان أحمد بدوي

\* السيد عبد الجيد السيد

\* شرين جلال منير

\* عبد الرحيم مصطفى

\* ميادة محمود

\* ياسمين عبد المجيد

**الكاتب**

**السعودية - جدة**

\* مركز الريان محمد عبد الإستشارات البحرية (مسكا)

تليفون: (966) - (2) - (6533724)

فاكس: (966) - (2) - (6533684)

**سوريا**

\* ريان/ رامي تحوف

محمول

فاكس

**كندا**

\* شريف صلاح مختار

تليفون: +1-4167250912

**هاتف المراسلات**

Tel. +2-0122586455

إسكندرية

Telefax. +2-03-4275117

إسكندرية

العتوان: 51 في فيكتور عمانويل - شحمة

الدور الرابع شقة 19 الإسكندرية

E-mail: international\_p\_e\_m@yahoo.co.uk



شركة بورسعيد لتداول الحاويات والبضائع إحدى الشركات الرائدة العاملة في مجال تداول الحاويات والبضائع بميناء بورسعيد ومنطقة الشرق الأوسط وقد أنشئت الشركة لتحقيق الأهداف التالية :

تقديم أفضل الخدمات والتسهيلات لبواخر الحاويات من مختلف الأجيال التي تتلاد محطة حاويات الشركة.  
تطوير التشغيل عن طريق أحدث النظم التكنولوجية والعلمية في تداول الحاويات لتحسين خدمات المحطة وتحقيق أعلى إنتاجية تنافسية عالمية .

زيادة معدلات التداول عاماً بعد عام حتى وصلت الى أكثر من ٩٠٠٠٠٠ حاوية مكافئة في ٢٠٠٦/٢٠٠٥ م .  
تداول البضائع العامة والحبوب الصب بأمان وبأقل تكلفة وأعلى كفاءة من خلال الموارد البشرية ذات الخبرة العالية .

### شاطر تداول الحاويات

ساحة الحاويات ٣٥٠٠٠ م٢  
الطاقة السنوية المخططة ٨٠٠٠٠ حاوية مكافئة .

**المعدات :** ٧ ونش رصيف عملاق .  
٢ ونش رصيف متحرك . ٦ ونش ساحة عملاق (RTG)  
٣ ونش ساحة (R.S) ٧ جرار موائى بالمقطورة .

### نشاط تداول البضائع

يتم بالشركة تداول جميع أنواع البضاعة العامة والحبوب الصب .  
الطاقة التخزينية للبضائع الصب ٨٠٠٠٠ طن .  
معدل التداول ٨٠٠٠ طن / يومياً .

### الميناء الجاف

- يقع على مساحة ٢٥٠٠٠٠ بمدينة العاشر من رمضان .  
- طاقة المحطة ٦٠٠ حاوية مكافئة بضائع عامة / سيارات .  
- مساحة المخزن المشترك ٢٢٠٠٠ م٢ .



# **MAHONEY**

E G Y P T

**YOUR LOCAL AGENT  
IN ALL EGYPTIAN PORTS**

Alexandria - Dikhela - Damietta - Port Said

**Head Office:**

31, Sultan Hussein St.  
21519 Alexandria, Egypt.

P.O. Box: 629

Tel.: +203 4831000 (6 Lines)

Fax: +203 4832000

[www.mahoneyegypt.com](http://www.mahoneyegypt.com)



## **Royal Logistic Co. invited their European Agents & Key Clients in addition to Sokhna Port Management in a great Reception**

Royal Logistics held a reception at Blue Nile Cruise (Cairo) on 05/11/2007 .

The invitees were the European Agents of Royal Logistics and Key Clients in the Egyptian market in addition to Sokhna port management.

The main purpose of the reception is to activate the traffic between Europe and Egypt and to strengthen the relations between Royal logistics, their agents and the Valued Customers.



**حركة الموانئ المصرية**  
خلال شهر سبتمبر 2007

بيان البضائع الصادرة من موانئ الجمهورية  
خلال سبتمبر 2007

[illegible]

عدد رحلات السفن بالموانئ المصرية طبقاً لأنواع الرئيسية للسفن

خلال سبتمبر 2007

الحيضان	دجاج	قروان دجاج (عرب)	شاربي قروان دجاج	الغزل	السندي	الأنجوبة	السلحفاة	الغاريبا	السندي	أبو سمور	فريق الفريخ	قويح	الزباد
106	44	4	26	1	38	18	0	8	2	3	14	34	288
26	0	0	1	1	0	0	0	1	0	0	0	0	0
17	5	0	0	0	25	0	0	0	0	0	0	0	0
87	84	1	4	3	0	3	0	0	0	0	5	0	264
45	0	0	1	1	0	54	0	123	26	0	124	577	0
4	206	0	22	1	0	2	0	0	0	0	0	0	235
208	374	88	51	24	63	56	130	4	4	46	158	1241	0

هذه البيانات غير نهائية وقابلة للتعديل بيانات ميناى الإسكندرية والدخيلة حتى 2006-06-30

بيان البضائع الواردة لموانئ الجمهورية  
خلال سبتمبر 2007

[illegible]

هذه البيانات غير نهائية وقابلة للتعديل بيانات ممتازة الإسكندرية والدخيلة حتى 2008-06-30

بيان بحركة الركاب (قادمون - مغادرون) بموانئ مصر  
خلال شهر سبتمبر 2007

البيان	تاريخ	رقم	مبلغ	مبلغ	رقم	السنة	الإجمالي
وصول	12204	70900	7615	54321	3980	0	1490220
مطابقة	24999	72036	7698	97227	3321	0	205281
الإجمالي	37203	142936	15313	151548	7301	0	354301

هذه البيانات غير نهائية وقابلة للتعديل بيانات مينائي الإسكندرية والدخية حتى 2008-06-30

بيان بعدد الحاويات المتداولة بموانئ الجمهورية  
خلال سبتمبر 2007

مجموعه	تعداد افراد		تعداد خانوار		تعداد افراد	تعداد خانوار
	زبان	زبان	زبان	زبان		
مجموعه	7201	11774	34364	30211	64575	78209
مجموعه	9992	16692	20444	33335	99385	80999
مجموعه	3310	5570	8880	61359	60334	137473
مجموعه	721	1219	0	0	0	1227
مجموعه	18554	34921	63477	131046	116465	291088

هذه البيانات غير نهائية وقابلة للتعديل بيانات مبدئية الإسكانية والسخلة حتى 2006-06-30

دور نقل  
قطاع نقل بحري  
رمات النقل بحري لصرى  
ع لبطالسه  
لأسكندريه  
٤٦٧٤ ٤٨٦٩٨٣٦ فاكس:



مصدر بيانات هيئة ميناء الإسكندرية : إدارة الإحصاء بهيئة الميناء

معدلات قياس الأداء  
للإدارة المركزية للمنطقة الشمالية والغربية  
(عن شهر أكتوبر 2007)



البيان	عدد الوثائق المجمعة	متوسط زمن الإخراج				طرق التقييم		عدد التظلمات	التحكم
		العمل المبرمج	جهات العرض	صاحب الشأن	إجمالي	مادة أولى	أخرى		
المركز العلوي بالأسكندرية	1369	1.25 ساعة	20 ساعة	40 ساعة	61.25 ساعة	1150	219	21	-
المركز العلوي بالفيصلية	5504	1.3 ساعة	36.73 ساعة	53.33 ساعة	91.36 ساعة	4678	826	7	-
الفاصل الوسيطة بالأسكندرية	3118	0.36 ساعة	2.38 ساعة	2.53 ساعة	5.27 ساعة	3118	-	12	-
إدارات المركزية التابعة	3623	1.38 ساعة	0.97 ساعة	1.53 ساعة	3.88 ساعة	2578	1045	1	-

# تعريف ومفهوم الإدارة اللوجستية

بقلم / سمير معوض محاضر في الإقتصاد البحرى وصناعة اللوجيستيات



## أولاً: تعريف اللوجيستيات:

- 1 - هي فرع / شعبة من العلوم العسكرية يقتضى بتدبير وتوريد ونقل وصيانة الإحتياجات والأعداء وما يلزمها من المرافق والتسهيلات.
- 2 - هي العمليات العسكرية تعنى اللوجيستيات إصبال المُن والمواد والمعدات إلى المكان المناسب في التوقيت المناسب.
- 3 - هي المجال الصناعي فإن نظير معنى اللوجيستيات هو إدارة المواد (Materials Management) أو إدارة التوزيع السلمي (Physical Distribution) (السالى)

(Management)

4 - هي الأنشطة التجارية فإنها تتعلق بتدبير المواد (Procurement) وتوزيعها (Distribution) وإعادة الطلب (Re-ordering) هذه العناصر الثلاثة يمكن توضيحها على النحو التالي:

1 - تدبير / توريد المواد (Buying/ Purchasing/ Procurement) هي مجال الأعمال تعنى الكلمة (المصطلح) عملية أو مسئولية الحصول على المواد والمستلزمات والخدمات التي تحتاج إليها أعمال الشركة أو الوحدة الإنتاجية ويشمل ذلك عملية الشراء وإعداد المواصفات واسترجاع العروض ومعاينة المواد وتخزينها وتوزيعها وما إلى ذلك.

ب - التوزيع (Physical Distribution/ Distribution) هي الأنشطة التجارية تعنى الكلمة (المصطلح) مجموعة من العمليات تشمل تجهيز البضائع وبيعها وشحنها وتداولها في الموانئ البحرية والجوية ومحطات السكة الحديدية والمحطات البرية وتخزينها وتوزيعها

أي حركة البضائع أو السلع وانتقالها من المنتج إلى المستهلك النهائي للكلمة معنى أوسع من كلمة التسويق (Marketing) لأنها تشمل عمليات الإعلان والبيع والتعبئة والتخزين بالإضافة إلى تحضير البضائع وتجهيزها ونقلها.

ج - إعادة الطلب/ نقطة إعادة الطلب (Re-ordering Point) وهذه العملية التجارية لها ثلاثة أوجه على المستوى اللوجستي:

- 1 - طلب مرجح/ متكرر (Back Order) وهو عبارة عن جزء من طلبية بضائع لا يمكن شحنه وتسليمه مع البضائع المطلوبة، ولهذا فهو يعتبر على نحو تلقائي بمثابة طلبية جديدة تضمن إلى المشتري طلاً تصبح جاهزة دون أن يضطر صاحبها إلى تقديم طلب شراء جديد.
- 2 - الطلب الشامل / الدائم (Blanket Order) ويعرف كذلك بأنه (Standing Order) وهو طلب شراء لفترة زمنية طويلة لأصناف محددة عادة ما تكون سنة.
- 3 - طلب شراء (Purchase Order) وهو عبارة عن تفويض كتابي معتمد من الجهة المختصة في الشركة طلب فيه من المورد أو البائع تقديم بضائع أو خدمات بأثمان محددة وتسليمها في مكان محدد وفي وقت معين.

وفي صناعة اللوجيستيات تبرز أهمية عنصر الوقت الذي تطورت مفاهيمه مع تنوع وانتفا / المبادئ والمفاهيم والتطبيقات الاقتصادية في شتى قطاعاتها .. هذه التدرجات جاءت بمثابة مرآة عاكسة لطبيعة مدى التقدم العلمي.

فالحكمة الأولى عرف الوقت بأنه يساوى ثروة Time is money

- والحكمة الثانية بأنه النصر أو الغلبة Time is victory

- والثالثة بأنه جوهر التنمية والتطوير Time is the essence of development

يشمل بذلك على نحو وثيق أن اللوجيستيات شأنها شأن القطاعات الاقتصادية الأخرى هي بنية الاقتصادات الكلية إذ إنقسمت إلى

1 - Micro - logistics

2 - Macro - logistics

لوجيستيات قطاعية

لوجيستيات كلية (عربية)

يتضمن ذلك جلياً حين يشار إلى الوقت البيني اللازم لإنجاز الأنشطة التجارية والصناعية بتعريف (Lead Time) بإعتبار أن هذا الوقت عنصر هام من مكونات صناعة اللوجيستيات .. فما هو هذا الوقت البيني أو العنصر؟

- 1 - هي أعمال الشراء تعنى العيار الوقت المخطط ما بين تقديم طلب شراء البضاعة والوقت المتوقع أو المحدد لتسليمها.
- 2 - وفي عمليات التصنيع تعنى إجراءات وضع جداول الإنتاج الزمنية الوقت الذي يقع بين تلقي المادة الأولية أو القطعة المطلوبة صنعها للمادة في أول العملية الإنتاجية إلى الوقت الذي تكون فيه جاهزة لرحلة التصنيع التالية - أو إعتبارها منتجاً تام الصنع.

## ثانياً: التطبيقات العملية:

\* تقوم الإدارة اللوجيستية على ركيزتين هامتين هما:

1 - Resources Management إدارة الموارد

2 - Time Management إدارة الوقت

1 - بالنسبة لإدارة الموارد فإنها معنية في الأساس بتحقيق أقصى فائدة ممكنة من الموارد التالية:

أ - الموارد البشرية ب - المعدات والتجهيزات (الأصول)

ج - الموارد المالية

د - الموارد العلمية والتكنولوجية / الموارد المعرفية / الفنية.

2 - بالنسبة لإدارة الوقت فهي تجمع عناصر ثلاثة في مزيج متناغم وهي

أ - عنصر الوقت ب - عنصر الجهد ج - عنصر النقطة

هذه العناصر الثلاثة هي التي تحقق الميزات التنافسية في عصر العولمة الذي ينتهج فلسفة منافسة لفتح الرباب (Cut throat Competition)

## ثالثاً: الخلاصة

1 - أن التلاحق بإعتبارها أحد التطورات العالمية على سلم الحضارة الإنسانية هي التي استولت صناعة الخدمات اللوجيستية.

2 - أن اللوجيستيات الآن صارت من أهم أسلحة صناعة المراكز التنافسية في العالم.

3 - وهي كذلك من ضمن عناصر الإستقواء للكتل الاقتصادية الدولية.

4 - أن المبادلات التجارية الدولية هي أكبر مستهلك للخدمات اللوجيستية.

5 - وأن الموانئ البحرية تحولت إلى أكبر منتج دولي للخدمات اللوجيستية.

6 - أن الشبكة العنكبونية للخدمات اللوجيستية العالمية

(Global Logistics Supply Chain)

صارت من أهم مولدات الشغل / القيم المضافة لدول كثيرة في العالم.

7 - من حيث التقسيمات اللوجيستية كذلك فإن التجارة الدولية التي تشجع بوليصه شحنتها للشحن من الباب إلى الباب / من المصدر إلى المستورد الدولية التي تشجع بوليصه

to door ويتم نقلها وتداولها وفق حلقات النقل الدولي المتعدد الوسائط والوسائل (Multimodal Transportation) فإنها في هذه الحال تعتبر مشحونات

أقطرية (مسافة) Transshipment.

8 - من الناحية العملية والفنية فإن اللوجيستيات لمشروعات البضائع بشروط الشحن والتداول (Cost, insurance and Freight = CIF) تزيد خطواتها عن

البضائع بنظام (Cost and Freight = C&F) وبما مما يزيدان في حلقات الخدمات اللوجيستية عن البضائع بنظام (Free on Board = FOB) .

9 - يستخلص من هذا أن المبادلات التجارية الدولية تقيم مقام الدورة العموية وأن

صناعة الخدمات اللوجيستية تعد بمثابة الدورة التنفسيية ويسمى اللوجيستيات ما بين أديم سكة الحديد كبرى الخدمات ويحتل منذ أن وجدت التجارة ما بين أديم

وثورة اللوجيستيات القائمة مستنسى بالتجارة الدولية إلى أفاق غير مسبوقة بتظن.





## بحضور سفير الترويج ورئيس جامعة مولدى الترويجية

### الأكاديمية العربية تحتفل بالدفعه الرابعة عشر فى دبلومه النقل الدولى واللوجيستيات

إحتفلت الأكاديمية العربية للعلوم والتكنولوجيا والنقل البحرى بيده الدراسة فى دبلومه النقل الدولى واللوجيستيات الدفعة الرابعة عشر بحضور السيد توماس هاف سفير الترويج بصمر والسيدة سولافى فانتى رئيس جامعة مولدى الترويجية والدكتور جمال مختار رئيس الأكاديمية والدكتور أحمد عبد المنصف مهندس علم اللوجيستيات ببارقيا والعالء العربى ورئيس مجمع اللوجيستيات بالاكاديمية والدكتورة إيمان رمضان عبد معهد النقل الدولى واللوجيستيات وذلك يوم الأحد الموافق الرابع من نوفمبر 2007.

يأتى هذا الإحتفال فى إطار التعاون بين الأكاديمية العربية وجامعة مولدى الترويجية وهيئة المعونة الترويجية "NORAD" وهو تعاون يتم على خلفية عدة إتفاقيات بين الجهات الثلاث إستمر نجاح على مدار أربعة عشر عاما.

بيده الإحتفال بكلمة الدكتور فاروق ملى ربح فيها بالمتحدث ثم عرض بيده ذلك فيلماً تسجيلياً عن تاريخ الأكاديمية وأنشطتها المختلفة. وتحدث الدكتور أحمد عبد المنصف فقال إن ثورنى تكنولوجيا المعلومات والنقل نتج عنها تعاملات قيمة الوقت وإنخفاض تكلفة النقل وبهذا للشباب غير متوافران فى معظم الدول النامية ولذلك فإن هذه الدول تحتاج إلى خبراء متخصصين فى اللوجيستيات وفى جميع الشركات الكبرى أصبح هناك أقسام رئيسية لإدارة اللوجيستيات

وقالت السيدة سولافى فانتى رئيس جامعة مولدى الترويجية فى كلمتها أنها تشمر بالسعادة بهذا الإحتفال خاصة وأن هذه هى زيارته الأولى إلى مصر وإلى مدينة الإسكندرية تحديداً وإلى الأكاديمية العربية بشكل خاص الأمر الذى شجعت معه بأن الأكاديمية مكان مثالى وشيق للدراسة ويستحق بالفعل أن يكون موطناً علمياً كبيراً يفتح على كل مصرى. وأكد السيد توماس هاف سفير الترويج بصمر أنه يرفع حدائقه وجهوده فى مصر كسفير للترويج فى مجال الدراسات العليا سيكرن خطوة هامة فى إطار تنمية الدراسات البحرية فى الدول النامية التى يدرس طلبها فى الأكاديمية من خلال منحة هيئة المعونة الترويجية وأبدى شكره للأكاديمية على تقديمها هذا الدعم والتعاون.

وقال الدكتور جمال مختار رئيس الأكاديمية العربية أن دولة الترويج دولة لها ثقل فى مجال النقل البحرى ولها خبرات فى صناعة السفن وفتون البحر ودائماً تتقود الدول الأخرى فى التغيرات المتصلة بالنقل البحرى ولقد تم منحه الدكتور أحمد عبد المنصف فى الترويج وأشار إلى أن الأكاديمية لديها هيئة تدريس على درجة عالية من الكفاءة تقوم على التدريس وتنمية الموارد البشرية على مناهج علمية ممتازة وهؤلاء يتم إختيارهم بعناية فائقة وعلى أسس علمية سليمة.

على هامش الإحتفال عقدت عدة إجتماعات مع الجانب الترويجى للتسيق حول منكرة تقاهم إنشاء الجامعة الدولية للوجيستيات على غرار الجامعة الدولية للنقل البحرى القائمة فى السويد لتتقدم دراسات عالية تقدم العالم التامى والدول العربية بشكل خاص ودول العالم بشكل عام فى علم اللوجيستيات لتلغى الموارد البشرية فى ظل العولمة ومتطلباتها.

## Shipping Co. Based in Alex. Is Seeking to Hire

### MARINE / CARGO

### SURVEYOR

#### AN EX-CH.OFFICER /EX-SEA MASTER/EX-CH. ENGINEER:

- Capable of performing Marine Surveys as: Condition, Draft, Bunker, Annual Safety Inspection, On /Off Hire Surveys and Hull & Machinery Damage surveys etc...

#### REQUIREMENTS:

5 years experience at least -40 years old max. - English language - Business& Report

writing skills- Computer skills

please send your CV on :

[shipping.alex@yahoo.com](mailto:shipping.alex@yahoo.com)

(Dead Line 31-12-2007)



خدمات تصليحية

جديفة كبح هيدروكربيد



فى لقاء مع المهندس منحت القاضي - نائب رئيس مجلس إدارة مجموعة كادمار، حول الإستعداد لموسم شحن الحاصلات الزراعية والمخارج عن طريق الحاويات والسفن للتجارة، أفاد بأنه تم تطوير الخدمة هذا العام وذلك لماكبة التطور الملحوظ فى صادرات الحاصلات الزراعية المصرية.

حيث تم إنشاء خط بوخر ثلاثة من ميناء السويس - الأديبة وذلك لخدمة موانئ إيران، بناماً على طلبات السادة مصدري الحاصلات الزراعية خلال العام الماضى، وذلك مع بداية شهر ديسمبر 2007، مع الأخذ فى الإعتبار الشروط اللازمة فى درجات الحرارة وبخلافه.

هذا بالإضافة إلى خطوط البواخر الثلاثة الموجودة فى إتجاهات البحر الأسود وشمال غرب أوروبا، أما بالنسبة للحاويات الثلاثة، فإن الخط للناحى ميونخ والذى يعتبر من أكبر خطوط العالم للملاحة للهاويات يقوم بخدمة موانئ الشرق الأقصى.

ومع أسطول النقل الخاص بشركة جلوبال لوجيستكس (إحدى شركات المجموعة)، فإنه يسعدنا تقديم خدمات النقل والخدمات اللوجيستية من خلال أفراد شركات المجموعة بما لهم من خبرة كبيرة فى هذا المجال

# النقل البحري الاستراتيجي الكثيف في حرب تحرير الكويت

## دروس ونتائج

سيتفق أو يختلف المعلقون والمحللون العسكريون والسياسيون في كثير من جوانب حرب تحرير الكويت سياسياً وعسكرياً، إلا أن الجميع يجمع على شيء واحد ألا وهو أن القوات المحمولة بحراً كانت الركيزة الأساسية التي بنى عليها النصر في هذه الحرب وإن لم يظهر هذا الدور بنفس الوضوح الذي ظهرت به أدوار القوات الجوية والبحرية.

لقد كانت القوات المحمولة بحراً هي قوة الردع الأساسية التي منعت العراق منذ المحطات الأولى لغزو الكويت من الاستمرار والتقدم نحو المملكة العربية السعودية ودول الخليج.

إن القوات البحرية لدول التحالف والقوات الأخرى التي اشتركت في حرب تحرير الكويت لم تكن لتصل إلى ميدان المعركة دون الكثافة التي قمت بها أعمال النقل البحري الاستراتيجي وتأمين هذه القوات المحمولة بحراً أثناء تحركاتها وإجاراتها وتزويدها.

قامت الولايات المتحدة الأمريكية في الخمسينات من القرن العشرين ببناء قوة بحرية أسمتها "قوة النقل البحري الاستراتيجي" في إطار برنامج بلغت تكلفته 7 بلايين دولار أمريكي وقد اشتملت هذه القوة على ثلاث فروعيات من سفن المركز المسبق هي سفن نقل ذات حمولات كبيرة تحمل أسلحة ومعدات لنوات الانتشار السريع "الموجودة في دول أوروبية". هذه السفن جاهزة للتحرك من أماكن مركزها بالبحر الهندي إلى منطقة العمليات بالخليج العربي فور اندلاع لوائح الانتشار السريع التي تستخدم أسلحتها ومعدات النقل المحمولة بحراً على هذه السفن في موانئ الخليج.

سفن (نشطة) وسفن (جاهزة) وسفن (مستعدة) وسفن (النقل السريع) والسفن (المستأجرة)

1990 حتى ديسمبر 1990 أما المرحلة الثانية للنقل البحري فقد حلت السفن المستأجرة Prepositioning ships تتكون من 13 سفينة في ثلاث أسراب تم نشرها فيما يسمى "سفن التركيز المسبق" في قاعدة "ديوجوباريسا" بسرب في قاعدة جوام في المحيط الهندي وسرب في إحدى قواعد القوات الشرقية للولايات المتحدة الأمريكية.

كل سرب من هذه الأسراب يتكون من عدة سفن تحمل الأسلحة الثقيلة ومعدات وخفيرة والأمدادات الخاصة بكل لواء من ألوية مشاة البحرية التي تشكل قوة الانتشار السريع وتكون من عدة سفن ويوم إداره هذه الأسراب أطقم بحرية عسكرية بالإضافة إلى 11 سفينة تحمل اسم "سفن الأسراب العائمة" وهذه سفن حاملة معدات وخفيرة وإمدادات للقوات البحرية والقوات الجوية، وهي أيضاً مستعدة مسبقاً في قاعدة "ديوجوباريسا" ويضم قواعد البحر المتوسط، ويوم إداره هذه السفن أطقم بحرية مدنية.

تتكون من سرب من سفن النقل السريعة 8 سفن ويسمى السرب الأول ويمكنه نقل المعدات والأسلحة الثقيلة لفرقة كاملة تعادها يعمل على خمسة عشر ألف فرد بمعداتهم في المرة الواحدة، يرافقها سفينتين مستعنفين وسفيتين لمساعدات الواحدات الجوية الخاصة بمليل مشاة الأسطول وتدار كل هذه السفن بأطقم مدنية مخفية في وقت السلم.

ثالثاً: السفن المستعدة، عددها 94 سفينة وهي سفن نقل بحري حديثة تم إجراء تعديلات عليها لتلائم نقل المعدات العسكرية، كما أن بعض هذه السفن مزودة بمعدات شحن وتفرغ مناسبة للعمل في موانئ ليس بها تسهيلات شحن وتفرغ كبيرة. ويمكن رفع إستهلاك هذه السفن لكي تكون جاهزة خلال 20-10 يوماً من طلبها كما أنها تعتبر جزءاً من إحتياطي يسمى "أسطول النقل العسكري الإجمالي الوطني" يقدر حجمه بـ 244 سفينة مصموم فيها 94 ألف طن من المعدات.

و قد زاد عدد هذه السفن المستعدة من 94 إلى 142 سفينة قبل بدء غزو العراق عام 2003.

لقد كانت سفن التركيز المسبق على درجة عالية من الكفاءة بحيث وصلت السفن المشركزة في قاعدة "ديوجوباريسا" إلى ميناء الجليل بالضلع الغربي يوم 15 أغسطس 1990 وقد استلغمت القوات البرية الأمريكية بعض البوابات التي كانت تحملها هذه السفن إلى جانب نباتات الأسطول، وبالإضافة إلى سفن التركيز المسبق "كلمة مسبقاً" استخدمت أيضاً سفن النقل السريع والسفن "المستأجرة" في نقل القوات بالأسلوب الآتي:

أولاً: سفن النقل السريع، استخدمت منذ بداية الرحلة الأولى للنقل البحري من 7 أغسطس 1990 حتى 5 ديسمبر 1990 ومندها 179 سفينة تم طلبها يوم 7 أغسطس 1990 استخدمت وتجمعت ميناء "سافانا" بالولايات المتحدة الأمريكية يوم 10 أغسطس أي بعد 7 أيام من طلبها - أضيف إليها 3 سفن نقل بحرية بعض هذه السفن نقلت المعدات الثقيلة لفرقة 23 مشاة ميكانيكية التي أبحرت يوم 14 أغسطس لتصل إلى ميناء جيبيل والسعودية يوم 27 أغسطس 1990 بعد أن قامت بمسافة قدرها 8700 ميل بحري بسرعة 27 عقدة.

خامساً: السفن المستأجرة، عددها 49 سفينة انضمت إلى سفن النقل السريع وقد استأجرت من دول أخرى أجنبية بنقلت 26% فقط من المعدات الأمريكية الأوروبية في المرحلة الأولى للنقل البحري أغسطس



لواء بحري

يسرى قنديل

حيث ينقل إليها جواً أفراد القوات البحرية الأمريكية التي تستخدم أسلحتها ومعدات النقل المحمولة بحراً على هذه السفن في موانئ الخليج.





وزارة الاستثمار

الشركة القابضة للنقل البحرى و البحرى

## شركة الاسكندرية لتداول الحاويات والبضائع

- هي أولى الشركات المصرية فى مجال تداول الحاويات والبضائع ( 23 عاما )

- الشركة تتداول اكثر من 800 الف حاوية مكافئة سنويا من حاويات التجارة الخارجية المصرية

- الشركة تقوم بشحن وتفريغ وتخزين الحاويات كما تقدم أنشطة تستيف البضائع وتخزين بضائع الحاويات المشتركة

- يتوفر لدى الشركة مستودعات جمركية خارج الميناء ( البشرى - البيضاء - العامرة ) لتخزين الحاويات والبضائع

55 - QUAY 45 - ALEXANDRIA  
EGYPT  
TEL: 4800833 - 4800834  
FAX: 4862124 TELEX: 346664 CH UN  
WWW.alexcon.com  
alexcon@alexcon.com



٤. إسماعيل مبارك - لواء محمد يوسف - لواء مختار صمار -  
٥. عبد الحليم بسيوني - د. أرسطو طاليس - ديان. سعيد بلبح



## الانتقل بالحواويات (تكنولوجيا مستقبلية)

### تحت رعاية معالي وزير النقل المهندس محمد منصور

نظمها مركز البحوث والاستشارات بقطاع النقل البحري بالإشتراك مع الأكاديمية العربية للعلوم والتكنولوجيا والنقل البحري جامعة أرسطوطاليس نيا نوبولوس، اليونان، شركة تنمية ميناء السفينة، هيئة ميناء سالونيك، اليونان وذلك بمقتدى ستيلادي ماري، العين السفينة.

• وقد قام بتقديم المؤتمر السيد الرزاز/ محمد سعيد بلبح أمين عام المؤتمر، أعقبها كلمة الوفد اليوناني ١. الدكتور أرسطوطاليس نيا نوبولوس AUTH جامعة أرسطوطاليس سالونيك .  
• وبعدها كانت كلمة رئيس المؤتمر الدكتور/ عبد الطيم بسيوني عميد مركز البحوث والاستشارات نيابة عن الدكتور / جمال مختار رئيس الأكاديمية العربية للعلوم والتكنولوجيا والنقل البحري .  
وقال أن المؤتمر يهدف إلى توفير وسيلة نقل في مصر الحديث وهي الحاوية والتي كان لها أكبر الأثر في تغيير أنماط وسائل النقل بمختلف أنواعها . وكذلك التأثير على تطور مخططات الموانئ وتكنولوجيا المعدات المستخدمة.  
وبانت كلمة راعي المؤتمر معالي وزير النقل الذي ألقاها نيابة عن سماعته السيد اللواء مختار عبد الواحد صمار رئيس قطاع النقل البحري، وأعلن سياسته إستكمال تطوير قطاع النقل البحري الذي يساهم بنقل 60% من تجارة مصر الخارجية ورفع كفاءة أداء الموانئ وبصفة خاصة ميناء الإسكندرية وبمطابق لتوافق مع أحدث نظم تكنولوجيا المعلومات مع إستكمال أرصفة الميناء في السفينة شرق بورسعيد وأوضح سياسته أن الموانئ المصرية قد حققت زيادة خلال العام الأخير وبلغ حجم البضائع المتداولة بها 97 مليون طن وبلغ عدد الحاويات نحو 3.6 مليون حاوية كما إستقبلت الموانئ المصرية 16313 سفينة.  
كما طالب اللواء محمد يوسف رئيس الشركة القابضة للبشرى بتشجيع الإستثمار في مجال النقل البحري الذي يرفع من كفاءة أداء قطاع النقل وفي الوقت نفسه يحقق أعلى إستثمار.



د. عبد الحليم بسيوني يسلم هدية تذكارية  
للسيد اللواء مختار صمار

#### وكالات الجلسة الأولى

#### وعنوانها الحاويات والنقل بالحواويات

برئاسة الدكتور / إسماعيل مبارك - المستشار الفني لشركة تنمية ميناء السفينة أستاذ الهندسة المدنية بجامعة القاهرة  
• " النقل بالحواويات وأثره على النمط البشري وألقاها " Dr. G. Gotzamanis مدير الإدارة الهندسية- الأكاديمية البحرية التجارية - ماسلونيا - اليونان .  
• " التقدم في تنمية البضائع : العرض والطلب والتكنولوجيا تحديات المستقبل وألقاها Prof. Aristotelis Naniopoulos استاذ AUTH جامعة أرسطوطاليس سالونيك - اليونان .  
• مفهوم The Motorway of the Sea وسوق الحاويات بشرق البحر المتوسط وألقاها Mrs.G.Alfadopoulos-Klimis مستشار النقل - هيئة ميناء سالونيك - اليونان  
• الحاوية المبردة وألقاها الأستاذ/ ياسر مصطفى صمام رئيس مجلس إدارة شركة Nile Valley .  
• تطوير حجم التخليق العالي واستقبلتي شركة قناة السويس لتداول الحاويات وألقاها Mr. Jen Floe المشو  
للمكتب - شركة قناة السويس لتداول الحاويات.



وهدية للسيد اللواء محمد يوسف

#### الجلسة الثانية

#### وعنوانها النقل الدولي للحاويات

برئاسة الدكتور Dr.Aristotelis Naniopoulos استاذ جامعة أرسطوطاليس - سالونيك  
• " التوسيعات النقل الدولي للحاويات : الوضع الحالي والإحتمالات المستقبلية " وألقاها Prof.Dr.Ga Giannopoulos مدير المعهد اليوناني للنقل - جامعة أرسطوطاليس - سالونيك  
• " تطور الرحلات البحرية القصيرة بمنطقة شرق البحر المتوسط وألقاها " Dr.E.Sambracos الأستاذ بجامعة بيريه - اليونان .  
• " دور الحاوية في تنمية النقل البحري بمصر وألقاها " الأستاذ/ محمد الجبيري عبد الحليم باحث أول بمركز البحوث والاستشارات.  
• " إدارة وتشغيل نقل البضائع الخطرة بالحواويات وألقاها " الدكتور / محمد محرم الغبير الكيميائي للهندسة البيئية



وهدية اللواء هشام السراوي

## المؤتمر البحري الدولي العاشر (مارس 2010)



### الجلسة الثالثة

#### وعنوانها تطبيقات تكنولوجيا المعلومات

- برئاسة المهندس / هالة الشربيني مدير شركة الطول للتكاملة للمواني
- تطبيقات النظام العالمي للملاحة بالأقمار الصناعية (GNSS) في تأمين وتتبع الحاويات والقاما / مكتور / رخت
- رشاد مصطفى رئيس الجمعية العربية للملاحة
- الدكتور اليوناني لتكنولوجيا المعلومات في إدارة محطة حاويات والقاما / Mr. D.Tsitsamis
- الشرف الفني لنظام تكامل المعلومات لحظة حاويات ميناء سالونيك
- تعزيز تشغيل محطة الحاويات من خلال (ICT) لتحقيق السلامة والأمان والكفاءة والقاما / Dr.A.Bizakis
- مدير ميناء TREDIT اليونان
- دور (Y.C.Y) في ترشيح تحركات السيارات حول محطة الحاويات والقاما / Dr.S.Theofanis
- مدير مركز التشغيل الإستراتيجي لثقل للتقدم جامعة Rutgers بالولايات المتحدة الأمريكية .

### الجلسة الرابعة

#### وعنوانها الحاويات ومحطات الحاويات

- مستقبل تجارة الحاويات بالموانئ المصرية / والقاما مكتور / إسمايل مبارك - المستشار الفني لشركة تنمية ميناء السبعة
- الرمال التطويرية لتدعيم محطات الحاويات (مدخل تسويق) والقاما مكتور / أمين العنبري - باحث أول بمركز البحوث والإستشارات
- تنظيم محطة الحاويات: الوضع الحالي والتطبيقات المستقبلية بميناء سالونيك والقاما / Mr.Ioannis Christofidis
- مدير التشغيل الإستراتيجي والتطوير - ميناء مانيلا / اليونان
- الجبل الرابع للمواني البحرية ومحطات الحاويات Dr. Hans L.Beth الغير في إستراتيجيات النقل البحري والمواني
- ألمانيا

### الجلسة الخامسة

#### وعنوانها إدارة ونمويل الحاويات ومحطات الحاويات

- برئاسة Dr. Hans L.Beth الغير في إستراتيجيات النقل البحري والمواني - ألمانيا
- تنظيم الرعية بمحطات الحاويات . مدخل التكلفة على أساس النشاط / والقاما الأستاذ / كريم مديور - باحث إستراتيجي بمركز البحوث والإستشارات
- تمويل النقل بالحاويات: تحليل التكاليف المختلفة في تمويل النقل البحري والقاما / Dr. Jorgen Monzel
- المستشار الدولي في تمويل النقل - ألمانيا
- نظرة ثنائية عن النقل بالحاويات (الإيجابيات والسلبيات) / والقاما مكتور / طارق جمعة سيف - الغير في التأمين البحري / الأستاذ / عثمان لومشري - المدير بشركة الإنجاز - مصر.

### وكافت التوصيات كما يلي

## التوصيات

- الإسراع في تفعيل تحول بالي المواني المصرية إلى الجيل الرابع تطبيقاً مع متطلبات التجارة الدولية والتقدم التكنولوجي في المجال
- وضع النظم التي تكفل تنظيم الرعية بفعالية في محطات الحاويات وذلك من خلال تطبيق أنظمة التكاليف الممتدة على حساب التكلفة على أساس النشاط
- إيجاد آليات توفير نظم تأمينية تقضي مخاطر عمليات تداول ونقل الحاويات أمراً بالغ الأهمية للحفاظ والتأكيد على سلامة الشحنات للتفوية وكذا الأفراد المشاركة في عمليات النقل خلال مراحلها المختلفة
- يجب تطبيق نظم المعلومات بفعالية وذلك بهدف تعزيز أعمال ومعارسة مجتمع الأعمال ككل - على أن يتم ذلك بشكل متكامل وليس بشكل مستقل لمحطات التداول المختلفة والهدف هو خلق مجتمع مائتاني متكامل يعزز الأداء التكاملي والشامل لتدفق البضائع وسرعة تداولها من وإلى الميناء
- حث المستويين في محطات الحاويات وميناء المواني على وضع توصيف وتقييم وتقييم خاص بالعمليات والمستويين من تدارك البضائع الضخمة الهواء وبما يضمن التسهيل والتدريب المستمر لهم جنباً إلى جنب عن عدم الإلزام بمطالبات هذه البضائع والتي قد تؤدي إلى فقد في الأرباح والبضائع والتسبب في التلوث البيئي.

- الإسراع بنشر نظام النقل متعدد الوسائط في مصر بما يحتويه من جوانب فنية وتشريعية وجبركية وتطبيقية حيث تشكل حركة الحاويات المحور الأساسي لهذا النظام على الصعيد الدولي والإقليمي والمواني لضمان سهولة وتسليم البضائع الهواء من وإلى خارج البلاد
- دعم إنشاء مراكز تقييم والتزعين بنظم مالية الكفاءة تضمن سهولة إنسياب حركة الحاويات بين المواني وأسواق الإنتاج والإستهلاك بمختلف مناطق القطر في الشمال والجنوب وعلى الشرق والى الغرب
- الاهتمام بالتقويم العملي لمراد النقل النهري في مصر للإستحواد على نصيب عادل من حركة نقل الحاويات في مصر لما تملكه هذه الوسيلة من قدرة على إنسياب الحركة وإنخفاض تكلفة نقلها
- دعم إنشاء مراكز لنظم المعلومات في محطات الحاويات ومراكز التزعين ولدى الناقلين الجريين لتسهيل متابعة حركة الحاويات على الطرق وفى المحطات ولدى الشاحنين والمستلمين ومتعهدى النقل متعدد الوسائط
- إيجاد نظام لوجستي غير مركزي مكتاب تسويق ومدات الحاويات للعودة معقبة بالاشحنات التامة لخفض تكلفة النقل وتسويق رحلات الذهاب والعودة بشكل اقتصادي

لواء هشام السرساوي - الريان سامي ابو سمير

لواء محمد ذكي لواء أحمد منصور العربي

اللواء علاء ندا

# HMMF

## HYUNDAI MERCHANT MARINE CO. LTD.



### EGYPT - FAR EAST SERVICE SCHEDULE

		Voy	Genoa	Livorno	Fos	Port Said	Jeddah	Singapore	Hongkong	Shanghai	Mingbo	Xiamen	Yantian
EASTBOUND	ORCHID	054 E	27-Nov	29-Nov	1-Dec	<b>5-Dec</b>	9-Dec	17-Dec	20-Dec	22-Dec	24-Dec	25-Dec	28-Dec
	PINE	051 E	4-Dec	6-Dec	8-Dec	<b>12-Dec</b>	16-Dec	24-Dec	27-Dec	29-Dec	31-Dec	1-Jan	4-Jan
	GREEN	054 E	11-Dec	13-Dec	15-Dec	<b>19-Dec</b>	23-Dec	31-Dec	3-Jan	6-Jan	7-Jan	8-Jan	11-Jan
	BAMBOO	051 E	18-Dec	20-Dec	22-Dec	<b>26-Dec</b>	30-Dec	7-Jan	10-Jan	12-Jan	14-Jan	15-Jan	18-Jan
	COSMOS	052 E	25-Dec	27-Dec	29-Dec	<b>2-Jan</b>	6-Jan	14-Jan	17-Jan	19-Jan	21-Jan	22-Jan	25-Jan
	CYPRESS	053 E	1-Jan	3-Jan	5-Jan	<b>9-Jan</b>	13-Jan	21-Jan	24-Jan	26-Jan	28-Jan	29-Jan	1-Feb
	PLUM	056 E	8-Jan	10-Jan	12-Jan	<b>16-Jan</b>	20-Jan	28-Jan	31-Jan	2-Feb	4-Feb	5-Feb	8-Feb
	ORCHID	055 E	15-Jan	17-Jan	19-Jan	<b>23-Jan</b>	27-Jan	4-Feb	7-Feb	9-Feb	11-Feb	12-Feb	15-Feb
	PINE	052 E	22-Jan	24-Jan	26-Jan	<b>30-Jan</b>	3-Feb	11-Feb	14-Feb	16-Feb	18-Feb	19-Feb	22-Feb
	GREEN	055 E	29-Jan	31-Jan	2-Feb	<b>6-Feb</b>	10-Feb	18-Feb	21-Feb	23-Feb	25-Feb	26-Feb	29-Feb

		Voy	Shanghai	Mingbo	Xiamen	Kobe	Hongkong	Yantian	Singapore	Jeddah	Port Said	Genoa	Livorno	Fos
WESTBOUND	GREEN	054 W	17-Nov	18-Nov	20-Nov	21-Nov	22-Nov	23-Nov	26-Nov	6-Dec	<b>7-Dec</b>	11-Dec	13-Dec	15-Dec
	BAMBOO	051 W	24-Nov	26-Nov	27-Nov	28-Nov	29-Nov	30-Nov	3-Dec	12-Dec	<b>14-Dec</b>	18-Dec	20-Dec	22-Dec
	COSMOS	052 W	1-Dec	3-Dec	4-Dec	5-Dec	6-Dec	7-Dec	10-Dec	19-Dec	<b>21-Dec</b>	25-Dec	27-Dec	29-Dec
	CYPRESS	053 W	8-Dec	10-Dec	11-Dec	12-Dec	13-Dec	14-Dec	17-Dec	25-Dec	<b>28-Dec</b>	1-Jan	3-Jan	6-Jan
	PLUM	056 W	15-Dec	17-Dec	18-Dec	19-Dec	20-Dec	21-Dec	24-Dec	2-Jan	<b>4-Jan</b>	8-Jan	10-Jan	12-Jan
	ORCHID	055 W	22-Dec	24-Dec	25-Dec	26-Dec	27-Dec	28-Dec	31-Dec	9-Jan	<b>11-Jan</b>	15-Jan	17-Jan	19-Jan
	PINE	052 W	29-Dec	31-Dec	1-Jan	2-Jan	3-Jan	4-Jan	7-Jan	16-Jan	<b>18-Jan</b>	22-Jan	24-Jan	26-Jan
	GREEN	055 W	5-Jan	7-Jan	8-Jan	9-Jan	10-Jan	11-Jan	14-Jan	23-Jan	<b>25-Jan</b>	29-Jan	31-Jan	2-Feb
	BAMBOO	052 W	12-Jan	14-Jan	15-Jan	16-Jan	17-Jan	18-Jan	21-Jan	30-Jan	<b>1-Feb</b>	6-Feb	7-Feb	9-Feb
	COSMOS	053 W	19-Jan	21-Jan	22-Jan	23-Jan	24-Jan	25-Jan	28-Jan	6-Feb	<b>8-Feb</b>	12-Feb	14-Feb	16-Feb

#### \* VIA SINGAPORE

Bangkok, Belawan, Calcutta, Cebu, Chennai, Chittagong, Dhaka, Haide, Ho Chi Minh, Jakarta, Laem Chabang, Madras, Manila, Palembang, Panjang, Pasir, Gudang, Penang, Port Kelang, Semarang, Surabaya

#### \* VIA HONG KONG

Foshan, Guangzhou, Huangpu, Macao, Shantou, Shekou, Shenzhen, Xinfeng, Yantian, Zhongshan, Zhuhai

#### \* VIA SHANGHAI

Nanjing

#### FOR MORE DETAILS & BOOKING PLEASE CONTACT

Alexandria Head Office: Tel.: 03 4840680 Fax: 03 4848326

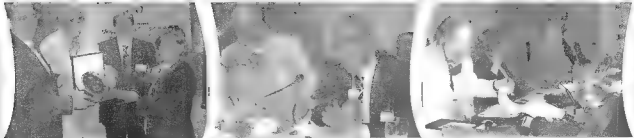
Cairo Sales Office: Tel.: 02 33450216 Fax: 02 33445734

Damietta Office: Tel.: 057 291777 Fax: 057 291777

Port Said Office: Tel.: 066 3344018 Fax: 0663344017

\* Feeder Connections

[www.kadmar.com](http://www.kadmar.com)



تكريم /1 منى ياسين  
رئيسة جهاز حماية المنافسة

د/ خالد حليقة  
د/ هارنك إيمانوت

الجلسة الافتتاحية د/ محمد علي إبراهيم  
ود/ أحمد عبد المصنف وا/ منى ياسين ود/ هارنك إيمانوت



## الاتجاهات الحديثة في قانون المنافسة في مجال النقل البحري

### Current Issues Shipping & Competition Law

تفطية محمد صابر

عقدت كلية النقل الدولي واللوجيستيات بالتعاون مع كلية الحقوق بجامعة أنديانا (الولايات المتحدة الأمريكية) وجهاز حماية المنافسة. مؤتمر بعنوان الاتجاهات الحديثة في قانون المنافسة في مجال النقل البحري بمقر الأكاديمية العربية للعلوم والتكنولوجيا والنقل البحري، وذلك لتعزيز وتشجيع دور المنافسة والاستثمار ومنع الاحتكار في قطاع النقل البحري والمضي دوماً نحو قطاع نقل بحري منظم وأمن مع سلامة وجودة مرتفعة وفرض أفضل للاستثمار ووضع التشريعات البحرية وتطبيق الاتفاقيات والمذكرات البحرية الدولية ومراقبة وسلامة الملاحة في المياه حيث أن قطاع النقل البحري يعتبر من القطاعات الإستراتيجية الهامة بل هو أهم عصب في عملية التنمية الاقتصادية سواء أكان على المستوى الداخلي أو الخارجي ودفع الاستثمار والمنافسة ومنع الاحتكار من الأشياء الهامة التي لا يمكن تجاهلها بل تسعى جهاديين تحقيقها وتطبيقها.

ب - الإلتزام من إبرام صفقات بيع أو شراء منتج مع أي شخص أو وقف التعامل معه ولا يعد معقولاً إذا وجد مبررات ذات.  
ج - أي فعل من شأنه أن يؤدي إلى الإقتصاد على توزيع منتج دون غيره على فترات زمنية أو مناطق جغرافية أو مراكز توزيع.  
د - الإضرار بصفة كلية أو جزئية عن إنتاج أو إتاحة منتج شبيه مع كان إنتاجه أو إتاحتها ممكناً اقتصادياً.

هـ - بيع المنتجات بسعر يقل عن تكلفتها الحدية أو متوسط تكلفتها المتغيرة.  
ومن هنا رأى الشرع أن القانون وما يتبناه يقضي ويسمي إلى مصلحة الإقتصاد والمصلحة العامة بغير سوء الحكم.  
ووضع د/ خالد حليقة بأن الأولويات للعمل في مجال حماية المنافسة في السعي إلى إنشاء المقر الرئيسي والأوراق الإلكترونية وإعداد الكوادر البشرية التي تعتبر الركيزة الأساسية وإلحاق الشكاوى بطريقة إلكترونية وبشر الومى والشوالت في الداخل والخارج في الجهاز وفي الأجهزة الأخرى ولم تقتصر على الفرع الرئيسي في القاهرة فقط ولكن سعيها إلى محاضرات أخرى وخاصة الإسكندرية بالتعاون مع الأكاديمية والفرقة التجارية ومصفاء أن تسمى البنية. تتنافس ولا يصح أشخاص منافسين بأنهم لم يسمي لإقامة المنافسة وخاصة في السلع والخدمات داخلية إخراجية وتشمل قطاع النقل، الصحة، التعليم، المخابرات وغيرها سواء أكانت تابعة للحكومة أو جارات إستثمارية أخرى وهناك من يساند حل الحكومة العقل في التدخل ومعارضة إرتفاع سعر ما ؟؟

نقول نعم ولكن لكل المنتجات والسلع لأن الحكومة لا تعنى ببعض المنتجات وبشبكة لديها من كثير من الأحيان أن هناك شركة واحدة محكرة وليس هناك تنافس في المصدر المفضلة بين شركة أخرى هي أنشطة كثيرة في مختلف القطاعات وخاصة بصعب التماس في بعض المشاريع مثل الحديد والأسمنت لأن التكلفة تعادل 2.3 مليار جنيه أو تزيد. ثم تحدث د/ محمد شفيق في موضوعاً أنه من مواء التاريخ البحري وقال أن التكنولوجيا الحديثة تدخلت في مجال السفن منذ زمن وخاصة الحاويات وما وضع تاريخ الملاحة والمخترعات التي عرفت منذ سنة 1975 وهي تسمى كلها تنظيم لللاحة في العالم حيث يتم التمييز للأفضل وحتى يتم التمييز من نقل وجرى تطبيقي إلى جاري حتى مزيداً والتكنولوجيا والتطور المخلو التي تدمج مثل أمريكا في الجانب العلمي حيث أن الولايات المتحدة الأمريكية لها دورها الفعال الذي تتمنى التوصل إليه، وقال أن 95% الآن من السفن المبحرة بحدود صيد جاف ومعدلاً الفيزياء العامة والمخاربات حيث أن الضخامة الآتية إليها آتية من اليابان والولايات المتحدة والمانى الأوروبية وهؤلاء يتفوقون ما يباري 70% من الحاويات وما يكن هناك توافق بين الشان المصري والمنشود حتى جاء قانون المنافسة سنة 1995 وظهر النشاط الإقتصادي للإجماع في هذا الجهاز مع الجهود التي كانت معنية والتحول الإقتصادي بين البنوك والمستثمرين والشركات وعدم الإحتياج. هكذا تحدث د/ منى ياسين موفضة أن مصر بدأت التحول التدريجي إلى نظام إقتصاد السوق الحرة للقاء بعاقله الإقتصاد العالمي ومن هنا انتهت الدولة العديد من السياسات والبرامج لتنمية وتحسين مختلف القطاعات الإقتصادية والأمنية وجذب الاستثمارات وتعتبر المنافسة الحرة من الركائز الأساسية لتحقيق التنمية المستدامة والرخاء الإقتصادي وهكذا أختتم المؤتمر منادياً وعلناً شعار جهاز حماية المنافسة - وهي حماية المنافسة - الشفافية - حرية السوق - ضبط السوق- منع الممارسات الاحتكارية - الكلمة الإقتصادية - الإستقلالية

وافتح المؤتمر المستشار البشري اللوجيستي بحضره /1 منى ياسين رئيس مجلس إدارة جهاز حماية المنافسة - د/ محمد علي إبراهيم مدير كلية النقل الدولي واللوجيستيات - د/ أحمد عبد المصنف مستشار رئيس الأكاديمية العربية للعلوم والتكنولوجيا والنقل البحري - د/ هارنك إيمانوت مدير مركز M.M.L للعلوم الدولي للعلوم بجامعة أنديانا (الولايات المتحدة الأمريكية) - د/ خالد حليقة المدير التنفيذي لجهاز حماية المنافسة - د/ محمد شفيق ميرا أستاذ الإقتصاد بكية النقل الدولي واللوجيستيات - د/ مصطفى راشد أستاذ مساعد الإقتصاد بكية النقل البحري - د/ سدر إبراهيم محاربات دكتور تجاري وبحري بكية النقل الدولي. وتحدث المستشار البشري اللوجيستي معبراً عن أمله في تفعيل قانون حماية المنافسة حيث صدر القانون رقم 15 في 15 فبراير سنة 2005 والذي يهدف بأن تكون ممارسة المنافسة في السوق التنافسية والحوادى لا يؤدي إلى منع حرية المنافسة بل حماية الإحتكار بكل أشكاله وصوره ومنع النشاط الاقتصادي وتفعيل المنافسة بين المنتجين والموزعين وتحقيق الكفاءة في السلع والخدمات التي تمنح المستهلك من هذه الصور الإحتكارية وتتساوى الفرص التي تلتها ونحو السوق حتى لا يتاح له وحتى يتسنى لنا أن نصل المنافسة، وأسمى إلى تطبيق هذا القانون وحماية المنافسة في النشاط الإقتصادي وهذا في مجال السلع والخدمات والمنتجات والسلع والخدمات البسيطة والخدمية ومنع الممارسات الإحتكارية وتزوير العقاب الوارد فيها في الخارج إذا ترتب عليه السعي إلى إبطال هذا القانون ورأى المشرع أن من هذا القانون وتفعيله بعيداً عن التقليد من الأمور الهامة التي تسعى إلى تحقيقها ويعدل أيضاً في تفعيل هذا القانون المرافق العامة التي تديرها إدارة والتي يديرها الشركات الخاصة وبمى القانون الخاص بشرط أن يباح متاعهم مع القانون الخاص وذلك لتحقيق لمصالح العامة وفي غاية القانون.

ومصالح المستهلك التي تسعى إليها والمخالفة بين إبداء واختيار أفضل الفرص للعمل بها والتمتع بالتنافسية أيضاً سعت لتعريب على أنه الرمي القابل (مستقيم) وتطبيقه يرجع للإتفاقيات التي تبرمها الحكومة مع مجلس إدارة لفترة زمنية محددة يرى المشرع أن هناك جوانب مطالب عليها حتى يضمن القانون لحرية المنافسة وتطبيقها والسعي إلى التحريم والمطالبة بملت النظر وإتجاه إلى المحظورات التي يجب أن تجرم.

ما هي السوق المفتوحة؟ السوق المفتوحة تقوم على عنصرين هما الافتتاحية الأولى المنتجات المعنية أي الدائل من المنتجات المستخدمة نتيجة السعر أو أي عوامل تنافسية الاقتصادية التي السائق الجغرافي. ويمنح المنطقة الحرة التي أنتج تنافس فيها ظروف تنافس إسهاماً في إستخدام السيطرة على سوق معينة.

أي: على سوق معينة، أي: جاءت في الباب الرابع لجهاز حماية المنافسة وأسمها الحذر على أن تكون من السيطرة على سوق معينة القيام بأي ما يأتي:

ب - أي فعل من شأنه أن يؤدي إلى عدم التنافس أو الإحتكار الإيجابي بصورة كلية أو جزئية.

د/ شفيق ميرا والمستشار البشري اللوجيستي  
ود/ خالد قاسم

# فن التفاوض والحوار



**لا شك أن الحوار والتفاوض هو الوسيلة الطبيعية والمنطقية في حياة الإنسان يمارسها في جميع أطوار حياته وذلك بصفة رسمية أو غير رسمية سواء بتلقائية أو بطريقة مرتبة علمية ومنطقية. وكلما ارتقى المستوى الحضاري وازدادت الثقافة وضحت الرؤية كلما لجأ الإنسان والجماعات للحوار والتفاوض وكان ذلك دليلاً على الخصام أو الإقتناع والعداء.**

## بقلم محاسب سعيد رجب شرف الخبير المالي والإقتصادي

- 3 - هل هناك احتمالات مضاربة
- 4 - الانتهاء العام للأسعار: اتضحت أو إندراج أو كساد
- ج - من المصالح المزمع التفاوض معه للتعاقد
- د - مدة تعاظم مع الشركة وزمنه بالسوق
- 2 - أهمية السلطة لعملية Deal في أساسية أمر فورية
- 3 - هل كل الإستطلاع عن السوق وهل تم الإتصال بالمستثمرين سواء كانت مخصصة أو مخصصة
- 4 - هل هذا العميل مفوض للتعاقد أو سوف يراجع إدارته
- نصائح: طالما توافرت الطموحات السابقة فإنه يكون هناك م يسمح بتقدير الأثر
- 1 - تحديد الهدف الذي من خلاله تتم المفاوضات
- 2 - تحديد نقاط الضعف والقوة لدى أي من الطرفين المتفاوضين
- 3 - تحديد الإستراتيجيات التي تستعمل أثناء التفاوض بداية من العميل والمفاوضين
- وتسريب المعلومات وإخفاء الهدف
- هذه هي النقاط الأساسية
- أولاً - يجب أن يكون المفاوض وثاقاً من نفسه لأمر على الوجهة
- مبالاً لإظهاره سرياً بطريقة علمية واضحة ويحدد كمية آلية
- إعبارات شخصية.
- ثانياً - أن يتصف بالمرونة والبقاء في قلبه أمانة على التحليل واستخدام
- الأساليب المنطقية بين محاللة أو سفينة
- ثالثاً - أن يكون قادراً بكل تفاصيل الموضوع الذي يتفاوض
- بشأنه ذلك أن يكون على علم تام بالمعلومات والظروف المحيطة
- والأثر فيه.
- رابعاً - أن يكون على علم تام بشخصية من يفاهيه سواء كان
- شخصاً أو ممثلاً عن هيئة أو شركة أو مؤسسة أو يعرف مدى
- حرية الحركة والمرونة المتاحة له إلى جانب سلوكه وثقافته وأساليب
- محاولة التفاوض وطرقه في الحوار والمفاوضة ومدى سلطاته
- وإمكانية في إتخاذ قرار.
- خامساً - أن يستوعب موضوع المناقشة فإذا كان التفاوض عن
- سعر سلعة فيجب أن يعرف مدى تقاس السوق لهذا السعر من عنده
- وعلى المفاوض أن يحدد بدقة ماذا يستهدف من السعر من يدور
- مقدمة الموضوع للسوق بما قد أدنى أو أقصى بعيد يكون من
- الغاية.
- سادساً - يجب أن يكون المفاوض مهتماً بالأخطار التي سوف تترتب
- في نتائج المفاوضات. هل هناك غرامات أو مخاطر في حال نقصاً في
- إستكمال الطلقة وهل هناك وقت للتعامل إلى إلتقاء؟؟
- هناك مراحيل التفاوض بعدة مراحل منها:
- 1 - مرحلة الإستطلاع والى يعاول فيها كل طرف التعرف على ما لدى الآخر وليس البوحي
- 2 - مرحلة الصراع وفيها يعرض كل طرف طلياته وإتجاهاته ومقدار
- تصميم على طلياته.
- 3 - مرحلة التنازلات أو التسويات في محاولة الوصول إلى نقطة لقاء
- 4 - مرحلة إتخاذ القرار بالإتقاء أو الصراع أو التوجيه.
- وبعد، فإنه قد عرضت موضوع التفاوض بكل أساليبه وعلى المفاوض
- أن يضمن في كل ما سبق إرضاه ليكون له الغلبة في النهاية في أي
- مفاوضة يكون طرف فيها.

والله ولي التوفيق

- في أهم هذه الأساليب التي
- 1 - الإستماع الجيد، من ناحية والمثابرة في عرض الأفكار حيث تمكن من إيلاء المعلومات وضمان إستيعاب طرف الآخر لها معاً على إعادة التفكير في موقفه كل ذلك دون إلحاح أو تكرار حمل
- 2 - الإستجابة: أن يتقدم أي من الطرفين بوضوح جيداً لم يكن متوقفاً أو التمسيع على نقطة معينة بطريقة حاسمة أو تغيير في أسلوب الحوار بدلاً من البهوى إلى الإقبض أو العكس أو التنازل في نقطة كان أي من الطرفين متسككاً بها ولم يكن موقفاً انتزاعاً عليها.
- 3 - التشديد: فقد يحتاج الحوار في بعض المراحل إلى التشديد من يضع أي من المتفاوضين خطيراً لا يمكن مناقشته.
- 4 - التوجه: أي أن يبرز أي من الطرفين موضوعات معينة ليس لها الأولوية في الأهمية ويهدد بعض المعلومات التي تمثل الأولوية والإهتمام أو يتم التجاهل من بعض النقاط المرفوض أن تكون موضوع الإهتمام ويضع مثل هذا الموقف الطرف الآخر في حيرة وعدم يقين من حيث ترتيب الأولوية لدى أي من الطرفين.
- 5 - طلب الموقرة: أي يطلب أحد المتفاوضين من الطرف الآخر الزاوي والزم - على وجه الخصوص يكون هناك نوعان من التألف والفرصة لأن يضع طرف من الطرفين نفسه في موقف الطرف الآخر وفي هذا الموقف يكون أو كانه إحتمال أن يقدم طرف إلى الطرف الآخر أفكار لم تكن لدى أي من الطرفين.
- 6 - التقييم: أي يقدم طرف من الطرفين بتقييم أعدائه على
- الأجزاء - ويتم تبادل الزاوي على كل جزء على حدة في الحوار - وبعد الإنتهاء من جزء يتم التنازل إلى جزء آخر - وأحياناً يكون ذلك أكثر
- الطرف الآخر صرا على كانت المحادثة تأتلف المرفوض دفعه واحدة وقد عندما يكون الحوار عن السعر أو طريقة البيع أو الخدمة القفظة أو التنازل وما إلى ذلك.
- 7 - المبالغة: أي يتم فتح الحوار بمطالب مبالغ فيها سواء بالسلب أو بالإيجاب حتى يتم تقديم بعض التنازلات ليصبح بعدها عند المستوى الذي كان كل الطرفين يستهدفه.
- 8 - الوسيطة: قد يكون من الممكن الإستعانة بوسيط لتقريب وجهات النظر. وهذا أسلوب له مزاياه وعيبه ومن مزاياه أنه حرية الوسيط محدودة ومن عيوبه هذا الأسلوب أنه أثناء التفاوض فإن الطرفين يحسون أن هناك من هناك من الأرض ما لا يمكن إقتناعه لأن سلطات الوسيط تكون محدودة.
- 9 - الوسيط: أي يتم استخدام أسلوب أو أكثر من الأساليب السابقة أو غيرها لإقناع كل من الطرفين والآخر التي يتم فيها عرض الخصم موقف كل الطرفين والمحددات التي تليد كل منهما.
- 10 - التفاوض: لإشراك أي من إحتجاج أو لقاء بعد أن لا الأمور والآخر يشهد يستمر قدر في المرحلة والمطلوب: تسلكها كل الأمر بحث كل حيز الحوار مهما وتوسيعاً فإن حجم المعلومات وتدهتها يصعب أمر أي شخص إتخاذ القرار وتضرب مثال على ذلك تفصيل أن شركة تجرى عمليات إيراد قدم تورتبات - لما هي المعلومات التي تسمى إلى توفيرها قبل التفاوض-
- أ - من السلطة أو الخدمة ونوع التنازل:
- 1 - مزاياء ومساوماتها وتوزيعها من غيرها في السوق
- 2 - تكلفة الإنتاج بعد معلومات مختلفة من حيث إستكمال الطلقة
- 3 - حواجز البيع
- 4 - درجة إستكمال الطلقة وهل إستوعبت بالكامل أو مزال بها فائض
- 5 - حواجز التسليم المكتمل
- ب - من السوق:
- 1 - الطلب بالسوق عن السلعة كما ونوعاً وصراً
- 2 - حالة المنافسة ومدى متبعينهم لهذه السلعة

وفي حينما اللبوبة العادية تعرض للمفاوضة حيث نمارسها في حياتنا الخاصة أو في العمل فالمفاوضة المرحلة هي أسلوب عالمي منظم يستهدف في تحقيق رغبات الأطراف من خلال الحوار والتبرجج المفاوضات من حيث المصروفات التي يتم التفاوض بشأنها. فقد تكون أمور بسيطة عادية متكررة مثل التفاوض مع عملاء أو موردين أو تهيئة المستويات وتوضيح السلطات فلها جميعاً موضوعات المفاوضات في العمل إلى أن تصل إلى موضوعات أكثر تعقيداً وموضوعية وتحتاج إلى دراسات ومعلومات وتحديد الأهداف وتصوير النتائج في ظل إستراتيجيات وضوابط مختلفة مثل شراء، الفكرات أو إندراجها أو تسوية الخلافات بينها أو بين إدارات الشركات وإتخاذات العمال والنشاط المختلفة أو تصليب مصالح بين الدول.

لقد تطاول زمن الفترة على المفاوضات حالياً وأصبحت من أهم وسائل وأساليب الإدارة في ممارسة الأعمال، ذلك يجب علىنا في هذا المجال أن نعرف ما معنى المفاوضات فنقول أنها الحوار بين طرفين أو أكثر يشتركون في أمر ما - ولكن بينهم بعض الإختلافات ويسعون إلى تسوية هذه الخلافات أو الإختلافات من خلال المفاوضات.

وعادة ما تستمر هذه المفاوضات بين إثنائين مرضي كل أو جزئياً أو لا يسمح لكل طرف على رغبته وطلباته - فينطوي الخلاف إلى صراع ويبدأ إلى إقتناض لقسائما أو ميدانياً أو

يرجع إلى طرفه المفاوضة فلأنه نخرج إلى تعريف مفهوم المفاوضة. ويقع كل طرف على أهدافه بين أفراد أو الجماعات أو الدول في محاولة لإدراك تسوية التفاوض. فالتفاوض هو تبادل بعض التنازلات تخير توترت أخرى يقبل بها الطرف الآخر.

ويجب أن نشير إلى أن الحاجة للتفاوض تتغير من الفردية أو الجماعية أصحاب وتختلف المصالح من خلال الوصول إلى تحقيق مصالح معينة أو مشتركة أو حتى بعد تبادل الآراء والأفكار والموافق والإعتراف - ويرى أغلب الباحثين في الأمر الواسعة أن ما يهتم بين الأطراف من خلال الحوار أقل تكلفة في كثير من الأحيان من تكلفة الصراع في شكله الخلف.

ثم بعد ذلك نعرض لقيادة التفاوض فنقول أنها تنقسم إلى قسمين هما

- 1 - سلوكيات
- ب - أساليب التفاوض

ومن حيث السلوكيات فإنها تنقسم إلى قسمين أساسيين هما: يجب مراعاة الآتي

- 1 - تجنب الإقارة أو إستخدام عبارات إستفزازية
- 2 - محاولة أن يطعن كل من الطرفين بالإقتراع الواجب عند عرض أفكاره.
- 3 - أن يحاول كل من الطرفين تجنب التسبب والتبرير والإقتناع والإستباب والبرير والتأنيب الأساسية
- 4 - أن يوضح كل من الطرفين المتفاوضين متابع عرضة وماتم الإقتناع

في طريقة واضحة ومصددة لا تحتمل القبول ولا تفضي إلى ذلك بعد ذلك الأمر إلى أن الحقائق الواجهة تجعل الحوار بناء وقابل للتطبيق فرفض العرض المالح عند التنازل.

5 - أن يعاين كل من الطرفين المتفاوضين أن هناك هدواً يجب ألا يتخذها أيهما ولا تفرغ عملية التفاوض إلى اليأس أو العزوف في الإستمرار في التفاوض

- 6 - إذا وصل الحوار إلى طريق مسدود وكان كل طرف مصراً على رأيه - فمن المهم أن يصل أي طرف من الطرفين إلى جزء من الإقتناع ليحاول من خلاله أن يجعل الباب مفتوحاً لإستئناف التفاوض في فترة أخرى بعد أن يجد كل طرف تقديم الإقتناع

من ثمة بعد ذلك إلى أساليب التفاوض، أي إرضاء كل من طرف الآخر في أسبوع تفاوضه ومادة لا يتفق إلا أن على كل منهما واحد ما يكون مناسباً للتفاوض في موضوع ما أو لا يكون مناسباً لموضوع آخر - فكل مقام مقام ولكن دون طابع مكرراً كما أن هناك أساليب عديدة في تدوير وكما أدوات مواءمة للتفاوض لتحقيق النجاح في مهمته



# مواجهة التحديات لصناعة النقل البحري

## الجزء الأول

## د. محمد دويش، مدير عام الشركة البحرى للنقل البحري



إن صناعة النقل البحري يمكن وصفها كواحدة من أكبر الأعمال المثيرة في العالم. وهناك وسائل أسهل لتحقيق الأرباح، ولكن هناك القليلون الذين يهتمون دولياً بالعمل البحري لكونه دولياً وهاماً لسكان العالم. وللمعرفة الجيدة بالاقتصاديات البحرية والعلم، فإن الأمر يتطلب إدارة أفضل لصناعة النقل البحري بما يعود على الصناعة بالفائدة والخير لسكان العالم.

ونحن نطلب اليوم بناء سفن جديدة لتخريج إلى العمل بعد ثلاث سنوات لتعمل لمدة 25 عاماً. والمعدات والعمالون في الشركات الملاحية والربانية وكبراء المهندسين لهند السفن الجديدة مطلوب تعينهم من الآن. وهذه هي الاستراتيجية الصحيحة. ولكن هناك ضغوط كثيرة نتيجة أحداث دولية. فمن منا مثلاً كان يمكنه التنبؤ بأحداث 11 سبتمبر سنة 2001 والتحذيرات الدولية التي تبعت ذلك الحدث؟ هلو أخذنا في إعتبارنا ما يحدث في العالم من عدم الاستقرار، وزيادة الأغنياء والفقراء، وظهور الإرهاب الدولي، وتفكك الاتحاد السوفيتي، فإن كل هذه الأحداث كانت غير متوقعة قبل حدوثها، ولو كان لدينا تعذيرات مبكرة مثل هذه الأحداث لكان يمكننا تعديل مواقفنا لمواجهةها عند حدوثها.

ومثل هذه الأحداث تخلق الوضع السياسي الذي نعيش فيه وستؤثر قطعاً في سبل مواجهتنا لهذه التحديات. فهل نسمح لصناعتنا أن تنظم نفسها وأن تزدهر في مثل هذه الأجواء؟ أم أنه سيكتب لها أن تخضع لقواعد منظمة عالمية ومحلية مختلفة؟ إن الصناعة مجبرة على تنفيذ كل هذه القواعد التنظيمية حتى تستطيع العمل في نقل التجارة الدولية وذلك بحرص شديد كي لا تقع في أخطاء غير مقصودة ولهذا فإن الصناعة تعتمد على المعلومات التي ترد لها من وكلائها الملتزمين في أنحاء العالم لمعرفة المستجدات من القواعد التنظيمية سواء الإقليمية أو الأحادية. فالذي لديه معلومات صحيحة أكثر عن الأجواء العالمية يمكنه الحكم على أفضل الطرق لتسيير أعماله حرصاً على مستقبله.

لذا فإن علينا التعرف على الظروف والتحديات التي تواجهها صناعة النقل البحري، والعمل بجديّة لمواجهةها لصالح الصناعة، وهذه التحديات لا توجد لها أساليب ولا يمكن تجاهل أي منها.

### 1 - تقليل الانبعاثات الغازية الضارة للهو من السفن

هذه القضية يعتقد أنها وردت إلى صناعة النقل البحري بإقتراحات مبدئية على خلفية المقارنة مع مختلف وسائل النقل الأخرى، ورغم أن أضراره في طوف البيئة من سفن نقل بضائع تعتبر أقل من وسائل النقل الأخرى وفق معادلة الطر-ميل. ولكن لفترة قصيرة نسبياً والأمم قليلة سابقة، فإن الفرق بين بعض الناس صار يعمد من مشاعر شعوب العالم جميعها، ورأى هؤلاء أن الانبعاثات الغازية من الماكينات البحرية اللقية في السفن الحديثة تمثل مشكلة في سبوتة الجو وأنها تساهم في دفع أكسيد الكبريت SOx وأكسيد النيتروجين NOx وثنائي أكسيد الكربون COx بالإضافة إلى نفايات أخرى ضارة في الجو وهذه الانبعاثات عادة ما تتركز في الموانئ والمناطق المحيطة بها، مما يجب منهجا.

وقد، هناك مناطق في العالم مثل بحر البلطيق وبحر الشمال توجد بها قوانين إقليمية تمنع انبعاثات الكبريت (SULPHUR EMISSION CONTROL AREAS) وهذه القوانين تطلب من السفن إستعمال وقود قليل الكبريت أثناء تواجدها أو مرورها في تلك المناطق. ومن المنتظر أن تاج بعض الأقاليم والدول الساحلية الأخرى إلى فرض قوانين مماثلة. وهذا الوضع يفرض صعوبة على تشغيل السفن التي تنقل التجارة في تلك المناطق، كما أن هناك إقتراحات قد تتحول إلى قوانين تجوب على السفن التي تدخل هذه المناطق وموانئها إستخدام نظام "الكربون البارد" GOLD IRONING - و. أن أنها إستخدام الطاقة الكهربائية اللازمة لها من مصادر في البر.

وهذه ليست المرة الأولى التي تجد صناعة النقل البحري نفسها في موقف صعب بأن تعرف نيات التنظيمات مسبقاً قبل اعتمادها لكي تستعد لمواجهةها. فهناك تكلفة زائدة تنكبها الشركات الملاحية بتخصيص صهاريج الوقود قليل الكبريت الأعلى سعراً في سفنها وإضطراب السفن لإستخدامه بكثرة، وأيضاً بإستخدام أجهزة خاصة لمعالجة غازات المحام وإستخدام الطاقة الكهربائية من البر أثناء تواجدها بالموانئ الأجنبية... إلخ. ولا شك أن هذا كله يسود على من يستخدم السفن لنقل بضائعه بزوايا تكاليفها.

### 2 - الأثر الضار بالبيئة البحرية

هناك معادلة دولية قيد تطوير الجمار MARPOL والتي يُؤهل أن تساعد في منع تلك العديد من التلوثات التي تعجز وتكتشر في مياه صهاريج الصابورة في السفن وتنقل مع السفن من مكان إلى آخر حول العالم ثم تترل مع مياه الصابورة عند تفريغ

صهاريج الصابورة. مرة أخرى فإن القواعد التنظيمية تسبق التطور العلمى للأجهزة التي تستطيع أن تسيطر على المشكلة.

ولكن من المثل القول أنه في غياب قواعد دولية قوية تمت تنفيذها بدقة وبالكامل، فإن الدول الساحلية تستفيد من هذا الوضع. فإذا كانت هذه الدول الساحلية في طريق مرور الخطوط الملاحية الدولية، فإن دورها سيكون أهم. إما إذا كان موقعها بعيداً عن طرق مرور الخطوط الملاحية الدولية ولكنها ترغب في الصاق بالدول الأخرى، فإن النقل البحري الدولي سيبقى ثمناً غالياً. فإن وضع مستويات إدارة التخلص من الفضلات ومياه الصابورة من السفن سوف يؤثر في عمليات السفن التجارية في العالم، لأن ذلك سيتطلب تكاليف أعلى.

ولعدة سنوات شجعت منظمة BIMCO الحكومات الأعضاء في المنظمة - لتفديذ مسئولياتها وفق معاهدة منع تلوّث البحار MARPOL وخاصة قيد يتناول بتطوير الإمكانات لإستقبال مياه الصابورة والنفايات عموماً في موانئها، ويؤكد الآن أن عناصر "الدولة الساحلية الجيدة" QCS، أنه يجب أن يكون مستواها في تنفيذ معاهدة منع تلوّث البحار عالياً، لأن ذلك يعتبر خدمة هامة للسفن لنظافة البحار. أما الجمار والقصور في هذا الواجب فإنه سيخسر فقط في البراءة. والتخلف. وقد يفسد الإنسان على الطريقة التي بها أصبح الإهتمام بالعوامل الكبيرة التي تتركز إلى سفن حوالة حركه الأرضية، وكذا الطريقة التي يتبناها المراسيون بوضع قوانين منع تلوّث مياههم ولكن مرة أخرى، فإن صناعة النقل البحري مرصعة على تنفيذ قواعدها، فليس على الصناعة خيار آخر عليها الإحتفال.

لكن على الصناعة أن تكون يقظة إلى الأضرار المتغيرة في هذا الشأن وأن تكون جاهزة للدفاع عن نفسها ضد الذين يفقدون فهم أهمية الصناعة وما تقوم به من خدمات لسكان العالم.

### 3 - تصنيف السفن بناءً على تأثيرها

إن صناعة النقل البحري مطلوب منها وضع نظام لمعاملات بناء وتخريد السفن وأسلوب التخلص من السفن الزائدة من الإضرار بالبيئة. وفي هذا الشأن فإن على الصناعة أن تستجيب وتعمل على وضع نظام يكفل عدم الإضرار بالبيئة أثناء عمليات بناء السفن الجديدة وتخريد السفن القديمة. وتقوم منظمة BIMCO بالمساعدة في هذا الشأن إعترافاً بما يجب وضع نظام للتزج به جميع الشركات الأعضاء في المنظمة العاملة في هذا الشأن وذلك عند بناء سفن جديدة أو عند التخلص من السفن الزائدة لديها، بما يضمن عدم الإضرار بالبيئة وسلامة العاملين في هذا النشاط.

التحديات في العدد القادم

# شركات الحاويات خصخصة أم عممة؟

الجزء الأخير



نختتم في هذا العدد مقالنا وسوف نتعرض لمؤشرات الإنتاجية وكذا إجمالى الأصول

والعائد على الأصول

سادساً : مؤشرات الإنتاجية

فيوضح الجدول التالى إنتاجية تكاليف الإنتاج

جدول رقم (١١) ( القيمة بالجنيه )

السابق بنسبة خفض قدرها ١٦.6%

بيان	٢٠٠٥/٢٠٠٦		٢٠٠٤/٢٠٠٥		%
	(1)	(2)	(1)	(2)	
١ - شركة الإسكندرية لتداول الحاويات والبضائع	2.6	2.85	91.2		
٢ - شركة دمياط لتداول الحاويات والبضائع	2.25	2.52	89.3		
٣ - شركة بورسعيد لتداول الحاويات والبضائع	2.2	2.27	96.9		
إجمالي / متوسط	2.35	2.53	92.9		

١ - مؤشرات العمالة

ارتفع عدد العاملين من 6325 عامل في عام 2005/2004 إلى 6542 عامل في عام 2006/2005 بنسبة زيادة قدرها 3.4% واستأثرت شركة الإسكندرية بنسبة 44.5% منها مقابل 42.4% في العام السابق، بينما استأثرت شركة دمياط بنسبة 18.6% مقابل 18.8% في العام السابق، وفي شركة بورسعيد بلغت النسبة 36.9% مقابل 38.8% في العام السابق. وبلغ متوسط الأجر 23045 جنيه في عام 2005/2006 مقابل 21954 جنيه في العام السابق، وبلغت نسبة الزيادة 5% وبلغ متوسط الأجر في شركة بورسعيد أعلاه حيث يبلغ 30694 جنيه مقابل 25977 جنيه في العام السابق بنسبة زيادة 18.2% وبلغ أتعاء في شركة الإسكندرية حيث يبلغ 17496 جنيه مقابل 16772 جنيه في العام السابق بنسبة زيادة قدرها 4.3% وفي شركة دمياط بلغ 21149 جنيه مقابل 25350 جنيه في العام

وإذ بلغت إنتاجية العامل من الإيرادات الجارية 110.6 ألف جنيه مقابل 115.5 ألف جنيه في العام السابق بنسبة خفض قدرها 4.3% حيث بلغت في شركة دمياط أقصاها 169.4 ألف جنيه مقابل 201.6 ألف جنيه في العام السابق بنسبة خفض قدرها 16.1% وفي شركة الإسكندرية بلغت 92.3 ألف جنيه مقابل 96.1 ألف جنيه بنسبة خفض قدرها 3.9% وفي شركة بورسعيد بلغت 103 ألف جنيه مقابل 94.8 ألف جنيه بنسبة زيادة قدرها 8.6%.

في حين أن إنتاجية الجنيه أجر بلغت 4.8 جنيه مقابل 5.26 جنيه في العام السابق بنسبة خفض قدرها 8.7% حيث بلغت في شركة دمياط أقصى معدل بلغه 8.01 جنيه مقابل 7.95 جنيه في العام السابق، وفي شركة الإسكندرية بلغت 5.28 جنيه مقابل 5.73 جنيه في العام السابق بنسبة خفض 7.9% وفي شركة بورسعيد 3.35 جنيه مقابل 3.65 جنيه في العام السابق بنسبة خفض قدرها 8.2%.

٢. إنتاجية الوقود والمواد وقطع الغيار

ومنه يتبين أن إنتاجية الجنيه انخفضت من 16.4 في عام 2005/2004 إلى 16.1 جنيه في عام 2006/2005 بنسبة خفض قدرها 1.8%.

والشركة الوحيدة التي تحسنت بها الإنتاجية هي بورسعيد حيث ارتفعت الإنتاجية من 15.8 جنيه في 2005/2004 إلى 18.1 جنيه في عام 2006/2005 بنسبة زيادة قدرها 14.6% بينما انخفضت في كل من شركة الإسكندرية وشركة دمياط بنسبة 1.4%، 17% على الترتيب.

٣. الإنتاجية تكاليف الإنتاج

ومنه يتبين أن إنتاجية تكاليف إنتاج الإنتاج انخفضت من 2.53 جنيه في عام 2004/2005 إلى 2.35 جنيه في عام 2006/2005 بنسبة خفض قدرها 7.1% وأنها انخفضت في جميع الشركات بنسب تراوحت بين 3.1%، 10.7% عن عام 2005/2004

يوضح الجدول التالى إنتاجية الجنيه من الوقود والمواد وقطع الغيار

جدول رقم (10) ( القيمة بالجنيه )

بيان	٢٠٠٥/٢٠٠٦		٢٠٠٤/٢٠٠٥		%
	(1)	(2)	(1)	(2)	
١ - شركة الإسكندرية لتداول الحاويات والبضائع	13.8	14	98.6		
٢ - شركة دمياط لتداول الحاويات والبضائع	17.6	21.2	83		
٣ - شركة بورسعيد لتداول الحاويات والبضائع	18.1	15.8	114.6		
إجمالي / متوسط	18.1	16.4	98.2		

ويوضح الجدول مؤشر الربح:

جدول رقم (١٢) ( القيمة بالجنيه )

بيان	٢٠٠٥/٢٠٠٦		٢٠٠٤/٢٠٠٥		%
	(1)	(2)	(1)	(2)	
١ - شركة الإسكندرية لتداول الحاويات والبضائع	52.1	51.3	101.6		
٢ - شركة دمياط لتداول الحاويات والبضائع	56.9	57.3	99.1		
٣ - شركة بورسعيد لتداول الحاويات والبضائع	37	37.5	98.7		
إجمالي / متوسط	48.3	48.7	99.2		

## تابع شركات الحاويات خصخصة أم صعمة ؟

### 4. مؤشرات الربحية

#### 4-1- مؤشر الربح

بلغ الفائض النهائي قبل خصم الضريبة 349.00 مليون جنيه مقابل 360.4 مليون جنيه في العام السابق بنسبة خفض قدرها 3.1% وبلغ مؤشر الربح (الفائض قبل الضريبة/الإيرادات الجارية) 48.3% مقابل 49.3% في العام السابق حيث بلغ في شركة دمياط أعلى مؤشر بنسبة نسبتاً التشغيل والعمل جدول رقم (13)

مليون جنيه في عام 2005/2006 مقابل 1864.6 مليون جنيه في عام 2005/2004 بنسبة زيادة قدرها 7.8% وبلغ العائد على الأصول (الفائض قبل الضريبة/إجمالي الأصول) 17.4% في 2006/2005 مقابل 19.3% في 2005/2004 حيث بلغ العائد على الأصول في شركة الإسكندرية 19.7% في العام، وفي شركة دمياط بلغت 15.6% مقابل 20.3% في العام السابق، وفي شركة بورسعيد 16.8% مقابل 17.5% في العام السابق، والمؤشرات جميعها أعلى من سعر الفائدة السائد في البنوك، وكذلك نسبة العائد على الأوراق المالية.

#### التوصيات :

1. عدد الحاويات المتداولة أرتفع بنسبة 1% من العام السابق .
2. عدد الحاويات الترانزيت انخفض بنسبة 6.1% .
3. عدد الحاويات برسم التجارة الخارجية أرتفع بنسبة 13.4% .
4. أرتفع عدد العاملين بنسبة 3.4% .
5. أرتفع متوسط أجر المشتغل بنسبة 5% .
6. تبلغ نسبة التشغيل 51% في العاملين مما يوضح كثافة الإنتاجية أي أن تكلفة الحصول على الأصول منخفضة جداً بالمقارنة بالنسبة الجارية 75-70% في حين أن نسبة العمل 40% في العاملين وهي تتوسع كثافة العمل الروتيني اليومي بالشركات وهي منخفضة جداً بالمقارنة بالنسبة الجارية 55-60% مما يوضح ارتفاع كثافة العمل الروتيني.
7. مؤشر الربح يكد يكتد ثابتاً حيث بلغ 48.3% مقابل 48.7% في العام السابق .

بيان	2005/2006		2004/2005		%
	نسبة التشغيل (1)	نسبة العمل (2)	نسبة التشغيل (3)	نسبة العمل (4)	
1 - شركة الإسكندرية لتداول الحاويات والبضائع	47.3	38.7	47.7	33.4	96
2 - شركة دمياط لتداول الحاويات والبضائع	50.3	42.4	49.4	34.4	97
3 - شركة بورسعيد لتداول الحاويات والبضائع	55.7	47	54.6	45.4	103.5
جملة	51	39.8	50.5	39.7	100.3

### إجمالي الأصول والعائد على الأصول

#### ( القيمة ألف جنيه )

#### جدول رقم (14)

بيان	2005/2006		2004/2005		%
	إجمالي الأصول (1)	%	إجمالي الأصول (2)	العائد على الأصول	
1 - شركة الإسكندرية لتداول الحاويات والبضائع	712085	35.4	670825	36	106.2
2 - شركة دمياط لتداول الحاويات والبضائع	748671	37.3	675892	36.2	110.8
3 - شركة بورسعيد لتداول الحاويات والبضائع	549469	27.3	517863	27.8	106.1
جملة	2010225	100	1864580	100	107.8

56.8% مقابل 57.3% في العام السابق وفي شركة الإسكندرية 52.1% مقابل 51.3% في العام السابق، وفي شركة بورسعيد 37.3% مقابل 39.9% في العام السابق.

4-2- نسبتا التشغيل والعمل  
أرتفعت نسبة التشغيل (الاستخدامات الجارية/الإيرادات الجارية) من 50.5% في عام 2005/2004 إلى 56.1% في عام 2006/2005 وهذه النسبة تتوسع كثافة التشغيل في الشركة، ومن المفترض أن تكون أقل من 70-75% وذلك فإن كثافة التشغيل في شركات الحاويات مرتفعة وتبلغ في شركة الإسكندرية 47.3% مقابل 47.7% في العام السابق، وفي شركة دمياط 50.3% مقابل 49.4% في العام السابق، وفي شركة بورسعيد 55.7% مقابل 54.6% في العام السابق.

وبالنسبة لنسبة العمل (الاستخدامات الجارية - الإهلاك)/الإيرادات الجارية فإنها قد ارتفعت من 37.8% في عام 2004/2005 إلى 39.7% في عام 2005/2006، وهذه النسبة تتوسع كثافة العمل الروتيني اليومي للشركة ومن المفترض أنها تقل عن 55-60% وذلك فإن كثافة العمل الروتيني لشركات الحاويات متزايدة جداً حيث بلغت نسبة العمل في شركة الإسكندرية 38.7% مقابل 40.2% في العام السابق، وفي شركة دمياط 42.4% مقابل 45.4% في العام السابق، وفي شركة بورسعيد 47% مقابل 45.4% في العام السابق.

### 5. مؤشرات استخدام الأصول :

5.1- يوضح الجدول التالي إجمالي الأصول والعائد عليها  
إجمالي الأصول والعائد على الأصول ومنه يتبين أن إجمالي الأصول قد بلغت 2010.2

8. أرتفع إجمالي الأصول بنسبة 7.8% .
9. بلغ العائد على الأصول 17.4% مقابل 19.3% في العام السابق .
10. إجمالي حقوق الملكية بلغت 892.2 مليون جنيه بنسبة 98.7% من إجمالي المال المستثمر وبلغت الالتزامات طويلة الأجل 12.1 مليون جنيه بنسبة 1.3% في 2006/6/30 مقابل 658.4 مليون جنيه بنسبة 97.6% و 16.3 مليون جنيه بنسبة 2.4% في 2005/6/30 على التوالي .
11. لدى الشركات ودائع لأجل بلغت في 2006/6/30 314.2 مليون جنيه .
12. يوضح الجدول التالي استثمارات الشركات استثمارات طويلة الأجل ودائع لأجل، وترسم الشركات القابضة وكذلك الشركات الشقيقة التابعة بالرغم من عدم حصولها منها على العائد المتناسب لاستثماراتها فيها .
13. وكل ذلك يدل على كثافة الإدارة والمركز المالي القوي ولا تحتاج إلى أي دعم مالي لمواجهة توسعاتها وأن ميولها المالية تشارك في رأسماليها بنسب تراوحت بين 25% - 40% وليس هناك ما يدعو لقلق مستثمرين إيجائي فيها وأذا ما تطلب الأمر زيادة رؤوس أموال الشركات فيتم ذلك بزيادة نسبة مساهمة ميولها المالية أو زيادة مساهمة الشركة القابضة من طريق ما تحصل عليه من فوائض من هذه الشركات.
14. ونوصي بعدم خصصتها حتى لا تقلق الدولة ما تحصل عليه من فوائض هذه الشركات وفي نفس الوقت تلبيح القطاع الخاص لإنشاء شركات لتداول الحاويات واستكمال إنشاء الشركات التي يُعده في إشتائها في كل من منياخ الإسكندرية ودمياط .

# حقوق الإنسان ... ذاك العلم الإنساني المستحيل

ريان / هاروق عبد النعم الصايغ

خبير ومستشار بحري



الجزء الثالث

استوصوا فيها بالإسراع

حديث شريف

**ذكرنا في العدد السابق حقوق الإنسان في الإسلام ونستعرض في هذا العدد الحدث وتدابيراته وانتهاكات حقوق الإنسان.**

## الحدث ... وتداعياته

الحدث الكبير لا تقع ثم تسمى الحياة بعدما خيمت على بل تقع ولا تعود الدنيا بعدما أبدا كما كانت وكل يوم تؤكد الأحداث أن العالم مساء الثلاثاء 11 سبتمبر 2001 ليس هو نفس العالم الذي كان في الصباح وتحدثنا في الساعة 8.56 بتوقيت شرق الولايات المتحدة الأمريكية حينما أُطيح بأخير النازين في العاصمة الاقتصادية الأمريكية نيويورك براح ضحية ذلك 2973 قتيل. وسبب أحداث 11 سبتمبر وسبب الرؤية الضيقة التي حكمت تناول الولايات المتحدة للمعركة ماورية الإسلام ولحدود وكيفية صديرة أصبحت الحلول الأنيبة والإسخدام القوة المفرطة والأساليب الضيقة تحظى بالأولوية وأصبح كل عربي متهماً بالأرهاب إما بالشاركة أو التواطؤ أو التواطؤ أو كبراهية سياسة الولايات المتحدة ومثلت البداية الأمريكية الدنيا سرخا وعشية العرب وإرهاب المسلمين وأصبحت فوبيا الإسلام (أي الخوف من الإسلام) سيدا مسلطا على وجه المسلمين وكأهمهم تنسروا هؤلاء المتهمين في مجتمعات أوروبية وفي المرحلة الثانية يمشي في أوروبا (37 دولة) ما يريو على 23 مليون مسلم أي حوالي 5 % من مجموع سكانها) التي تعد النصف الأول من القرن الحادي والعشرين وبقيا لا ركز على أو كما قال عمر موسى مجلة شتورن مرعبة (تبريع 2007) لقرحة عالم السياسة الأمريكية صموئيل هانتنجن قبل أحداث سبتمبر ووفقا للسياسة الأمريكية التي وضعت بهذا هذه الأخذ ف وصلنا إلى أن العالم الإسلامي هو القهم وهو الهدف وهو العدو.

ومن المهم أن نشير إلى أن ظاهرة فوبيا الإرهاب (أي الخوف من الإرهاب) أفرزت خمسة أحداث مثيرة مدهشة: 1- صورة ضبابية تخطط مديا بين الجبهات الإرهابية وبين قوى التحرر الوطني ومقاومة المحتل.

2- الحدث الثاني: فراهات مستقلة تدعو بدون رؤية إستراتيجية أو أجنده عمل وإعلام العالم.

3- الحدث الثالث: إرغامات هنتون إجراءات الأمنية ومنها: 4- قانون مكافحة الإرهاب Pat riot Act (16 بنداً) الذي يمنح السلطات الأمريكية حق القبض على أي شخص واستجوابه وحجزه دون إبداء الأساليب.

5- خطة العمل للتاب الأمني الداخلي بمرجات الاستعداد لمواجهة التهديدات الإرهابية بالوكالة القسمة الشهيرة والذي يطلق عليه كود الألوام.

6- الحدث الرابع: إشاعة الخوف بين الأمريكيين بتخريعات متكررة متلاحقة من مخاطر ذاتي على غرار 1 أ سبتمبر.

7- الحدث الخامس: وضع المسلسل جميعا موضع الشك والإرتياب بل أصبح متعاه من يشترك مع تنظيم القاعدة في الدين وليس التوجه والجانب المميز في ذلك هو أن يؤخذ التلاحق بحرية البعض وأن تدمس الجبهة على ما يترقبه الفرد

جوانتناصا ..... وألوانا

ولا تعلق عليها الإدارة الأمريكية بل أنها تنمى في تنفيذ مخططاتها بالحدث من الحرية والديمقراطية والإعراق بل قلقها إزاء حقوق الإنسان. - إزاء أصبح التعذيب - في ظروف يصعب إعتباره إنسانية - أسهل طريقة للحصول على الإعترافات إننا لا نود أن نجعل الصورة قائمة ولكنها - ولا شك - ليست ودية لذا لا نجد فرقا من سرد بعض الحقائق

إر من بقا الأساليب والوسائل التي كشفها ريموند وايتكر (صحيفة) إندبندنت إيربانا) والتي تستخدمها القوات الأمريكية مع المعتقلين لا يملك إلا أن يقتصر بنه من هول الظلمة والحشية ويطلق على هذه الوسائل مصطلح تنكيكات التحقيق المعررة وتضم سبعة تنكيكات كل واحدة أشد قسوة من الأخرى.

1 - من جانب الإتهام حيث يتم نزع قميص المعتقل من الأمام عند الرقبة وفرد شدة لجذب الإنتباه

2 - الصعق حيث يتم صنع المعتقل باليد مسبب الألم والتخفيف

3 - الضرب على البطن بالشفة ولا رحمه لإحداث الألم نون إحداث أضرار داخلية

4 - الضرب لإصابات حيث يرغم على المعتقل على الضرب مكيل الأيدي والقدمين في حلقة مثبته في الأرض لأكثر من أربعين ساعة متواصلة

5 - الحرمان من النوم والإرصاد والتعذيب بالصدمات الكهربائية كوسيلة فعالة لانتزاع الإعترافات

6 - إستخدام الماء البارد حيث يترد المعتقل وألقا عاريا في زرارة ضيقة في درجة حرارة نحو 10 مئوية ويغسل رأسه باستمرار في ماء باردا.

7 - الإغراق بالماء يربط المعتقل في لوح خشبي ورأسه تحت أقدامه ويوضع بالبنسكيت على وجهه ويصعب عليه الماء أو توضع رأسه في مقبس وبطريقة ثلاثية بقايا المعتقل حيث يصعب حمل ذلك ولو لأولان.

8 - إستخدام الموسيقى الصاخبة التي تدعى إلى الإتهار Com Bating Terrorism الذي يصعب مكافحة الإرهاب Com Bating Terrorism الذي يصعب مكافحة الإرهاب

1 - إلقاء القبض على أي شخص واستجوابه وحجزه دون إبداء الأساليب

2 - إرغامات هنتون إجراءات الأمنية ومنها: 3- قانون مكافحة الإرهاب Pat riot Act (16 بنداً) الذي يمنح السلطات الأمريكية حق القبض على أي شخص واستجوابه وحجزه دون إبداء الأساليب

4 - خطة العمل للتاب الأمني الداخلي بمرجات الاستعداد لمواجهة التهديدات الإرهابية بالوكالة القسمة الشهيرة والذي يطلق عليه كود الألوام

5 - الحدث الرابع: إشاعة الخوف بين الأمريكيين بتخريعات متكررة متلاحقة من مخاطر ذاتي على غرار 1 أ سبتمبر

6 - الحدث الخامس: وضع المسلسل جميعا موضع الشك والإرتياب بل أصبح متعاه من يشترك مع تنظيم القاعدة في الدين وليس التوجه والجانب المميز في ذلك هو أن يؤخذ التلاحق بحرية البعض وأن تدمس الجبهة على ما يترقبه الفرد

جوانتناصا ..... وألوانا

جوانتناصا ..... وألوانا

جوانتناصا ..... وألوانا

عندما نتذكر كلمة (جوانتناصا) نذكر على الفور أن الأمر يتعلق بخطر معتقل أقامته القوات الأمريكية لمن سمعهم الإيرانيين وعندما نتذكر أسم (أبو غريب) نقلق في الأذهان المسمى والأموال التي يتعرض لها العراقيون على أيدي قوات الاحتلال الأمريكي.

**معتقل جوانتناصا**  
يعتبر معتقل جوانتناصا بمعسكراته القسمة والذي افتتح رسميا في يناير 2002 والذي ينتعج سمعة سيئة للغاية لدى منظمات حقوق الإنسان الدولية والأمريكية وكذلك الصليب الأحمر الدولي ومنظمة العفو الدولية والتي يعتبر أسوأ مطير من مظاهر إنتهاك حقوق الإنسان شهدها البشرية منذ بداية القرن العشرين.

ويقع المعتقل في الجزء الجنوبي الشرقي من جزيرة كويا الذي يطلق على الكارتيوي وعلى مسافة 100 كيلو متر من العاصمة الكورية هانغانا و 90 ميل من ولاية فلوريدا الأمريكية وتم إستقرار المكان من كويا عام 1903 بموجب عقد إيجار سنوي قيمته 4085 دولار والخاص للثلاثة من الحكومات الكبيرة المتعاقبة التي تم تصديق هذه القمية الإيجارية منذ عام 1960 في الإشارة إلى إعتراضها على الوضع الراهن.

**سجن أبو غريب**  
يقع على الطريق السريع الواقع غرب العاصمة العراقية بغداد أو تحديدا في أطرافها وتبلغ مساحتها نحو كيلو متر مربع.

**سجن الشبية**  
يقع بالقرب من مدينة البصرة جنوب العراق حيث يوجد معتقلون عراقيين في سجون القوات البريطانية بدون توجيه إتهامات إليهم وبدون محاكمة

**سجن ناجارام**  
يقع في أفغانستان

**السجن 1391**  
سجن سرى تابع إلى إحدى معسكرات الجيش الإسرائيلي

يقع بالقرب من أحد الكيويستات حيث يتعرض المعتقلون للسبطين لشتى أنواع التعذيب (43 نوعا) وأهدار الأيدي

و نشرت صحيفة واشنطن بوست (2 نوفمبر 2005) تقريرا عن قيام جهاز المخابرات المركزية الأمريكية CIA بالتعذيب سجون حول أوروبا الشرقية كمعسكرات إعتقال نقلت إليها أكثر من ثلاثة آلاف لاشخص

**..... وهكذا يعذبونهم !!**

التعذيب عليه قهر وقسر الإنسان وتجاوز قطع في إستخدام السلطة وهو عمل لا يمكن توريده أو قبوله أو الدفاع عنه ويرجع التعذيب في جو السيرة والإفلات من العقاب ويكتسب أوصافا جديدة عندما لا يوجه الإتهامات المخلطة له والتعذيب ليس جنديا وقد سبكه الأب الروائي المصري في أعمال كثيرة من أشهر هذه الأعمال (السكسرى) ليهيف إمرؤس (والكرانك) فليب محطوف والفرد أن التعذيب المنطق وأهانتهم ولأولهم وأهانتهم وتحقيرهم الذي تقوم به القوات الأمريكية المنتشرة في أنحاء العالم لا يتوقف أمامها أحد



الأضرار بالقيم الأساسية لحقوق الإنسان لم يبرز بهذا القدر من قبل كما برز خلال جهود الإدارة الأمريكية الحالية في عهد الرئيس جورج بوش لأصناف الخطر الشامل على التعذيب وبث تهديد التقارير من أساء معاملته وتعذيب السجاء في المعتقلات والسجون الأمريكية يبحث رسالة تشجع الحكومات التي تمارس "انتهاكات".

في كتابه القيم "لحمية" قال الرئيس الأمريكي رقم 39 جيمس كارتر "أن واحد من القيم التي أعفرت حقوق الإنسان وإهدار العريات المدنية يعد عذو من إتهامنا لوائح جنيف بعدم التعذيب (يصوت أعضاء مجلس الشيوخ الأمريكي (الكونجرس) بصيغ الآن مواصلة هذا التعذيب".

قال توم ريدج وزير الأمن الداخلي الأمريكي السابق: "أن الولايات المتحدة لن تتراجع في استخدام التعذيب لاستخراج المعلومات من الإرهابيين".

ورفضت الولايات المتحدة التصديق على إتفاقية المحكمة الجنائية الدولية بينما رفضت عليها 98 دولة حماية للقادة والجنود الأمريكيين من الخضوع أمام المحكمة على جرائم الحرب والتعذيب التي ارتكبوها ومزازالوا بريتكنيتها من أن تلتزم بانتهاكات حقوق الإنسان التي ترتكبوها الإدارة الأمريكية قديم اليمين جونا ووزير العدل يادارة الرئيس جورج بوش الأذنية بمذكره فيها أنه بنوي إتفاقية جنيف التي تحرم تعذيب الأسرى لا تطبق على حركة طالبان الواقعة.

ويشير تقرير العفو الدولية السنوي لعام 2006 الذي يعنى بانتهاكات حقوق الإنسان (330 صفحة) إلى أنه رغم أن 144 دولة صدقت على ميثاق الأمم المتحدة ضد التعذيب فإن الوثائق تؤكد أن 102 دولة مازالت تمارس عمليات التعذيب ضد مواطنيها.

قال نائب ميسر الشرقاوي (جريدة الأهرام): " واقع التعذيب في سجن أبو غريب كابوس ووصفه عار للولايات المتحدة الأمريكية وأعر الأفعال أن تمثل العرية الشهيدي في نيويورك يعزّز الهجرة".

**مخاض .... وفاتيات**

كان التعذيب الأم في الحركة الصهيونية jooinosm وهو بدأ في المشروبات المكرة من القرن العشرين ثم تلاه في الإنتخابات تنظيم "الزعمون رفاق" برئاسة منحام بيغن لدى كان ليعتبر الهاجاناه تقوم بالقتل المخطط ويحتج ضد الخطة في وضع أسسها على خريطة العنف والإرهاب حينما قدمت بمعية زياره سجن لنسوا منازل القرية بكل ما فيها ومن فيها من البشر وأطفال الرصاص على كل من حاول الفرار ونسف فندق الملك أدوار في القدس على الأريحيات تشكلت منظمة أكثر دموية في "كشتين" وتعمل هذه المنظمات الصهيونية إلى تروا جيش إسرائيل وإسرائيل - بإسرائيل - رسميا وإنهائها مسجون أسود. في القتل وإحتلال القدس وملاحقة كراد وشعنا والقائمة للسليخية (المنوع كرامد ياسين ومنهم العزير الترتيبية وغيرهم) وتروع ومدممة وألقاب الجماعي للفلسطينيين وكذلك الهجاناه الإحتجاج المنهية إلى أوت بعدة مئات الشاهد والملاحج الإسرائيلي ضد الشعب الفلسطيني داخل حدود فلسطين التاريخية بعد تفريق المدن والقرى الفلسطينية من أهلها لتوطيع اليهود القادمين من الخارج.

تل عثمان (بلدة الشيخ)  
11 ديسمبر 1947  
20 أكتوبر 1948  
30 أكتوبر 1948  
3 نوفمبر 1948  
10 أكتوبر 1956  
19 سبتمبر 1981  
8 أكتوبر 1990

الحرم الإبراهيمي  
في حانا  
مخدم جنين  
منذ 37 عاما (1970) دخلت قرية جحر البقا محافظة الشرقية في مصر التاريخ من أبواب الحزن والألم والدمار عندما أغارت الطائرات الإسرائيلية على تلك القرية وأجبرت وحقت كل بيت شهيدا، طفلا أو طفلة في بحر الزمور من تلاميذ مدرسة بحر العفر الانتدابية.

**انتهاكات حقوق الإنسان**  
**Human Rights Violation**

هناك خمسة أشكال رئيسية من إنتهاكات الميثية في الماضي موزوا بالعناصر والتي يتوقع إستمرارها مستقبلا وهي:

• حقوق الإنسان الأساسية  
• العريات المدنية  
• الحقوق السياسية  
• التمييز العنصري والإجتماعي  
• الإبادة الجماعية

والتباين كبير بين الموائيق الدولية لحقوق الإنسان من حيث الطبيعة القانونية إلى أين حث كاتبة إليه الأشراف على تنفيذها كما أن التناقض كبير بين الخطاب النظري لحقوق الإنسان والواقع العملي المعاش له حيث تتعرض حقوق الإنسان على مخطط العمل بحيث يمارس الإنسان إنتهاكا حقوق أخيه الإنسان وإلى أمكان كثيرة تنتهك هذه الحقوق بإسهم حقوق الإنسان.

في مصر سجل إفريقيا (53 دولة) في مجال حقوق الإنسان واحدا من أسوأ السجلات على الصعيد العالمي إن لم يكن أسوأها على الإطلاق وذلك بسبب الإنتهاكات الراسمة لحقوق الإنسان سواء من جانب نظم الحكم أو بين الجماعات المتصارعة بعضها البعض في ظروف الصراعات الأهلية المسلحة وتضيق الحرية على إسحق القبط إلى أنه في العام 15 منظمة مشتتة بالتر والمواد ضحاياها 14 مليون وألفين هاجروا منها بملوا 18 مليا.

**الجزار: في الصراع الدامي بين النظام الجزائري والجماعات الإسلامية** أقرب رقم الضحايا من الجانبين من 390 ألف قتيل وأكثر من مليون جريح

سقط ما يقرب من 350 ألف قتيل

**الصومال** (مارفون) بلغ عدد الضحايا أكثر من مائة ألف قتيل

**بوتسوانا** تزحف لما من عشر سنوات وقتلها 200 ألف

• أن أطالسة سريعية على خريطة الوطن العربي (32 دولة) تزدحم بينا أن حقوق الإنسان كراتات مشروعا غير مكتمل حيث أنه أي حقوق الإنسان - لا تزال تدعى إلى الشفقة وتغير غير التناشور رغم أن الخطوة الأولى في أي إصلاح وأي ديمقراطية في احترام حقوق الإنسان

• لا توجد أمثلة على تزوير الإنتخابات والغش والتلصيق فيها أكثر ما هو موجود في بلاد العالم الثالث (115 دولة) وهي إنتهاكات سبابة التجهيز بتناجح مسببة سلفا تم تزييفا بها تكن بطريقة جيدة جدا أو مكتوبة للغاية حيث أن الديمقراطية لا تكن عادة - عدم خياراتهم أبدا.

• أن سبيل الغرب - أمريكا بصفة خاصة - في حماية حقوق الإنسان غير منطقي أو مترابط مما يثبت أن البادئ للمنة في مجرد الهمية ومن يجعلها شعرا بلا مضمون.

• تسمى الولايات المتحدة ديم الديمقراطية وحقوق الإنسان رغم أنها تنتهك الديمقراطية التي يبدو أن لها سمات ومميزات مختلفة عن تلك التي يعرفها الجميع إذا أنها لا تعرف الحرية والعدل والتعاضل واحترام حقوق وحريات وأختيارات الأتريين التي تمتد على كل القارة وألقت وتنتهك حقوق الإنسان (إسرائيل - أفغانستان - العراق - الخ) والتي يثير اللغظ في النفس ما قاله الرئيس الأمريكي جورج بوش ضمن خطاب الكلام الخادع

والضلال: إن العراق الحق في الشرق الأوسط ضربه لعقبة الكراهية!

• نشرت مجلة نيويورك (12 أغسطس 2007) التقرير السري لجنة الفلاديم الصليب الأحمر التي تناول أوضاع بوش وكبار المسؤولين فيها بإرتكاب جرائم حرب من خلال عمليات التعذيب. البسمة التي يتعرضون لها والتي يمكن أن تسبب نتائج قانونية مدمره لسمعة الإدارة الأمريكية الحالية ونقلت لليلة من ضابط بالمخابرات المركزية الأمريكية CIA قوله إن كان من الأفضل إعدام السجاء حتى لا يكونوا شهودا على التعذيب فيما بعد!

• قال المبعوثون الأمريكي لوك ديرون بعد زيارة قامت بها مجموعة من أعضاء الكونجرس للقتل جونا تانامو: "إن الضباط التي يرتكبها المقتولن التاحون للبلات الفيدرالية الأمريكية هي لفاعات تتعدك لقولة الأولى بأنها تأتي على أبدي حراس تارونين أو مسؤولين في معسكرات إعتقال الشبيرو التي عرفت باسم الجوالع هناك شاهدت جالس طاق الرمي ويومرو كريمة من كريمة يبدو أنها أنتزعت من رأسه أمريكا. والحقيقة أنه بغض النظر من تسمير ذلك فهدت لوست أمريكا.

• أعترف أمريكان كيف وحيد حقوق الإنسان الأمريكي الأسبق 2/1 نوفمبر 2005) من بلاد نشن المروب تحت طلاء اتهامات فاعية سابقة للقبائل يمكن إطلاقها في أي وقت رفض أي دولة ومن بينها إتهامات بإهدار حقوق الإنسان وضطهاد الأقليات أو حيازة أسلحة دمار شامل أو مسعدة المنظمات الإرهابية وأن الولايات المتحدة أسأت كثيرا إلى فكرة حقوق الإنسان حيث إعتادت القبط بحقوق الإنسان وإنتهاكات وتطويعها لخدمة أهدافها فضلا عن ممارسة الإنتهاكات في أكثر من إتهام

• كثيرا ما كانت القارات الأمريكية يثلث مذبذبين أبريه في أفغانستان والعراق ثم إعتبرت بما أقدمت عليه بمعنى أنه كان من باب الصفا أو بتسويق التبريرات بالزعم أن "إرهابيين يتخفون المذبذب مدمرا مشروا.

• ارتكبت قوات الإحتلال الأمريكية في العراق (نومبر 2004) في مدينة الفالوجة مذبة مخزنة من الصار وإرادة جماعية ووحشية عباء مستغفمة التنايل الملاحق والأسفوسر والصراع عدم ابتاء هذه الخلية نوي الإترام بالواقف والمعادنات الدولية التي تحظر إستخدام هذه المواد وأثار البرامج الوثائقية التي عرضت فناء كتلفزيون الإجماع الرسمي "أبي" عن هذه الخلية ردود فعل عالية غاضبية للأسفوسر الأبيض بكال المطر ويحب العمل فلا تبقى سوى المظام

• غور: إنتماءات مختلفة الشكل قامت القارات الأمريكية في أفغانستان بعد فناء الجوب الأمريكيون وأصبح من هذه الألفة "وقد أنكر أخرى شبيبه - الأبراس لأكثر في كل هذه الألفوق الإتيان.

• وضع أربعةة شخص من حركة طالبان بالرم من أن إتفاقية جنيف حرم جنود جنده القتل وقيل الجوالع الأمريكي جيمسون كليا أن تصرف جنود جنده كذا مدفوعا باعتباره الشخص بأن تراك الوبت على حالها من الممكن أن يؤدي إلى إنتشار الأمراض وأضاف قائلا أنه لا يمكن ليهوم إرهابي أن فعوه كان خطا وأن التحقيق الجماعي معهم أظهر عدم إنتهاكات إتفاقية جنيف للأسرى!! ومن جانبها إنتقدت منظمة العفو الدولية

# تاريخ حقبة الإنسحاق في العراق

نشأة دولة إسرائيل (15 مايو 1948) والحروب الإسرائيلية العربية التي انتهت (1956 - 1967 - 1973) فضلا عن قيام إسرائيل بتجوير قسرا رغم أن المادة 19 من اتفاقية جنيف الخاصة بمعاملة المدنيين في الأراضي المحتلة تمت على أنه لا يجوز نقل أو إبعاد الأشخاص من الأراضي المحتلة إلى أي منطقة أخرى لأي سبب كان

و تفقد مئات الآلاف من العراقيين إلى المغرب وتونس خلال حرب الكويت  
وتخرج الملايين من اللاجئين والمشردين السودانيين في الصراع بين الشمال والجنوب.  
تدفق الملايين من العراقيين إلى سوريا والأردن ومصر وبذل لآخرى بعد احتلال أمريكا للعراق (19 مارس 2003) هربا من وبلاء الحرب

وتدفق الملايين من الآلاف في باكستان وإيران بعد احتلال العراق لافغانستان (7 أكتوبر 2001)  
**الإبادة الجماعية**  
الإبادة الجماعية genocide هي القتل المنظم لبريض السكان الكلي أو الجزئي لجماعة قومية أو إثنية أو عرقية أو دينية (قتل - الخناق أدنى جسدي أو روحي - نال الأطفال السور إلى أي جماعة أخرى).

قال البروفيسور R.L.Rumma في كتابه إحصائيات الإبادة الجماعية لرب أن حكما من مثل هنر وستاين وبريهاو أن ارتكوبا أوسع جرائم الإبادة الجماعية خلال القرن العشرين ولكن ارتكبا الكميدي بول بوت قتل في أربع سنوات فقط رقبا خياليا على بركات بعد سكان كمبوديا  
يقول الناشط الفلسطيني منير العنكش في كتابه "أعراق والإبادة الجماعية": "من إلتزام بمبادئ أو قيم أو أهداف أو حتى فواتير قضائية" التي ارتكبتها الجماعات الأمريكية في 112 مليونا من الهذيان المبرر كما يشترطون في الشمال الأمريكي تلك الإبادة الجماعية والاطول في الشرق الأوسط والتي كانت الخطة الأولى في الطريق إلى هيرشياما وناجازاكي وبيتنام وما بعدها"

وكشف الفكر الغربي الأصل ما تبنى في كتابه الشهير سيكوياكيه الإستعمار الذي أصدره عام 1948 في أعقاب الذبحه العنصرية البشعة التي ارتكبتها القوات الفرنسية في الجزائر معذوف رباح ضحيته أكثر من مائة ألف مواطن  
احتلال هو إبادة وتشريد وإخضاع وتكريك ونهب وإستنزاف بل أنه ليس المحتل مانع من القضاء على الشعب المحتل بأكمله قتلا إذا تطلب الأمر ذلك لضمان له المحتل قول الأراض التي أحتلها.

**التعصير (العنصرية)**  
التعصير العنصري على أساس الأصل أو الجنس أو الدين هو أمر يفضى ولا يمكن فوبه ويتميز جنوب أفريقيا (قبل مانديلا) وإسرائيل كل منهما تماما للأخر لقتلهاه الكبير في مجال الإقتدار الذين يعانون اليوم

في العراق من موافقة الكونجرس الأمريكي على إصدار قانون مراقبة الأصول الأجنبية Globalisation Semitism, Review ACT الذي يكرس للعنصرية ويمتد على سيادة الدول ويهجم معاداة الإلهام اليهودية بين غيرا قال الرئيس جورج بوش (14 أكتوبر 2004) "إن الفاعل عن العنصرية يمتد على مهاجم معاداة السامية وفرضه الاقتدار الذين يعانون اليوم"

قال أبراهيم غل (الأمرام 10 أغسطس 2005) : مساكين 48 عاماً مرارة التكية قبل أكثر من خمسين عاماً وألن ما حصرهم بسياسة التمييز والعنصرية والإبادة داخل ما يسمى بالخط الأخضر وولحت الأدلة الإسرائيلية بتعلق عليهم عبر "القضية العربية" مرة أخرى "عرب إسرائيل" مرة ثانية "عرب 48" وتمازس خدمه أسمى أنواع التمييز ويوشح هؤلاء في وفادان تمانى الإلهام وينظر إليها كيو خيطرة قابلة للإشتغال في أي وقت

قرار تيرة اليهود داعية إلى إجراء تحقيق مستقل مفيدوه إلى أن العنف أصبح (منطجا متاملا) وليس مجرد (ممارسة عنصرية).

وصف قلعة خالجي بمدينة مزار شريف شمال أفغانستان (أسرى 25 نوفمبر 2001) ومهدا على رؤوس من فيها من (أحد ملايين مائة إلى ثلاث مائة 600 شخص

و طرق الأعلام أربعة شققا - رميا بالرصاصة - الكرسي الكهربائي - تحت التسم - هذا هو ما تمارف عليه الدول وما قلعه البشر وكل - وأه من كل هذه - فإن الجنرال عبد الرشيد ريسم وزير الدفاع الأفغاني أبرع لمارشيه طريقة أخرى في الإعدام فهدسا! حيث ينطبع الشخص مصوب العينين مكلبا بالسلاسل المعدنية من يديه وقدميه أرضا ثم تقوم إحدى المدمرات بالسير فيه رايح جأى حتى أنتت هدسا !!!

وارتكب قوات الاحتلال الأمريكي في العراق أفعا لنرى لها جبين البديرة الها - هي سبيل الخال - فأن أفعا مصداقا كمبرا منكم شيكنا أن بي سي الأمريكية لم تكن من الممر ينز قتلنا الناس في جريح عراقي أعزل إلى حد المساجد وقد ساط في العراق منذ بدء الاحتلال الأمريكي (19 مارس 2003) ما يتراوح بين 900 ألف ومليون قتيل بخلاف الجرحى والمصابين الذين تجاوزوا الثلاثة ملايين واللاجئين الذين قابروا أربع ملايين مفارص عن الصاميين وبغضارتهم السلبية تجاه الضحايا المصوبة وأصوات الإغترابات.

تتفق الولايات المتحدة بالخط مع التمدد بين المقاومة Resistance والإرهاب Terrorism في العراق وأفغانستان وحتى لغوات الاحتلال الإسرائيلي في الضفة الغربية ورغم أن مقدمته اللوات الرأسي أهلى بالقوة أمر مشرع ولا يعتبر إرهاب وإنما محاولة عقد المقاومة ضد السيطرة الإستعمارية والأجنبية والأنظمة العنصرية في هذه البلدان الأمم المتحدة وقارنها أرتد 2649 سنة 1970 و 2852 سنة 1971 و 3103 لسنة 1973.

وقال دكتور عيسى سريو في كلمة أتممته الرئاسي في بروكيناغوا (جنوبي 2001) : من الربوب أن توصف المقاومة ضد الاحتلال بأنه إرهاب وأن يتم قتال إرهاب الدولة دون أن تتحرك الدولة المؤثرة في العالم لكي تعالج المصدى أو توقف العدوان"

أنهم تقدر منظمة هيومان رايتس ووتش (13 مارس 2006) إدارة الرئيس الأمريكي جورج بوش بكتا وراء تصور حركة الدفاع عن حقوق الإنسان في العالم مكلبا أن إستخدام التبريد وسادة تعريف ما يسمى بالإرهاب بعد جزء لا يتجزأ من إستراتيجية الإبادة الأمريكية وأرضه التفتير أن إعتبار أساليب التحقيق العنصرية مجرد سوء تصرف من جانب ضد من سفار الجنود الامريكويين خدمة كبرى وأوسع التفتير أن النزاعات الدولية خلال العشرينات (1986 - 2006) أدت إلى قتل ما يزيد عن مليوني طفل ورضع وإسماء ولا يتجزأ أكثر من مائة مليون طفل كما خلعت أكثر من مليون طفل يتيم ما يروى على 22 مليون طفل مشرد بسبب الحرب والنزاعات الدائرة داخل بلدانهم وخارجها.

ويؤكد تقرير منظمة حقوق الدولة عام 2005 أن إسرائيل ارتكبت من الإتهامات العنصرية المسخرة للإنسان وفي التعذيب الدولية والتي ترقى إلى جرائم ضد الإنسانية وذلك ضد الفلسطينيين الذين احتل في الضفة الغربية والقدس الشرقية ومزاة حيت:

(إطلاق الرصاص ومزاة حيت:  
• القصف الجوي والمدفي للمساكن الأتلة بالسكان  
• عمليات التفتير Torture الوحشي الخمضة  
• سرقة وصول المساعدات الطبية  
• إستخدام الفلسطينيين كدروع بشرية في عمليات الجيش الإسرائيلي  
• التفافهم عن جرائم المستوطنين اليهودية في حق الفلسطينيين





**FINMAR SHIPPING CO. (S.A.E.)**  
**"MOUSELHY BROS"**



**YANG MING LINE**

**YOUR CONSIGNMENT IS OUR COMMITMENT**

**WEEKLY SERVICES**

**Direct Calls  
From & To**

- FAR EAST.
- U.S.A.
- NORTH EUROPE .
- WEST & EAST MED.



**[www.finmarshipping.com](http://www.finmarshipping.com)**

**Address : 3, Fernand Addah Str., El-Mossalah, Ramleh Station**  
**Phones : (002-03) 48 61 239 - 48 73 078 - 48 73 951 - 48 73 500**  
**Fax : (002-03) 48 40 757**





# Evergreen's Chairman sees the container market continuing to flourish unless it encounters unexpected catastrophes



**Speaking at the World Shipping Summit (China) 2007 on November 2 in Tianjin, Arnold Wang, Chairman of Evergreen Marine Corporation, addressed the audience on the subject "Growing Demand as Indicated by the Shipbuilding Orderbook".**

Nothing that over the past decade, China's remarkable economic growth has brought structural changes to global container shipping and other related industries including shipbuilding and terminal operations. Mr Wang reflected on the impressive statistics:

"In 2006, container throughput in all Chinese ports reached 80 million TEU, or around one-fifth of the global volume. For cargoes from Asia to Europe and North America, China's exports have accounted for more than half of market volumes. In 2006 China gained a market share of 63% in the Trans-Pacific seaboard trade, 71% with the inclusion of Hong Kong. In the Far East - Europe westbound market, a market share of 63% was recorded for exports from China alone and 72% with Hong Kong's contribution."

Mr Wang added that given the scale of China's economic development, it is hardly surprising that China is now having a significant influence on the overall shape of global container transport and other related industries.

Turning to the subject of the global container ship newbuilding programme, Mr Wang continued:

"According to Clarkson's statistics, shipyards worldwide are expected to churn out 1,410 thousand TEU of tonnage in 2007 while in the latest building spree, vessels above 10,000 TEU have increased by a notable extent. In total, ship owners have spent \$51.2 billion on container vessels, including 114 vessels above 10,000 TEU. It is believed that more than 150 such ULCS will be added to orderbook by the end of this year."

BRS-Alphaliner's newbuilding statistics echo this development, said Mr Wang:

"The ULCS fleet above 10,000 TEU will grow from four to 152 ships in four years. All these gigantic vessels are expected to join the booming Far East - Europe trade."

Mr Wang said that some people might start to wonder whether such a huge delivery of tonnage will cause oversupply and lead to market meltdown, or whether the influx of new capacity will only serve to fulfil ever increasing demand.

He believes that in order to forecast market demand/supply, it is essential to analyze the growth in real slot capacity, which can be influenced by the following factors.

## • Limitations of actual loading

Due to loading requirements or broken space caused by special cargo, a vessel's actual carrying capacity will not reach its nominal capacity. These factors include over-weight, out-of-gauge (over-high and/or over-wide), and dangerous goods, etc. For a 4,000 TEU vessel, the effective slot space can fall to under 3200TEU when the above-mentioned factors are taken into consideration.

## • Replacement of ageing fleet

Ageing vessels account for a notable share of

the total existing fleet. More than 5% of current tonnage would normally have been scrapped having reached the age of 25 years. In other words, one out of every 20 newbuildings will be used to fill the vacuum created by the disposal of ageing vessels.

In consideration of low productivity and high maintenance costs, the ageing fleet will be gradually renewed. With part of the newbuilding fleet reserved for the replacement of the ageing fleet, the growth of effective capacity supply will slow down as a result.

## • Capacity demand for feeder expansion

To maintain the efficiency of the overall network, feeder services have to be upgraded in proportion to the expansion of mainline services. The tonnage requirement for feeder expansion will reduce the capacity growth of long-haul services.

For example, if a carrier were to deploy 10,000TEU vessels to upgrade an existing Far East - Europe service that was using 6,000 TEU ships, shifting the 6,000TEU vessels to replace 3,000TEU ships in a Far East - Mediterranean service. The 3,000TEU ships are then used to expand regional feeder networks. The cascading effects only supply 7,000 TEU of effective slots to the Far East - Europe (including Mediterranean) trade.

## • Port congestion

In the Far East, China in particular, the handling capacity and capability of container ports is being constantly upgraded in line with bullish cargo growth. In Europe, as in the US, there are also a number of major expansion plans but due to environmental concerns, lengthy consultations and public enquiries are creating major delays measured in years, not months. These bottleneck problems will gradually influence operational efficiency and restrain effective capacity growth.

## • Longer trade routes

On the one hand, the booming Far East - Europe market brings huge cargo volumes to carriers. But on the other hand, the longer trade route requires more vessels than other trades and imposes mitigating effects on actual capacity growth. With most ULCS newbuildings deployed on the Far East - Europe trade, the growth of effective slots will be slower than the nominal capacity increase, and this will help to stabilize the global container shipping market.

For instance, it takes four to five ships to run a Far East - US West Coast weekly loop but it requires eight to nine ships for a Far East - Europe weekly service. The deployment of eight 8,000TEU vessels can form two weekly services on the Far East - USWC trade and increase weekly capacity supply by 16,000TEU. In contrast, the same eight vessels can only constitute one weekly service when shifted to the Far East - Europe trade and reduce the capacity increase by half.

## • Crowding-out effect of way cargo

Long-haul services can also carry way-cargo, and

thus dilute capacity supply for the main trade. For example, Far East - Europe services can serve the Red Sea market en route to Europe. Far East - US East Coast all-water services can carry cargo in transit to South America.

Mr Wang also commented on the relationship between global economic growth and container volumes:

There used to be a proportional connection between the growth rates of global economic development and container volume. Under normal circumstances, the increase rate of container cargo is around 2.4 times that of economic growth. But due to the impact of outsourcing trends, the situation has started to change in recent years. The ratio climbed to 2.8 and 3.6 for 2000 and 2003 respectively.

In 2004 and 2005, with the outsourcing trends more or less established, the ratio fell to the previous level. According to forecasts by the IMF (International Monetary Fund), the global economic growth rate will range between 4.2% and 4.3% during 2006 - 2010. Based on the cargo multiple of 2.4, global container cargo volumes are expected to increase by 10-11% in the coming years.

The pointers above indicate that cargo volumes will continue with stable growth while the tonnage supply will increase slower than expected. Therefore, it is believed that the container shipping market will continue to flourish unless the global economy is impacted by unexpected catastrophes.

Container shipping is an open and very competitive market, said Mr Wang:

Changes in capacity demand and tonnage supply will directly influence freight rates and loading performances. Furthermore this industry requires huge investments but only generates slim profits. In the last 10 years, fierce competition has driven the industry's profitability down to micro levels or even into frequent losses. Container shipping has become the least lucrative section of the whole logistic chain.

"For example, the industry achieved a record profit in 2004. But an American Shipper study revealed an average profit ratio of 10% in that prosperous year compared to 5% for a normal year. Given the limited profit margin, carriers' profit outcomes can easily turn negative when freight rates drop by 5% or costs increase by the same level.

For the years to come, it is forecast that the development of the container shipping industry will continue along a rising path, based on continuous cargo growth and stable capacity increases.

We believe that rational competition is the foundation on which we can create a win-win situation among competitors and conduct reciprocal business with customers. We are glad to join with other carriers to explore avenues whereby we can continue our contribution to the development of the global economy.



إمارة

إمارة إمارات

إمارة إمارات



# الإنجازات تتوالى في الهيئة العامة لموانئ البحر الأحمر تحقيق البرنامج الانتخابي للرئيس مبارك للتنمية الاقتصادية

توفير 290 فرصة عمل وزيادة 70% من الأجر الأساسي  
كحافز للعاملين و50% زيادة في الجهود غير العادية

المواء / هشام السرساوى 450 مليون جنيه على 5 سنوات للمشروع الأول للتطوير في  
موانئ بورسفيق - الأدبية - الفردقة - سفاجا خطة طموحه لتطوير وتحديث الموانئ  
تحت رعاية وزير النقل بدأت في يونه الماضى

## مينا الفردقة:

يشمل المشروع على إنشاء محطة ركاب بحرية جديدة مع تطوير الرصيف العالي لإستيعاب السفن السياحية المصلاة بالإضافة إلى أعمال البنية التحتية وساحات الإنتظار والخدمات وتبلغ التكلفة التقديرية للمشروع حوالي 81 مليون جنيه وتشمل:

إنشاء رصيف بحري جديد بطول 200م وعرض 10م لخدمة السفن السياحية الكبيرة ، إكتساب مساحات جديدة حوالي 10700 متر مربع، إنشاء ساحة تروك للسيارات والنقل بمسطح 5500 متر مربع، إنشاء محطة الركاب بمسطح 9000 متر مربع، إنشاء البنية التحتية وتطوير القرية الكورنية وشبكة الاتصالات والمطاعم والمرافئة . وتبلغ مساحة الميناء قبل التطوير 14000 متر مربع لتصبح مساحته بعد التطوير 49000 متر مربع.

ومن أعمال التطوير يقول المراء / هشام السرساوى يشهد ميناء سفاجا تطوير شامل يتضمن كل المرافق السياحية داخل الميناء وسوف يتم خلال شهر طرح مشروع إقامة محطة ركاب بحري مسطوح معمرى بمتن لخدمة 2000 راكب/ساعة بمساحة إجمالية 12000 متر مربع وتحتوى على صالة سفر ووصول ومركز تجارى وخدمات عامة من طرق وساحات شتكة تقديرية 40 مليون وكذا إنشاء البنية التحتية من صرف وكهرياء واتصالات ومطاعم شتكة تقديرية 4 مليون جنيه بالإضافة إلى المبنى الإدارى الجديد ورج الإرشاد بمتن شتكة تقديرية 10 مليون جنيه وتم البدء في تنفيذ إقامة المبنى الإدارى الجديد ورج الإرشاد وتم الإنتهاء من أعمال الأسلاكات ومنظر الإنتهاء من إقامة المبنى والرج خلال 8 شهور من تاريخه.

تواصل الهيئة العامة لموانئ البحر الأحمر تحقيق الإنجازات بما يخلق البرنامج الانتخابي السيد الرئيس حتى يمارك لتلبية المتطلبات لمعامل بنية موانئ البحر الأحمر تحت قيادة المراء هشام السرساوى في الهيئة. نجحت الهيئة في إنشاء 290 فرصة عمل جديدة وعملت على تحسين مستوى الأجر وبلغت بمبلغ حافز بنسبة 70% من الأجر الأساسي وزيادة الجهود غير العادية بنسبة 50% من الأجر الأساسي .

أما من مشروع التطوير خطة تحديث موانئ الهيئة يقول رئيس الهيئة: لدينا خطة لمحوه تطوير وتحديث موانئ البحر الأحمر بالتعاون مع المركز الهندسي لكافة الهندسة بجامعة الإسكندرية من إعداد المشروع الأول للتطوير في موانئ بورسفيق، الأدبية، الفردقة، سفاجا، بمتن شتكة تقديرية تزيد عن 450 مليون جنيه موزعة على خمس سنوات حيث تم عرض الخطة على المهندس/ محمد مسمر وزير النقل في 6/5/2007 وتمت الموافقة عليها، وأضاف رئيس الهيئة أن تطوير ميناء بورسفيق ينضم إلى مرطنتي.

**المرحلة الأولى (البحر الأحمر):** بمتن إجمالية قدرها 5105 مليون جنيه وتشمل أعمال تطوير وتجديد وإعادة تخطيط الطرق وإنشاء منطقة انتظار للعموم والمستقلين بمساحة 16000 متر مربع وملح على مركز تجارى وكافتريا بمساحة 2000 متر مربع ومنطقة خدمات إدارية ومساحات إنتظار للسيارات وأعمال التكييف والتطوير لاصالات الركاب وإنشاء سلمة تروك للسيارات والنقل بمسطح حوالي 7500 متر مربع وإعادة إنشاء مبنى الإدارة البحرية وأيضاً أعمال البنية التحتية (كهرياء - اتصالات - صرف مسمر - ميناء - حرجل).

**ثانياً: البحر الشمالى:** بمتن قدرها 36 مليون جنيه ويشمل أعمال الرمد وإكتساب مساحات جديدة 12000 متر مربع وأعمال تطوير الممشى والأسوار والرباطات

**المرحلة الثانية وتشمل:** مشروع للرج الإستثمارى بمتن إستثمارى حوالي 80 مليون جنيه وتشمل إنشاء الرصيف خلف الشمالى بطول 200 متر مربع وعرض 10 متر وإنشاء محطة جديدة للركاب أما ميناء الأدبية فيشمل على:

**المرحلة الأولى:** إكتساب مساحات جديدة وإنشاء شبكة الطرق والمرافق وإنشاء أرضعة جديدة بمتن شتكة تقديرية حوالي 95 مليون جنيه وتشمل:

إكتساب مساحات جديدة حوالي 200000 متر مربع بطول 1250 متر على السبلاب وتجهيز الخطاب البحري وإنشاء مساحات ورباطات جديدة تربط الطريق الحالى والطريق الشرائى الجديد وتطوير مناطق المارزنى وتحديث شبكة الطرق الداخلية وتطوير القرية الكورنية وإستكمال شبكة الاتصالات والمطاعم وإستكمال عناصر البنية الأساسية من صرف ومياه ومرجع وإنشاء حوض للخدمات البحرية.

أما المرحلة الثانية المخصصة للمشروعات والمخصصة المشروعات الإستثمارية فتتبع تكتلفتها التقديرية حوالي 474 مليون جنيه وتشمل إنشاء أرضعة بحرية جديدة ليضمان العامة والصعب الجاف وتمتددة الأراضي مطرية لإستثمار كالآتى:

رصيف بحري بطول 600م وعرض 17م لعب الجراف، أرضعة بحرية جديدة بطول 500م وعرض 14م لإستثمار العامة، ومنطقة متعددة الأغراض وأرضعة بحرية بطول 900م وعرض 14م وتبلغ المساحة الكلية للميناء حوالي 832.480 والساحة بعد الإنتهاء من أعمال التطوير بممرطنتي 1764.100 متر مربع أى أن الإستثمار بنسبة 61.10%.

## المشروعات الإستثمارية التي تم تنفيذها بالميناء

خلال العام المالى 2006/2007

- 1 - تم الإنتهاء من عمل منظومة إلكترونية بالميناء ، مزودة بأجهزة مراقبة ومتابعة السفن والضاغط بمتن قدرها 10 مليون جنيه.
- 2 - تطوير بوابات المدد القديمة وإبادة المرافئة الإلكترونية وأجهزة تنبى المدد
- 3 - إنشاء ساحة جديدة لاصالات وسفن الضاغط على مساحة 50 ألف م<sup>2</sup>.
- 4 - إعادة كعاب الاسرة بلسا، والأسوار بمتن إحصائية قدرها 3.2 مليون جنيه
- ثانياً : مشروع زيادة كفاءة ميناء الفردقة: البدء في إنشاء رصيف بحري بطول 230م وعرض 10 متر وبمتن 19 مليون جنيه.
- إبادة : مشروع زيادة طاقة ميناء سفاجا:
- البدء في إنشاء برج مراقبة ومقايمة السفن بمتن 11 مليون جنيه.

- أولاً : ميناء السويس (بورسفيق):
- مشروع زيادة كفاءة ميناء السويس:
- تم الإنتهاء من أعمال البنية التحتية (مرطه أولى) وأتت تشمل الأعمال:
- 1 - إنشاء صالة استقبال جديدة على مساحة 5000م<sup>2</sup> وتبعد عن 2000 راكب من ميناء كافكا
- والخدمات والمرافق والأجهزة المائية بالميناء
- 2 - إنشاء منطقة التروك على مساحة 2500م<sup>2</sup>.
- 3 - تطوير ميناء الإنتظار الخارجية لإستقبال الترددتين على الميناء من مستقبل وميناء الركاب وتزويدها بكثيف مركزي وقصير تعليمية لخدمة الركاب بكيفية إستخدام وسائل الإنتظار والتأجير ومزودة بكافة الخدمات والمرافق.
- بإجمالى شتكة قدرها 10 مليون جنيه.
- ثانياً: ميناء الأدبية:
- مشروع زيادة طاقة ميناء الأدبية ويشمل الأعمال الآتية:



# لوائح نظام موسم العمرة (عام 1428هـ/2007م)

- 1 - عام
 

كان للأحد نتائج الدروس المستفادة من موسم العمرة الماضي بتعليم الإيجابيات ونظام السليبات وكذلك لتعاون المستمر والبناء على كل من وزارة النقل ووزارة السياحة والتضامن الاجتماعي وكافة الأجهزة المعنية بالوزارة بالإضافة إلى زيادة عدد العمارات العاملة هذا العام من العام الماضي وحسن الإعداد والتنظيم والتخطيط الجيد لأفضل الأثر في ظهور موسم العمرة لهذا العام (1428هـ/2007م) كإشغال موسم عمره منذ سنوات عديدة.
  - 2 - اعتبارات التي أقيمت موسم عمرة 1428هـ
 

استمرار النقص في عدد العمارات العاملة في نقل الحضور والركب إيجائي عند العمارات التقليدية المشتركة 10 عمارات، والعمارات السريعة 10 عمارات منها عبارة تعمل على لخط الدائري العرقة/ شرم الشيخ

ب - تزامن توقف عودة العاملين المصريين بالسعودية وبول لطيج مع توقف معادير فواح المتفرجين خلال شهر شعبان

ج - عدم استخدام ميناء دورتوفيل خلال موسم العمرة العالي (بما لا يقل عن 6 آلاف راكب فقط من الدورس)
  - 3 - زيادة طاقة نقل أسطول الركاب هذا العام
 

عدد العمارات العاملة خلال هذا الموسم (23) عبارة بياناتها كالتالي

• عدد (10) عبارة ركاب طاية (ذهب - وادي النيل - حمية - مودة - جما 2 - فرح - ساركة - شوار - ديلا - مسرة)

• عدد (9) عبارة سريعة تعمل على خطوط دولية (أديريباتكا - رد سي - رد سي 2 - البرنسيب - نفوتيتي - ناصر ترافل الكوني - المنصة - الهوي)

• عدد (1) عبارة سريعة (رد سي جت) تعمل على خط داخلي (الفرقة/ شرم الشيخ)

• عدد (3) عبارة نقل شاحنات وأصبات (بلاك إيريس - نودو - نيكولاس A)

وتم تشغيل هذه العمارات كالتالي
- | الخط الدائري               | العمارات العاملة على الخط   |
|----------------------------|---|
| السويس/ حدة (مسرة)         | مسرة - ذهب - جما 2  |
| سجلا / حدة (مسرة)          | أديريباتكا - مودة - جما 2 - فرح - حمية - مسرة   |
| سجلا / بينج (مسرة)         | وادي النيل - ذهب - رد سي 1  |
| نويج / حدة (طاية)          | بلاك إيريس - برنسيب - ديلا - شوار - رد - تاريتي - دورو  |
| سجلا / حدة (ركاب عابدين)   | رد سي 1 - مسرة - رد سي 1 - ساركة 2 - فرح 2 - ناصر ترافل - نيكولاس - حمية - أديريباتكا - الهوي |
| الفرقة / حدة (ركاب عابدين) | الكوني - المنصة 1   |
- 4 - العوامل الإيجابية والسلبية لهذا الموسم
 

أ - العوامل الإيجابية
 

1 - إصرار وزارة النقل على اتخاذ كافة الإجراءات والتي من شأنها إزالة الأساليب السلبية الناتجة من كارة العمرة - اسلام 98 والتي وقعت في فيرير 2006 وذلك باستفادة ثقة الركاب في النقل المصري.
  - ب - العوامل السلبية
 

1 - تعاون الكامل والمستمر بين وزارات النقل والسياسة والضمان الاجتماعي وجميع الأجهزة المعنية بالوزارة مما كان له بالغ الأثر في حل أي مشكلة فور حدوثها.

2 - زيادة أعداد العمارات العاملة على خطوط (سجلا - حدة - بينج - حدة) وكذلك إنضمام زودق سريع آخر لأسطول الجسر الحربي العامل على الخط (نويج - العفة)

3 - كان لإيقاف العمرة العرية (عفة / عفة) أكبر الأثر في القضاء على الأزمة المزمنة لتفكيس ميناء نويج.

4 - إنضمام كافة شركات السياحة وجميع الأجهزة العاملة بالمواشي والمنطقة بتنظيم أعمال العمرة وتعليمات اللجنة العليا للعمرة برئاسة معالي وزير النقل

5 - كان للدور المؤثر والفعال والتي قامت به لجان التفكيش الفني على العمارات قبل وأثناء موسم العمرة أكبر الأثر في رفع الكفاءة الفنية للعمارات مما أدى إلى تأمين إبحارها وفلا حدوث الأخطار خلال الموسم المالي.

6 - كان فائدا برئاسة الهيئة العامة المستمرة والفعالة للمعطف في جميع الموانئ التابعة ساحة بساعة والتعاون مع كافة الجهات العاملة بالموانئ التي تقلل أي صعوبات وتحقيق السيطرة التامة على المواقف الطارئة فور حدوثها.
  - ب - العوامل السلبية
 

1 - عدم تشغيل عبارات الركاب من ميناء السويس البحري أدى إلى نقص السفن بميناء سجلا وجرمان ميناء السويس مما شارك في هذا الموسم.

2 - قيام التوكيلات المصرية بعدم نقل أمتعة المتفرجين على نفس العبارة التي يستقلونها أدى إلى توجيه الأمتعة إلى ميناء آخر كما حدث عند خط الأمتعة بين مينائي سجلا والفرقة خلال الموسم.

3 - تعطيل طاقة النقل المتاحة خلال هذا الموسم.
- 1 - إيجائي عدد العمارات التي عملت خلال الموسم (23) عبارة وبياناتها كالتالي
 

• عدد (10) عبارة نقل شاحنات وهيرات (بلاك إيريس - نيكولاس - نودو) والآخره عملت لفترة لإجراء أعمال الصيانة.

2 - عدد (3) عبارة سريعة تعمل من ميناء الفرقة منها (2) عبارة تعمل على الخط الدولي (الفرقة/ حدة) وواحدة تعمل داخلي على الخط (الفرقة/ شرم الشيخ)

3 - عدد (2) عبارة تقليدية وعدد (2) عبارة سريعة تعمل من ميناء على الخط (نويج - العفة) ملكية أديريباتكا.

4 - عدد (10) عبارة ركاب تقليدية (سجلا/ حدة - مسرة/ بينج - سجلا/ حدة)

5 - العبارة السريعة تعمل من ميناء مسجلا على الخط (سجلا/ حدة - مسرة/ بينج - سجلا/ حدة)

6 - العبارة السريعة تعمل من ميناء مسجلا على الخط (سجلا/ حدة - مسرة/ بينج - سجلا/ حدة)

7 - العبارة السريعة تعمل من ميناء مسجلا على الخط (سجلا/ حدة - مسرة/ بينج - سجلا/ حدة)

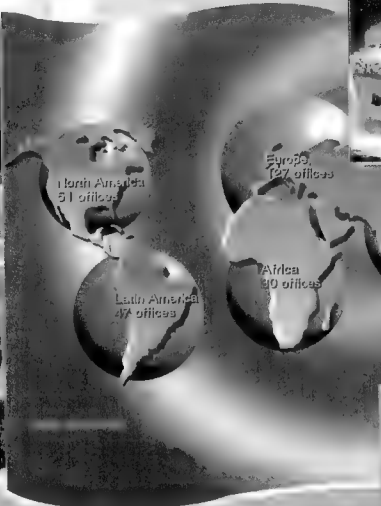
8 - العبارة السريعة تعمل من ميناء مسجلا على الخط (سجلا/ حدة - مسرة/ بينج - سجلا/ حدة)

# ALAFIFI

## WORLD TRANSPORT

agencia

**PANALPINA**  
on 6 continents



### Services Offered in

#### IMPORT & E

Arrange of Air-and Oceanfreight-shipments from almost anywhere in the world under complete supervision.  
Coordination and handling of Crosstrade-shipments for customers in Egypt

#### PROJECT-AND-PLANT-TRANSPORT

Worldwide coordination, arranging and transportation of project and entire Plants up to jobsite. Controlling and monitoring of cargo from Egypt and also from suppliers located overseas.

Panalpina does operate its own worldwide communication-network.

17, PORT SAID STREET-ELSHATBI-ALEXANDRIA-EGYPT.

e-mail: mail@afifiworld.com

web site: www.afifiworld.com

TEL: +2(03)5905730

+2(03)5928123

FAX: +2(03)5923797

+2(03)5901521



# شركة العامرية للمخازن الجمركية

## Amria Bonded Warehouses Co.



Mariot - Alexandria - Egypt

كينج مريوط - الاسكندرية

شركة العامرية للمخازن الجمركية  
AMRIA BONDED WAREHOUSES Co.

شركتنا

تتولى الشركة كافة الخدمات الخاصة بموانئ الجمهورية العامة.

تم الترخيص لها لتكون مستودع ايداع جمركي  
تملك الشركة احدى عشر مخازن ايداع جمركي  
تتمتع الشركة بخبرة واسعة في كافة الخدمات الجمركية

وتتولى الشركة باحدث معدات السلامة والصحة المهنية والدفاع  
المبنى لضمان سلامة مصالح عملائها .  
إدارة واعية ومهنية ذات خبرة كبيرة في هذا المجال ..

### نشاط الشركة :-

تخزين جميع انواع الحاويات الفارغة والمملوءة بجميع انواع البضائع  
الواردة والتراخيص للعملاء.  
توفير ساحات مكشوفة ومخازن مغلقة بأسعار تنافسية وبساحات  
كبيرة .

مجهزة بساحات خاصة لتخزين الحاويات الثلاثة والمبردة.

تخزين السيارات بجميع أنواعها والآلات والمعدات والسحب لاي  
عدد حتى ولو سيارة واحدة من الرسالة.  
إمكانية السحب الجزئي للرسائل حسب الحاجة بدون حد أقصى .

تفريغ مشمول الحاويات لحظة وصولها بالمخازن او الساحات وإعادة  
الطراغ فور التفريغ مما يوفر للعميل غرامات التأخير .  
إستقبال وتعبئة الحاويات بالبضائع الصادرة .  
تقديم الخدمات المطلوبة بتسهيلات شديدة تتميز بالسهولة والسرعة  
والمرونة .

بها مجمع جمركي متكامل لنمو الاجراءات الجمركية في اسرع وقت  
وبطريقة مميكنة متصلة بالحاسب الآلي لمصلحة الجمارك.

### موقعنا :-

الموقع على تلاقى الطرق ( القاهرة - الإسكندرية - برج العرب )  
القرب من المناطق الصناعية وخاصة برج العرب ومدينة السادات



Head Office: Borg Elarab Road From Alex /Cairo  
Desert Road - King Mariot  
Tel: (03)4485670 - 4485671 - 4485672  
Fax: (03)4485675  
Mobil: 012 394 2216  
E-mail: ragabnet@intouch.com

الإدارة : أول طريق مدينة برج العرب المتفرع من طريق  
الإسكندرية  
القاهرة الصحراوي كينج مريوط - الإسكندرية  
ت: ٤٤٨٥٦٧٠ - ٤٤٨٥٦٧١ - ٤٤٨٥٦٧٢ (٠٣)  
فاكس: ٤٤٨٥٦٧٥ (٠٣)  
موبيل: ٣٩٤٢٢١٦ (٠١٢)



زحفتي بالعالم العربي

الدكتور محمد صلاح الدين النشائي



# وما زالت البحوث العلمية متواصلة

## نماذج صارخة على نزيف العقول

### مشات الكهنة... يتجهول في حقل

### الليكتور محمد صالح المنجد (الشمس)



في هذا العالم لا مكان للضعفاء .. هالأقوياء يمرضون شروطهم على الجميع وفق قوانينهم الخاصة بهم ، فقوة القانون تتآكل أمام قانون القوة وبنات الحضارات من رواد البشرية أسسوا دولهم على قواعد " العلم " و " العمل " وعندما يمتزج الإثنان تتفجر طاقات ( القوة ) فإذا وضعت تلك القوة في قوالب أخلاقية كانت الحضارة هي أبهى صورها .

ببلاغة يكون الوضوح لا يقتصر على القبة وأضيق وأكبر على كائنه  
من كلام العلماء الذين أنجبهم هذه الأرض  
وبلغنا بناء الجدد حتى «» إتحلنا إمرة الأرض إغتصاباً  
وبمثل المطالب بالثمن «» ولكن تخذ الدنيا غداً  
**وقال صانعك .**

وأردوا وإيتي بالعلم والأخلاق إن العلم وحده ليس يجدي  
وبالعلم نحن نمتدقن على الأوروبيين أخلاقياً وبقي أن ندفع  
الياء الطبى المادى على تلك القواعد الأخلاقية .  
وليس هناك تعارض بين العلم والأخلاق وبين الروح والمادة  
للفننى لأصعبنا من الآخر .

لإنسان يتكبر من جسد وروح وقد يبدو هذا متعارض  
فقد الأولى . ونفس هذه المتعارض نجد في كلمة  
" الفوضى " المحددة .

فكيف تكون فوضى ويصعب في نفس الوقت ؟  
وهذا هو الكلام الذي قدمه هيجل في الجانية .  
وهو أن الفوضى عكسها ممكن أن يترتلا أو يسمى إلى  
شيء حقيقى أعلى من الاثنى .  
وكان أحد أساتذتنا العظام الذين أسسوا علم الميكانيكا  
الكلمة "فوتريسيون" الفشاركي .

يقول عكس الخطأ هو الصحيح وعكس الصحيح فهو  
شيء أصح منه .لذلك يجب ألا تأخذ الأشياء بسطحيتها  
وانسا أبداً وأن نمطس تحت السطح لفرية أشبه  
فيرواضة فوق السطح .

دموها ثأناً فخصياً تفرقت في الظروف ملانة يصعب  
جداً إنتقالى من مجال الهندسة إلى بعض العلوم النظرية

تشبه بالبريق نون أن العلم حيث الإتهار الذى أصابنى .  
فقطري النسبية والأسماء والربانة والبرائز العالمية التى تعود على  
صاحبها بالفرح والطمع .

ولم أجد وقتها أننى قادم من بلد متلخر عديداً وذلك التأخير  
الطعى أخرها إقتصادياً ، لكذلك أحسست أن العلم الحقيقى  
الذى يجب أن نعمل فيه هو العلم الذى ينسج في الإقتصاد أولاً  
لو أننا صحبح وطكى كما أتصور وكما أدنى أو كما حقيقى فى  
قرارة نفسى فى قلبى أن محسر أهم شئ فى حياتى ولو خورت

بين أبى وبين محسر لأخترت بدون تردد مصر .  
والأص وحدث نفسي مثل كل العلماء والفقهاء العالم الثالث  
أعمل فى مشاكل وموضوعات تهم العالم الأول حقيقة حزنت  
وتصاحت بينى وبين نفسى وقت لي ٩٩ رغم كل الإمكانات

وبورما في خدمة البشرية بطريقة مبسطة .  
يقول : العالم المصرى ( محمد التشنائى )  
بداية أشكره من كل قلبى على هذه المقدمة الرائعة والتي أشعر  
من أصاقل أنسى لا أستطعها .  
وأقول : دين تواضع كاذب ومن صدق وعن فهم عيبى كلمة  
اعتبرها رسالة مهمة في حياتى يجب أن تمل وأفسح لكل شاب  
عربى وهى أن تلك الأسماء الخدعة والشهرة لتتزين منهم في  
شئ سوى في وجوه الفرصة والظروف والمجى اللامع .  
فالعبرة في عبقريه الفرص والظروف للامعة  
وأنا على قناعة بل أن هناك مئات بل الآلاف من العلماء العرب  
يتيمرون عنا في كل شئ إلا في شئ واحد وهو أنهم لم يعطوا



الفرصة .. لم يعطوا الفرصة لأسباب عديدة أولها الأسباب  
الغالبية فكونك مولود في أسرة غنية بالتكديف غير كونه وابت  
في أسرة فقيرة إن ذلك يؤدى تحصيل المستحيل إلى حد كبير  
وبالإضافة للأسباب المادية هناك العائير السياسية حيث  
التمييزات الواضحة فكونك مولود في العالم العربى غير كونه

مولود في العالم الغربى .  
ومعهم هناك حرمه من الظروف قد تساءد الإنسان على  
الإنطلاق فإذا أتاحت لك الظروف لتسافر في سن ميكرة إلى  
الغرب بالتكديف مستكين أنتائج أفضل وهذا ماينطبق على حالتى

التي ربما تكاد سافرت منذ كان منى 12 سنة لتكون البداية حيث  
في بلد متلخر .

صعباً أنا أشكره مرة ثانية على هذه المقدمة فالتأ أوضحت

ومصر " كانت " وإن تتلنى على ملكات  
ومصر " أصبحت " وإن نيكى على ما أصبحت  
لكننا نحاول أن نرسم صورة شاعول إن نتلصص الطريق إننا  
نبحث عن طريق " بديل " قد نصل من خلاله إلى ما نريد وكل  
ما نريده هو بلن قوى نبال إحترام العالم وتقديره .  
ومن خلال إستعراض آراء النخب والفوضى في عقول الأفاضل  
من أبناء الوطن  
قد نصل إلى رؤى محددة نحدد من خلالها جد ولا لأعمال  
الوطن

أبهر للتى مع شخصية فريدة من نوعها يصعب تلصه بقة  
يمتلك روحين إسكان جسداً واحداً ، روح أدبية فلسفية  
وروح علمية علمية ويقول من حيثة أنها مولوداً مثالياً  
" الفوضى " المحددة " ويعتبر أن العبقريه في " فن تنظيم  
الفوضى " .

وعلى حتى النشاع .. ويمز بعرويته وعربيته ، يكتب الشعر  
ويعزى القراة ويتسكع بتعاليمه وتقاليده .إسلام صاحب نظرية  
خبرت من رؤيتنا للأشياء إنها نظرية " الفوضى " المحددة " التى  
يقول عنها ( هى كتشبات القوانين التى تحكم أى شئ فى  
الكون عند ثورته ، ومن خلال إكتشاف تلك القوانين يمكن  
التنبؤ بمداه لأن أى شئ نراه موضوعياً إنما هو سبيل وفق  
قانون محكم إستطلاع حساب مايعرف بطيف الكتل الذرية  
وهو قائم تستطيع معادلات ميكانيكا الكم تشمعية إلا من  
خلال التجارب المعملية فقط .

تتمت نظريته بإكتشاف 69 جسماً ذرياً تعد البينات  
الأساسية للكون بها يزيد عن توقعات نظرية الكم التى قالت  
بوجود 60 جسماً فقط إن إكتشاف ولو جسيم واحد من  
بين 60 جسيمات دون ذرية مستبعد به إلى منصة جائزة نوبل  
في الفيزياء .

– لقد أحدثت أبحاثه ثورة في مجالات العلوم الذرية وعلوم  
الماتركونولوجى .  
– إستطاع تحديد قيم الثوابت الطبيعية في الكون في محاولة  
لتوحيد قوى الطبيعة في قانون واحد وذلك تعقياً لنظرية  
النسبية لألبرت إينشتاين .

إنه الأستاذ الدكتور العالم المصرى العربى المسلم / محمد  
الشمائى

أهلاً ومرحباً بك

بداية

ه نريد إلقاء الضوء على إسهامات / محمد التشنائى العلمية

# تابع / وما زال ملك البحث العلمي مفتوحاً

والهجوم . أما التوايوت الإيمانية والقرآنية فهي أشياء مغلقة لتأقيل التغيير أو التنبيل  
فلما لأحب الرب من الظواهر الإيمانية والعلمية  
ومن الأشياء ، الجديرة بالذكور حسب حساب معادلة عجيبة جداً  
137 على أن ثابت الكهروديناميكس حيث أن مغلفتي 137  
وتنجب الماء خلال 75 ثانية سنة وهم يتناسلون لماذا 137  
أن أوجدتها من أن نظريتي جمعت ما بين نظرية الأوتار الفائقة  
وبنها إستنتجت أن هناك عدد مهم جداً هو 496 وهناك



نظرية لصديق لي حاصل على جائزة بوير من الطبيعة هي نفس ستة حصول / رويل على جائزة نوبل في الكيمياء ، وهو توفت حصل عليها في الطبيعة لنظرية .  
إستنتجت أن أستنتج أصبح له رقم 236 وصحفة إلى 339 أما الـ 20 الأخرى فهم من نظرية أينشتاين الخاصة بالجابايين ،  
الثلاثة أعداد عندما نطرح من العدد الأول الثاني والثالث يكون الكهروديناميكس ،  
فلما ربطت نظرية الأوتار الفائقة بنظرية توفت بنظرية إيشاين واستنتجت منها ثابت الكهروديناميكس ،  
وأصبحت معادلة مشهورة الآن في مجال الطبيعة 496 هم عدد التماثل الموجد في نظرية كاشمال تطبق على الكون كله أسهما (  $8 \times 8$  ) وهي نظرية التماثل ،  
فالكون كله يبرج به 496 تماثل موجد في تكوينه لأساس وهذه حصلت عليها من نظرية الأوتار الفائقة وتوفت وجد أن هناك تماثل في سطح الكون عدده 336 وجدت أنه مغلفتي فالعدد المصمم 339 تماثل وأينشتاين التماثل عدده 20 تماثل وبما أن القوى الأساسية في الكون أربعة .  
والكهروديناميكس الذي بحث عنه ولم اعلمه

ه الجابايين إيشاين  
ه القوى الضعيفة التي تسبب الإشعاع الذي ه القوى القصوى التي تمنع التواء من الانقسام  
فلما أن العالم كله يوصف بنظرية الأوتار الفائقة حيث التماثل فيها 496 تماثل الكون كله .  
وتوفت بقول على السطح 339 تماثل يعس القوى الضعيفة والقوى القصوى .  
وأينشتاين 20 تماثل  
أنني بقلي من 496 الكهروديناميكس هي 137 أنظر 75 ستة يصفون عن عدد التماثل للقوى الكهروديناميكس لأن كل واحد ينظر من وجهة واحدة لا ينظر للمشروع من جميع جوانبه وما أنا إلا يدركه كل له فهايك ما يقول أن نظرية الأوتار الفائقة جمعت كل شيء هناك من بقول أنها غير صحيحة بالرة والحقيقة أن جميع تلك النظريات تكمل بعضها بعضاً

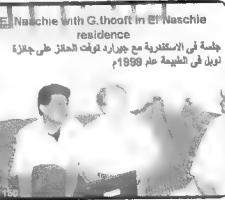
الكلمة لها معاني كثيرة منذ أيام الإبريق  
كان هناك أمريكي في إحدى الجامعات المتميزة في قسم الرصايد الجوية وفلا من الرصايد الجوية لاحقاً .  
في الجو  
حيث هناك إحصائيات عديدة عن التيارات الجوية مثلاً مثل حركة البرورة ، مثلاً مثل حركة الإكترونات والأجواء الصغرية جداً .  
حيث حركة لا يمكن التنبؤ بها بسهولة إلا عن طريق القويى المحدد ، وأظني أنتم إستطعت إكتشاف ذلك  
حيث أنتمى كنت أنك الطرف العلمي حيث حرة البحث في جميع الأنواع وليس في الهندسة فقط .  
وتقلت تلك المنظمة والفكره من الهندسة إلى الطبيعة حيث أنتقلت بفكرتي وبرمجاتي وأبحاثي المنعومة من علوم الهندسة إلى علوم الطبيعة . وإستنتجت أن أحس مشاكل لم يستطيع المتخصصون في الطبيعة حلها .  
فالأصوات العربية التي تسمعها في سيارة قديمة ناتجة من القويى المحدودة الموجهة في المتغير في القارمل ،  
وكذلك أصوات الماء المساقط من صنبور مياه قديم أصوات غير متساوية وغير نمطية فهي عبارة عن قويى محدودة وأجرى بحث في إحدى الجامعات الأمريكية حول هذه الأصوات وعلاقتها بالقويى المحدودة .  
وكذلك أراد الله سبحانه وتعالى أن ينجح الفلاح المصري المسلم القادم من فارسكو في إكتشاف تلك المنطقية ونهاها من الهندسة إلى الطبيعة حيث تميد العديد من الظواهر التي إستمرت سنوات وسنوات دون تفسير .  
داسا لي لارا أنا

محمد ناسي المصري المسلم هو الذي إكتشف ويوجد قوى الطبيعة ويصمم فيها  
إنها صفة .. ولكنها صفة محددة أو كما يسميها المفكر الأمريكي محمود ادر العالم صفة موضوعية  
أصلها لماذا أنا ؟  
أنا أقدم من مصر .. حيث تاريخ التوحيد تاريخ أجدادي "أختان" الذي قال أنه لا يمكن لكل شيء الله إلا أن يكون مزمعا إلى آله وأبعد هل لوبذا مرود في نفسي .. هل هناك مرود بداخلي يغني دائماً إلى هذا الإتجاه .. إتياء التوحيد والوحدانية ليس في مجالات المبادء فحسب بل في مجالات العلم والطبيعة وآله أعلم ..  
لقد ربطت الفلسفة بالهندسة والهندسة بالطبيعة والطبيعة البشرية فكان هذا التوحيد وعندما يشبهونني فينشتاين أحس بالتمتع بغيري بإيادها ..  
أنا أرى أنني أقفل قلبي منه فكثير .. أما أحب زوجتي وأولادي وأسرأتي أما هو فبعد أيتاه انتحر والثاني كان يكره والده بشدة .. لذلك أرى من وجه نظري أن إيشاين كان في هذه النقطة فاشلاً ..

أما من النتائج العلمية وهو ذلك رجل معزول فهو لي ينجح في الإكتراة 3 مرات ولم يقل في أي مكان لقيام بالتمرس كاستاذ ، لذلك أفسر أن يلتحق وبوظيفة موظف بسيط في مكتب بدأت الإختراعات في بيوت لذلك كان منطق على نفسه مثل يتأثر بغيره وأما أنا له أفكار الجيدة لك أنه أسطورة وأنا شخصياً لا أؤمن بالمعجزات والغرور وأما أؤمن بعذرية الظروف وعقريه المكان مهما التغير وأرد أنا إقتدر أينشتاين جداً أما التهييل فهو له .  
أما إذا فلتت مصمم على أن أينشتاين عبقري فلما عبقري كذلك ، لكن أرى أنه لا هو ولا أنا إذا عبقري إيتي كذلك أرى أن العمل والابتك والتفكير والتفكير والإختراعات لأشياء نسبية قابلة للتغيير والتبدل والتغير

المستوفرة من يدى  
أفكرت حرية الإختيار  
لماذا أخذت موضوعات تهم  
العلم الأول ؟  
أحسست أنها إسانية مفيدة من تجاه عالمي ويبنى وأهلي  
لقد جرت حيث كانت أهدافي متنافسة إيشاين حيث أردت التميز والتفرد لذلك أصبحت صدمية نهائية وصحية ظروفى الحصة . وسبب هذه الظروف سببت أنا حبب إليه !!  
من هنا كان أفعالي ينشر منظومة " أناون تكترواي في مصر والعالم العربي ، حيث أن السعودية هي البلاد الوحيد في الشرق الأوسط التي تمتع في هذا المجال وهو التكنواي " التكنواي متناهية الصغر " .  
وسمعت أخيراً أن إيران وإسرائيل تسيران على الطريق وإسرائيل بالذات دولة متقدمة في هذا المجال لأنهم يملكون بجديته ويذلون مجهوداً كبيراً ، ولهم التماسحات الأمريكية لهم في الأساس فهم أناس جادون ، رفع أنهم يعيشون على فقر الشعب الفلسطيني وإغتصاب أرضه لكنهم في كل الأحوال جادون ويصاحون أنفسهم ويعتزمون العلم والطعام ، وفي إصطراحهم لعلم يصطرون من أجل بناء القوة .. من أجل البقاء ولأنهم عندما أن يكون هناك قاعدة أخلاقية .  
لذلك فقد ألتفتا لهم بنهاية سبب جداً فالعلم والشعب لا يتنبي حضارتها على القوة فقط وأما الأخلاق على القوة كما أوصيها في البداية .  
مهماً أنا أصل لي مجال التكنواي حيث ألتى عشر عاماً وأعتبر نفسي من المتميزين في هذا المجال بخصوصاً المروود الاقتصادي للمائتوايي .  
ويصويش تروسي إجازة نوبل في الطبيعة .. الحقيقة أنني أخذت أفكار أسمى التفكير .. ماذا سأقول لي يوم القايمة حينما أسأل ما فعلت ربما قدمت ربما مقلت ؟  
هل ألقى ببحث إجازة نوبل وحصلت على جائزة نوبل هل هذا يليق بهذا المشهد العظيم ؟  
ماذا إستقلت البشرية بكم ؟ وماذا إستفاد منك بكم فالأفريقون إلى بالمعروف كما نعلم جميعاً أذكر لي إسماعلاني المسلمة فلما كنت محظوظ جداً حيث عرفتك مبكراً وبكأن لي مساهمات فيما يسمى بالفيزيى المحددة . لقد إستخدمت هذا العلم في الهندسة بكت من الرعيل الأول في هذا الشأن .  
سألت الدكتور / الششاني عن مدلول هذا المصطلح الفيزيى المحددة  
قال إن هذا المصطلح فسيى وجدلي حيث أنه قضيى ومحدده مثل الذخ والطقس ذات متأكد أن إشتاء تادم وكذلك الصيف لكنت متى سيولد بالتوحيد أنت لاتعرف منها قويى فلا تلتزم من ستاتي لكنها معددة حيث أنها قادمة باتاكيت .  
وليس صفة إكتشاف القويى المحددة والمعنى الحديث لهذه

E.Naschie with G.theoft in ElNaschie residence  
جلسة في الاستقرفة مع جبرارد ذات الحائز على جائزة نوبل في الطبيعة عام 1999م  
أنا أقدم من مصر .. حيث تاريخ التوحيد تاريخ أجدادي "أختان" الذي قال أنه لا يمكن لكل شيء الله إلا أن يكون مزمعا إلى آله وأبعد هل لوبذا مرود في نفسي .. هل هناك مرود بداخلي يغني دائماً إلى هذا الإتجاه .. إتياء التوحيد والوحدانية ليس في مجالات المبادء فحسب بل في مجالات العلم والطبيعة وآله أعلم ..  
لقد ربطت الفلسفة بالهندسة والهندسة بالطبيعة والطبيعة البشرية فكان هذا التوحيد وعندما يشبهونني فينشتاين أحس بالتمتع بغيري بإيادها ..  
أنا أرى أنني أقفل قلبي منه فكثير .. أما أحب زوجتي وأولادي وأسرأتي أما هو فبعد أيتاه انتحر والثاني كان يكره والده بشدة .. لذلك أرى من وجه نظري أن إيشاين كان في هذه النقطة فاشلاً ..





# تابع / وما زال ملك البحث العلمي مفتوحاً

بمسبب اللادة الغدائية وتوصيلها للثمرة التي مكنتها وبحسن سعاد ، اعتقد أن طبيعة الدور ماذا يمتنع أن تقوم بعمل أنابيب ومصحات لتحويل تلك المواد إلى في مصر ولماذا ترفض ثمرات بطريقة مماثلة لما يحدث في الشجرة أننى أحاول أن أبسط المسألة وأقربها إلى القول .

إننى أصغر من إعاصي وأقول إن حل مشاكل مصر أن يكون لا بقول العلماء ، أما عقول الساسة فإن حل مشاكل هذا الوطن أنتركوا العلماء ويعلمون في حرية ، ساعدتهم بالإهتمام عنهم ، رمزوا لهم الجور المالم للبحث والتجريب وتقليد أفكارهم لفهمه هذا الوطن العيوب أن مصر في أمس الحاجة إلى البحث العلمى .

د / محمد النشائي

أين تحدثت الطبيعة العظمى

في مصر؟

يقول د / التفشلى :

فى مصر صعدوها لأن تلك الطبيعة تفرز أشخاص يستطيعون أن يقولون ( ٧ ) إن الدولة تحاول أن تكسب من العملية التعليمية وهذا خطأ خطاً جسيماً الفلاح الذي يريد أن يستفيد من أبنائه في خدمة الأرض لا يستفيد منهم وهم ( رفيع ) بل ينتظر حتى يكبروا ويوفرو عوهم ثم يبدأ في إستخدامهم في الأرض .

كذلك يجب أن تصدر الدولة حتى يصل المنتج إلى وضعه النهائي كي تستفيد منه العملية الإنتاجية .

إن مشاكل الصفر الصمى مثلا تحتاج إلى حلول جذرية أمد هذه الحلول من إنفاق نصف ميزانية البلد عليها وأنا لا أستطيع د / محمد النشائي

كيف يرى مصر / مصر الشعب والأرض

في تراها في كل مكانها الخاسب ومكانتها المنسية واللانته ؟

يجب د / النشائي بجدية وبسعة

( لا ) مصر ليست في مكانها وليست في مكانها ياسيدي مصر التاريخ مصر لحضرة .. كيف أوصوها إلى هذه المرحلة .. مرحلة حرجية وخضيرة .. مصر لاتستطيع أن تضر نفسها بنفسها ، بمصر كست مصر الحضارة وأنظر عصر محمد علي وأنظر إلى عصر عبد العاصم وكيف كان مصر ؟ وكيف كان المصريون ؟

مصر الأرض ومصر الناس يستحقون أكثر من هذا بكثير ، بل لهم دور هام في خدمة البشرية موصوا وليس في خدمة أنفسهم فقط .

الطام العربي أكثر من 300 مليون بأق قاذق فائض مخيب والورع جميعا يتفكرون عودا مصر لقبايتهم من جديد ومع ذلك لرى أن دور مصر القبايت عاشر .. كانت أنظر حواك مسجد أن شباب مصر بدأ يتحرك ويفكر ويتابع مايدور في العالم من خلال الرساتل التكنولوجية وأنا على قناعة بأنه كلما إستحدث الأثرية فإن الإفراج قريب .

وأعلم بأن يتم التغيير عن طريق التطور دون إفتجارات ودون

د / محمد النشائي

البحث العلمى في مصر " جملة في شربان التقدم "

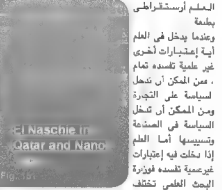
ماهى الصورة المثالية يجب أن تكون عليها البحث العلمى في مصر وكيف يمكن الوصول إليها من خلال خطة واضحة المعالم

رأى أسف السيسية العلمية في مصر سببة للفاية ومختلفة جدا .

المعلم أروستقراطى بطمة

وعندما يدخل في العلم أية إعتبارات أخرى غير علمية تتسده تمام ، من الممكن أن نصل إلى سببها إلى التجربة ومن الممكن أن نصل إلى السببها في التعليم وتبسيطها أما العلم إذا دخلت فيه إعتبارات غير علمية فسده فؤثرة

البحث العلمى تختف ثم من وزارة الصناعة



و على الرغم من إننا في البحث العلمى من أجل خدمة كل هذا سواء الصناعة أو التجارة أو الزراعة ، لابد وأن يكون الرجل الصحيح في المكان الصحيح في مصر الرجل الصحيح ليس في المكان الصحيح هناك المصلحة لسوء الإختيار ومن يقوم بالإختيار ليس لديه دواية ولا علم فكيف يختار إختيار سليم ؟

والعقل ليس شرطاً أن يكون المدير مختصص لكن هل يشترط في المدير أن يكون غير مختصص ؟

أصبحت المسألة مشكلة وغير مختصص بأمره إن مشكلة القاديين العلمى في مصر معقدة وشائكة حيث سوء الإختيار القاديين عليه وصفهم لمخصصات المالية البحث العلمى .. رغم أن مايقابل على البحث العلمى جدير بأن يكون في المرتبة الأولى لأنه بالبحث العلمى التفت على جميع المشاكل الاقتصادية والإجتماعية والصحية وغيرها .

لكن المشكلة في مصر أنه لا يوجد إيمان بهذا الموضوع تما .

وأضرب مثال موضوع الإتصالات منذ سنوات عديدة كتب مصطفى أمج كرتة بالأخبار أن الدولة مطلوب منها أن تخصص ميزانيتها بالكامل لتوصيل التليفونات إلى من يطلبها ويقتطع طابور الإنتظار واقتصر مصطفى أمج أن يقوم التجار والصناعا بأسفاس إلى ماطلة ويقرض لإجراء الإتصالات لوفر من قيام الدولة بإتفاق ميزانيتها على توصيل التليفونات ومع مرور الوقت صارت الإتصالات متاحة للجميع عن طريق الجوال ولأعداد الصناعية وغيرها ولم يتم إتفاق ميزانية الدولة بالكامل بل سافس رجال الأعمال للإتصال من الخارج وإتصال من صنع كذا القورة ؟

هل هم اشتريكون ؟ أم هم رأسماليون ؟

لا هؤلاء ولا هؤلاء إنهم العلماء ، مالبحث والدراسة والتجريب جميع العلماء في حل تلك الأفاض

أتركوا العلماء يعملون في هدوء ، أيعمدوا السيسية عن البحث العلمى حتى تستلصق المساعدة في كل مشاكل البلد

إن نظريات مالتيوس وكارل ماركس تخسملت على صخرة الأكارل النظرية غير الفاعلة للتطبيق .

إن العلم يستطيع أن يحل مشاكل البشرية جميعها إن التكنولوجية تستطيع أن تحل تحويل الصرف الضخم إلى مروتينات لاتستطيع من ذلك فالت تصنع روث الضخم كسماد طبيعي تحت شجرة الفلاح لتلهم الأغصان والجذور

د / محمد النشائي

كيف يرى مصر / مصر الشعب والأرض

في تراها في كل مكانها الخاسب ومكانتها المنسية واللانته ؟

يجب د / النشائي بجدية وبسعة

( لا ) مصر ليست في مكانها وليست في مكانها ياسيدي مصر التاريخ مصر لحضرة .. كيف أوصوها إلى هذه المرحلة .. مرحلة حرجية وخضيرة .. مصر لاتستطيع أن تضر نفسها بنفسها ، بمصر كست مصر الحضارة وأنظر عصر محمد علي وأنظر إلى عصر عبد العاصم وكيف كان مصر ؟ وكيف كان المصريون ؟

مصر الأرض ومصر الناس يستحقون أكثر من هذا بكثير ، بل لهم دور هام في خدمة البشرية موصوا وليس في خدمة أنفسهم فقط .

الطام العربي أكثر من 300 مليون بأق قاذق فائض مخيب والورع جميعا يتفكرون عودا مصر لقبايتهم من جديد ومع ذلك لرى أن دور مصر القبايت عاشر .. كانت أنظر حواك مسجد أن شباب مصر بدأ يتحرك ويفكر ويتابع مايدور في العالم من خلال الرساتل التكنولوجية وأنا على قناعة بأنه كلما إستحدث الأثرية فإن الإفراج قريب .

وأعلم بأن يتم التغيير عن طريق التطور دون إفتجارات ودون

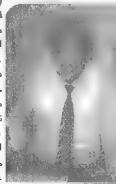


Figure 34

د / محمد النشائي

كيف يرى مصر / مصر الشعب والأرض

في تراها في كل مكانها الخاسب ومكانتها المنسية واللانته ؟

يجب د / النشائي بجدية وبسعة

( لا ) مصر ليست في مكانها وليست في مكانها ياسيدي مصر التاريخ مصر لحضرة .. كيف أوصوها إلى هذه المرحلة .. مرحلة حرجية وخضيرة .. مصر لاتستطيع أن تضر نفسها بنفسها ، بمصر كست مصر الحضارة وأنظر عصر محمد علي وأنظر إلى عصر عبد العاصم وكيف كان مصر ؟ وكيف كان المصريون ؟

مصر الأرض ومصر الناس يستحقون أكثر من هذا بكثير ، بل لهم دور هام في خدمة البشرية موصوا وليس في خدمة أنفسهم فقط .

الطام العربي أكثر من 300 مليون بأق قاذق فائض مخيب والورع جميعا يتفكرون عودا مصر لقبايتهم من جديد ومع ذلك لرى أن دور مصر القبايت عاشر .. كانت أنظر حواك مسجد أن شباب مصر بدأ يتحرك ويفكر ويتابع مايدور في العالم من خلال الرساتل التكنولوجية وأنا على قناعة بأنه كلما إستحدث الأثرية فإن الإفراج قريب .

وأعلم بأن يتم التغيير عن طريق التطور دون إفتجارات ودون

# تأبه / وما زال ملك البحث العلمي مفتوحاً

ثروات وهذا أن يتأتى  
لا بالملم والعمل  
ال تشائني ماهو  
مضروبوكم القوي الذي  
يمكن أن يجمع شباب مصر ؟  
يفيد د / الشاشاني بدين تفكير المشروع القومي  
هو التكنولوجي ، أنا أعاب بناء سد على جنيد من  
العلم والتكنولوجيا يستطيع أن يسد ويمنع فيضانات الفقر  
والشك والازمات .

إنش متأخرون  
جدا ، ياسيدي  
الفسل  
الكاسيت الذي  
تستخدمه الآن  
مسئور ، القلم  
السدي تكتب  
به مستورد  
البريس التي  
يلبسها مستورة  
، التغير الذي  
تستعد فيه  
مسئور ، انظر  
حولك تجد أن



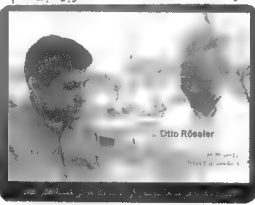
ونافقا على إنقاذ الهند لا بد وأن يكون من خلال شيء حديث  
تستطيع من خلاله الهند أن تسبق العرب .  
ليس لأنها مهمة ولكن حتى يسبق الغرب  
أعتقد هؤلاء أن الدافع النفسي المتولد من هذه القبلة أهم من  
الثقافة المتولدة من هذا المشروع التوري .  
لكن مهالها اشتد على نهري إلقاء كلفة الجبان والمؤتمرات  
ألا اليوم في مصر تقوم بعمل مؤتمر والمؤتمر يصدر عنه  
توصيات هذه التوصيات أعزل بها تقرير والتقرير أقدمه  
بشخص آخر لكتابة تقرير عن التقرير ثم أخذ التقرير الأول  
والثاني لثقوم بتقييمهم من خلال  
مؤتمر جديد للحصون على  
توصيات ثم يعمل بها تقرير  
وبكذا ده كلام غاردي في مؤزاه  
هذا هو الوضع العلمي والبشري  
في مصر للناشئ القديم .  
د / محمد الشاشاني  
مصر بلد علمية تكتد يعيش بلا  
جدول أعمال إذا أعزل أن مصر  
لهذا الوجه حول أعمال  
ومن خلال مناقشات مع  
سياسيكم أصبحت على قناة  
بين البحث العلمي سيكون هو  
القاسم المشترك في هذا الجدول

أن سميها حلقة الشيطان .  
واختتم د / محمد الشاشاني مواره معي بالتاكيد على احترامه  
الحدود (للمعلم الكبير ) محمد حسين ميكل خاصة أنه كان  
يجوار عبدالناصر ويقول مايدين ميكل أنه أليه القدرة لمرامجة  
نفسه ألا يقول وصمويا لانك ألا أن تحترم أنا أن الشاشاني على  
لو كنت تلتحق معهم وهذا أنا د / الشاشاني عن تقريرات حدثت  
في الشخصية المصرية وأضعها عليها أبدا سلبية ومن أهم  
هذه التقريرات أن قلنا كبريا من المصريين بدادو يتسبوا  
الحق والحقبة ومن الممكن هذا بعرض لجماعة .  
التغير الثاني لاحظته وبتقني تمام وهو أن المصريين  
ماعادوا يهتموا بعضهم البعض والغريب أنهم أصبحوا  
يحقروا الاجنبي أو التصف مصري أكثر وكذا المصري  
القادم من الخارج وهذا الأمر يظهر جيا في أوقات قدومي  
إلى مصر وفي المطار وأثناء إنهاء إجراءات الدخول ولاني  
أحمل كتياف من الكتب التي أحضرها هدايا للجامعات  
والمرافق البيئية فأنني أواجه أوجه مصر  
والتي أرفض بشدة أن أحمل جنسية أخرى مع الجنسية  
المصرية فأنني أواجه مشاكل لأحضر لها ، لأن جواز سفرني  
مصري وأصبح من يصل جواز سفر أمريكي أو عربي  
تفخر به أمام الناس والعقيلة ترى أنها تعجب تدعو  
للكرسوف والإسترات (إذا يلتم فاسترتا) حقيقة عندما أرى  
كم الحصاب والتأجب التي أواجهها أحس أنني (شاري مصر  
وسير باباني ) .  
قلمت الدكتور الشاشاني بعده وقت له هؤلاء ليسوا معرا  
هؤلاء بشرية يتصفون بلسم مصر ، وأما مصر الشعب  
الواثين والتاريخ لاينهاض أبناها ولم يحدث ذلك على من  
التاريخ وأنهم مجموعة تولوا مناصب مهمة في حلية من الزمن  
وأساوا إلى مصر والمصريين .  
وأوضح د / الشاشاني أن إيراني أن إيراني ورغم ذلك أن  
خال والده هو الضماوي باشا وزير التعليم أو المعارف حينئذ  
وكان والدي يتيما بقاء حاه رعايته وشقيق خال والدي هو  
حسن الضماوي كان عدو لدود لجمال عبدالناصر وكبير من  
المؤسسين لحركة الإخوان المسلمين .  
وكبرت في هذا الرجل فأنه لم يكن يوما ما من الإخوان المسلمين  
وأي موقف حادى لأكرهم ولا أحجم .  
لكن الشخص الرحيم بالنسبة لي هو د / يوسف القرضاوي  
هذا الرجل العادل العالم الناب المفتح

..هل توافقني على هذا الوأى ؟  
يقول د / الشاشاني  
أوافق بقوة على ذلك والبحث العلمي هو أساس جدول أعمال  
مصر .  
وهو بداية مصر للعبور نحو عالم جديد وأنا أذكر تجربة د /  
عزيز صفدي الذي أنشأ الصناعة المصرية في عهد عبدالناصر  
واستفهم الفطنى لمل المشاكل في مصر لا أقصد  
النسبية لايشائين أو الأثرار الخلقية وأما البحث التكنولوجي  
التي تناسب مصر وظروف مصر مشاكل مصر وأنكر إنجلترا  
أبان الحرب العالمية .  
كانت تسمى دولة أصحاب المجلات الصغيرة وعندما جاء هنر  
وأراد أن يحطم إنجلترا قرر أن يفسر لننم ولنم يستفهم ذلك  
نظرا لانه لايد وأن يحطم جميع تلك المجلات المتنافية الصغر  
وكان هذا مستحيلا فالتفكير .  
وكذلك إيطاليا  
استفهم تكسور  
إقتصايات  
صغيرة يصعب  
ضربها صرا  
واحدة وسبولة  
في مصر  
التي غرت العالم  
المساحسات  
المتنوعة والجميع  
الأثوار على  
مستوى العالم .  
لذلك فالعصر  
لديها أكبر فائض  
من الدولارات في  
العالم وهذا نتيجة الصناعات الصغيرة المنتشرة في ربيع  
وإذا قمتا في مصر ذلك حيث تكنولوجيا الثاني يمكن أن نقيم  
يعمل تنظير مجموعات من الصناعات الصغيرة والكبيرة والقضاء  
على العيود من المشاكل المزمنة وخاصة مشاكل البوالة  
ويستطيع أن يخرج من تلك الدائرة المفرقة الخبيثة التي يمكن

90 % من إستخداماتنا مستوردة من الخارج .  
كيف نندد الإصلاح لولم يعتمد على أعداده في كل شيء  
حتى القدر الصناعي المصري لم يتم تصنيعه في مصر  
والسعودية سمحت القدر الصناعي السعودي في السعودية  
وهذه ليست مدينا بالنسبة للأشياء ، كثيرة التي يجب أن  
تقوم بها ، ولأدارة البحث العلمي في مصر نحتاج رأسها في  
التمويل (وأكثرا أنهم لايشيخون من صنع إيديهم فلم يتقنوا  
الشعب المصري من هذه الميزة العلمية بأنهم عاجزون عن  
صناعة القدر الصناعي المصري على الزئم من جهود أعظم  
علماء العالم في هذا المجال على أرض مصر وهو د / السيد  
سريسي وهو الذي علم علماء الأقمار الصناعية في العالم ،  
لقد حول لغرب إفريقيا م بالبقاء في الغرب لكنه رفض بشدة  
مضلا أن يكون مجرعا في يده مصر .  
لقد سمعت عنه من الدكتور صالح العزم في السعودية أنه  
يقوم بالتدريس وتفرخ العلماء الذين بهاجروا أو يفهمون  
بيانه الأقدم الصناعية التي تقوم من إبستودها وإشراعا  
د / محمد الشاشاني

كيف نستطيع أن نصلح حال التعليم في مصر ؟  
يمكن ذلك من خلال وضع الرجل الصحيح في المكان الصحيح  
من خلال الإيمان بمرحلة العلم ، عدم تفضيل ميزانية البحث  
العلمي بسبب المشاكل الأخرى ، وكما زادت المشاكل الأخرى  
يجب أن نزيد ميزانية البحث العلمي وكما يقول نهر " نحن  
دولة فقيرة ليسمنا إلا نصرف بسداه على البحث العلمي  
يجب أن يكون لدينا عنة عالية وخطوية عريضة وأضمة المعالم  
معدن خسين عاما ونحن نتخبط خذ مثلا مشروع المفاعل  
القوي المصري التي أنشأها عبدالناصر مع الثورة في بداية  
الستينات وأحياء الساعات ثم توقف تماما .  
وأخيرا تم إحياءه من خلال لجنة السياسات بإدارة حولة  
سلسلة من المناقشات والأصوات بعيدا ثم ما لبثت أن خففت  
تلك الأصوات .  
طلبها هو العمل الهادئ ولوموسو بعيدا عن التشنجات  
إن نهضة الهند كانت نتيجة الأرباط بين مهالها وهو أعظم  
علماء الثورة ورواهل دور أعظم سياسي في هذا الوقت  
خلال الستينات .



Otto Roessler

أنه صورة نموذجية لداعية  
اللقية ،لدي جميع ولا يفرق  
إنه مثل يجب أن تحصى به  
أسي أحب هذا الرجل وكتب  
رأسه ليكون الشخص البوالة  
التي أقبل رأسه بعد والذي  
رحمه الله .  
وهي الأعلى وقدوتي هو عمر  
بن الخطاب العادل الزاهد  
الزورع الذي نزل تراثنا من  
الجمال والادب والكلمة البديرة  
عبد ، وأذكر المنظرية التي  
كتبها ابن كثير من عمر بن  
الخطاب يخاف من الوليد بعد  
أن قام عمر بن الخطاب .

إنها روعة ، روعة الديمقراطية ، روعة الألب ، روعة التربية  
أما صلاح الدين الأيوبي أكثر شخصية أثرت وتأت في نفسى  
وتجلىني أشمر بالفخر والإعزاز لاني أنا نفس الاسم  
(محمد صلاح الدين)  
إن العرب والمسلمون لديهم المثل والقعدة والكبر عن  
معرضين .

# مؤسسة شومان بالملكة الأردنية الهاشمية تحتفي بالعالم العربي الدكتور محمد صلاح الدين النشائي

## مؤتمر الهندسة الطبية الأول يناقش تقنية النانو تكنولوجي

عمان-الغد- بدأت أمس في لوزان للتحقق للبحث في فعاليات المؤتمر الأول للهندسة الطبية بمشاركة واسعة من خبراء ومختصين ومهندسين هذا القطاع من أبرزهم أ.د.عبدالحق عاتق توفيق في الفيزياء الدكتور محمد النشائي وأستاذ الهندسة في جامعة عمان الأهلية و.د.فادية النابلسي و.د.عبدالله عاتق في الخدمات الطبية العسكرية في ضرورة العمل من أجل تحقيق التنمية التكنولوجية الحديثة في مختلف القطاعات العلمية. خصوصاً كاستخدامها في شتى أرجاء الطب الوقائي والعلاجي بأغراض السجلات العلمية، خصوصاً الاتصالات الحديثة، ما بين الجامعات في العمل من أجل تحقيق البحث العلمي والابتكار العلمي، وأيضاً في تطوير الحلول على التكنولوجيا الحديثة التي تساهم في زيادة مردودات وأعمال طلاب الجامعات.

وقال أ.د.عبدالله عاتق في كلمة افتتاحية ألقاها أمام عدد من الحضور، إن الأبحاث والتجارب التي يجريها المختصون في المجال الطبي، وأيضاً أبحاث الخدمات الطبية العسكرية، هي منسجمة مع أهداف التنمية في مختلف المجالات، خصوصاً في تطوير الحلول التي تساهم في زيادة مردودات وأعمال طلاب الجامعات. وأيضاً في تطوير الحلول التي تساهم في زيادة مردودات وأعمال طلاب الجامعات.

وأكد في كلمة افتتاحية ألقاها أمام عدد من الحضور، إن الأبحاث والتجارب التي يجريها المختصون في المجال الطبي، وأيضاً أبحاث الخدمات الطبية العسكرية، هي منسجمة مع أهداف التنمية في مختلف المجالات، خصوصاً في تطوير الحلول التي تساهم في زيادة مردودات وأعمال طلاب الجامعات.

قامت مؤسسة عبد الحميد شومان بالتعاون مع جامعة عمان الأهلية بتنظيم حفل تكريم خاص للعالم المصري الأستاذ محمد صلاح الدين النشائي وذلك بمناسبة

زيارة سيادته للأردن وعدة أماكن علمية أردنية وقد حضر حفل التكريم عدد كبير من الشخصيات العلمية العربية والعالمية، وفيما يلي مقتطفات مما نشر ببعض الصحف الأردنية.

## مؤسسة شومان تحفي بالعالم العربي د. محمد النشائي

عمان-الغد- بمراسلة د. عاتق و.د.عبدالله عاتق في كلمة افتتاحية ألقاها أمام عدد من الحضور، إن الأبحاث والتجارب التي يجريها المختصون في المجال الطبي، وأيضاً أبحاث الخدمات الطبية العسكرية، هي منسجمة مع أهداف التنمية في مختلف المجالات، خصوصاً في تطوير الحلول التي تساهم في زيادة مردودات وأعمال طلاب الجامعات.

## النشائي في الامتحان مستقبلاً أبحاثه علمية التطبيقية باستخدام تقنية النانو



جريدة النشائي - عمان - الأردن في يوم الأربعاء 7/11/2007

## مؤسسة عبد الحميد شومان تكرم العالم العربي د. النشائي



جريدة الدستور - عمان - الأردن في يوم الثلاثاء 6/11/2007

## مؤسسة شومان تحتفي بالعالم العربي الدكتور محمد النشائي

عمان-الغد- بدأت أمس في لوزان للتحقق للبحث في فعاليات المؤتمر الأول للهندسة الطبية بمشاركة واسعة من خبراء ومختصين ومهندسين هذا القطاع من أبرزهم أ.د.عبدالحق عاتق توفيق في الفيزياء الدكتور محمد النشائي وأستاذ الهندسة في جامعة عمان الأهلية و.د.فادية النابلسي و.د.عبدالله عاتق في الخدمات الطبية العسكرية في ضرورة العمل من أجل تحقيق التنمية التكنولوجية الحديثة في مختلف القطاعات العلمية. خصوصاً كاستخدامها في شتى أرجاء الطب الوقائي والعلاجي بأغراض السجلات العلمية، خصوصاً الاتصالات الحديثة، ما بين الجامعات في العمل من أجل تحقيق البحث العلمي والابتكار العلمي، وأيضاً في تطوير الحلول على التكنولوجيا الحديثة التي تساهم في زيادة مردودات وأعمال طلاب الجامعات.

## شومان تكريم النشائي

عمان-الغد- بدأت أمس في لوزان للتحقق للبحث في فعاليات المؤتمر الأول للهندسة الطبية بمشاركة واسعة من خبراء ومختصين ومهندسين هذا القطاع من أبرزهم أ.د.عبدالحق عاتق توفيق في الفيزياء الدكتور محمد النشائي وأستاذ الهندسة في جامعة عمان الأهلية و.د.فادية النابلسي و.د.عبدالله عاتق في الخدمات الطبية العسكرية في ضرورة العمل من أجل تحقيق التنمية التكنولوجية الحديثة في مختلف القطاعات العلمية. خصوصاً كاستخدامها في شتى أرجاء الطب الوقائي والعلاجي بأغراض السجلات العلمية، خصوصاً الاتصالات الحديثة، ما بين الجامعات في العمل من أجل تحقيق البحث العلمي والابتكار العلمي، وأيضاً في تطوير الحلول على التكنولوجيا الحديثة التي تساهم في زيادة مردودات وأعمال طلاب الجامعات.

جريدة الانبساط - عمان - الأردن في يوم الأربعاء ٢٠٠٧/١١/١٧

# ازدياد شراسة القراصنة البحريين

التهديدات المتزايدة على سواحل البحر الأبيض المتوسط والبحر الهندي



هل سيعود عصر القراصنة الذي قرأنا عنه وشاهدنا أفلامه؟ أصبح شبح القراصنة مهدد خطير للسفن وما تحمله من بضائع كما أنها مهدد خطير لطاغم السفينة. لقد وصلت خطورة أعمال القرصنة إلى أن بحاراً يقتل أسبوعياً بسبب إعتداءات وسطو القراصنة على السفن، كما أصبحت إعتداءات القراصنة على السفن إعتداءات يومية. هذه الإعتداءات زادت في السنوات والأخطار والمؤثر على ذلك هو إحصاءات الحوادث. كما أن إعتداءات القراصنة لم تقتصر على السفن الصغيرة بل أن الإحصاءات تدل أيضاً أن الإعتداءات تتم على السفن الكبيرة التابعة لشركات ملاحية كبيرة.

هذه الإعتداءات لها أثارها السلبية على النقل البحري وعلى الإنسانية ذلك أن هذه الإعتداءات تكلف خسارات تصل إلى ملايين الدولارات يومياً، هذا بالإضافة لما تسببه من فقد في الأرواح وإصابات بدنية لبعض الأشخاص مع تعرض البعض للإحتجاز من قبل القراصنة كما أن لها أثارها على شركات التأمين التي تضطر إلى رفع قسط التأمين في المناطق التي تنتشر فيها القرصنة. ومع كل ذلك فما زالت مكافحة القرصنة تتم بأجودها الذاتية لطاغم السفينة.

إهتم المجتمع الدولي بهذا الخطر منذ بداية عام 2001 عندما زادت الإعتداءات على السفن حيث أوضح التقرير الصادر من المنظمة البحرية الدولية في هذا الشأن في عام 2003 إحصائية تفيد أن عدد الإعتداءات على السفن التي وقعت خلال عام 2002 كانت حوالي 383 حالة بحيث أنها قد زادت عن إعتداءات عام 2001 بنسبة 4%.

كما أشارت غرفة الملاحه الدولية IMB في تقرير لها أن الضحايا التي تسببها القرصنة وصلت إلى درجة إختفاء أربع سفن تجارية بما تحمله من بضائع سنوياً. ذلك يوضح لنا الآثار الاقتصادية السلبية على النقل البحري وصناعة النقل البحري والأرواح البشرية التي تزهق بسبب هذه العمليات.

لا توجد قوات مسلحة مخصصة للقبض على القراصنة. كما لا توجد تشريعات لمحاكمة القراصنة وتوقيع العقاب عليهم لأنه في أغلب الأحيان لا تتوافر الإمكانات المادية للهجوم على القراصنة والقبض عليهم. كما لا توجد تشريعات تجوب محاكمتهم. ويظل على طاغم السفينة صعب المكافحة. وتزداد شراسة القراصنة وخطورتهم

## الهجوم المسلح بواسطة القراصنة

كل دراسة حوادث الهجوم بواسطة القراصنة أن القرصنة عندما يشنون هجومهم على السفن يكونون مسلحين بالأسلحة النارية وأنهم يطلقون النيران عشوائياً لربح أي طرف طاقم السفينة والد سبب إطلاق النيران إلتلاف السفينة للجيح مرفعة الفدية كما قد يصل إلى بضائع السفينة التي قد تكون بضائع خطيرة فيجبر السبيوع على عليها. خلال عام 2004 وقع هذا الحادث في شمال خليج ملاكا Malacca Strait. أثناء قيام طاقره بفتح صرار تغيب عن بتون تعرضت لسطو بواسطة القراصنة حيث كان القراصنة يستقلون ثلاث قوارب صيد، قامت القوارب الثلاث بتتبع القاطرة والمطيرة ثم إقتربوا منها وأطلقوا عليها النيران مما سبب تلف لمعدات الملاحة بغرفة قيادة القاطرة وكسر مائدة غرفة القيادة. كما أصابت الأبرية النارية بنشت السفينة. وما كان من طاقم القاطرة إلا أن إضاء أنوار السطح كاملة وسلط خراطيم معه الحريق التي نتجت منه المياه مفرقة دالة على القوارب مع إطلاق صواريخ الإستغاثة ونادى مع إستمتر القرصنة في إطلاق النيران على القاطرة والمطيرة باستعمال أسلحتهم النارية حتى إقتربوا لمسافة 50 متراً محاولين إستمرار الهجوم والصعود على القاطرة عندئذ إقتد فائد القاطرة مارة بسرعة ومواجهة في إنجاء قوارب القراصنة مما بث في قلوبهم الرعب فليتموا وعضت حميتهم.

وقد أدد تقرير غرفة الملاحه الدولية IMB أنه لم تعد أي إصابات بدنية لطاغم القاطرة. تحليلنا لحادث السابق يدل على أن هجوم القراصنة المسلحين يمتد إلى إنقاذ الأرواح ولكن حدوثه الإعتداء المسلح قد يقضي على السفينة وعلى طاقمها. كما أن التحليل أظهر نواح الأسلوب الذي إستعمله قائد القاطرة في إحياء عملية السطو بواسطة القراصنة.

## غيباب وضعف الحراسة

حادث آخر وقع في الأسابيع الأول من شهر نوفمبر 2004 حيث تمكن ثلاثة من الصيوع المسلحين الصعود على سفينة بضائع عامة كانت راسية على صمطها في منطقة الخطف Balikpapan واستمككوا بالبحار الإندونيسي وأخذهو رفعية قبل إستيلائهم على عدد إثنين Life rafts مراكب نجاة ثم إستولوا على مراكب النجاة وهربوا كان هذا واحد من حاشئين مشابهتين في مناطق الخطف.

تحليلنا لصادث السابق يدل على ضعف الحراسة بل وبهاية أكثر وهو السفينة على لحظاف. كما أن إقترب القوارب من السفن يبيعي بكنس الدال أثناء الإنجاء وهذا قد يفسد في إمكانية صمود الصيوع على السفينة لسرقة لها لم إستعمل في هذا



الحادث كامة قرصانية حيث أن الحادث وقع في منطقة الخطف ولم يحدث في أعلى البحار أو البحر العام. وغالباً ما ينتج الصيوع للأسباب السابق ذكرها عالية.

## الإمكانات العالية للقرصنة

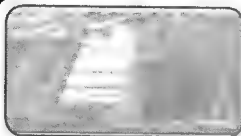
محاولة أخرى من القراصنة وقعت بالقرب من الدخل الشمالي لخليج ملاكا Malacca Strait حيث كان الهجوم على سفينة حرايات بواسطة ثمانية غامبات ذات السرعات العالية وكما جاء في تقرير غرفة الملاحه الدولية IMB كانت الغامبات الثمانية لديها رمدى - أحضر أربعة منها إقترعت من مقدمة السفينة جانب أيسر بينما الأربعة الأخرى إقترعت من مؤخرة السفينة جانب يميني. كان القراصنة يرتدون الخلباس الأسود وعند إقتربهم الشديد من السفينة أطلق ربنها إشارات التحذير مع عمل مناورة سريعة ومفاجئة مع زيادة السرعة بينما قيام طاقم السفينة بتوجيه خراطيم مياه إطفاء الحريق للتمتد بقوة دفع عالية إلى القوارب بالمقدمة والمؤخرة مما إفسطر المهاجمين إلى المدول من خطتهم والفرار.

تحليلنا للصادث السابق يوضح الإمكانات العالية للقوارب التي إستعملها القراصنة كما أن هجومهم على السفينة إلى سفن عشوائية ولما طبقاً لخطة هجوم منظمة الغرض منها تشتيت طاقم السفينة بحيث إذا لم ينتج الهجوم من الأمام يمكن أن ينتج الهجوم من الخلف كما تستخلص أيضاً أن عصابات القراصنة في عصابات كبيرة لديها إكباتيات ضخمة وتعد خطط هجوم مدروسة

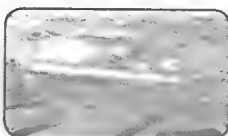
## الإعتداء على ناقلات كبيرة

يوضح لنا الحادث التالي إعتداء بواسطة القراصنة على ناقلة حبوب مصرية في خليج عرب وقع هذا الحادث عام 2005 في اليوم 12 شمال، 45 14.7 شرق حيث إستغل القراصنة

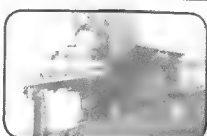
ثلاث قوارب كل قارب عليه ثلاثة من القراصنة. كانت القوارب مجهزة بـ 18 عفة متتمة ناقلة لحبوب ثم إقتربوا منها أثناء السير، قطعت القوارب الثلاث خلف سحير من الماء من المقدمة وحاولوا الإقترب من حباب السفينة من أجل الصعود عليها وعندما إقتربت القوارب الثلاث من جانب المائلة لتتبع محاولة الصعود. أطلق ربن السفينة إشارات الإنذار ثم نفذ مناورة سريعة ومفاجئة في إنجاء قوارب القراصنة مع تسليل طاقم الناقله خراطيم المياه المسعة بقوة دفع عالية على القوارب مما أدى إلى إبتعاد القرب عن السفينة بنصع من هذه الحادث والحوادث السابقة أن إعتداءات القراصنة تستهدف سفنا كبيرة تابعة لشركات ملاحية كبيرة بهدف الحصول على قدر ثمن من الغنائم



Coal Handling Terminal



Coal Handling By Conveyor



Loading By Floating Cranes



Loading/Unloading  
Of Bulk Materials



Coal Blending  
Process



Bulk Vessels Loading/  
Unloading



Edi Operation  
Control System



Iron Ore Handling Via  
Conveyor Belts

من أرشيف الدراسات البحرية والبرية

**"From The Maritime Engineering Studies Archive"**

## **Dry Bulk Terminals and Handling in The Modern Ports**

**Prepared By: Eng. / Mohamed Ramzy Awad  
"Coastal & Port Engineer"**

**B**ulk handling terminals design is considered as a state of sensitive art, which require a high level of experience and a complete awareness with its recent/modern trends. Giant vessels need a giant facility. For huge required unloading rates (tpd), wide span grap unloaders and heavy lift capacity units are used. Floating cranes can offer additional big unloading capacity. From the quayside, discharged materials may be transported over the belt conveyor system to ground storage, blending silos (In case of Coal handling for example), barge loader, rail load installation or for ship loading at the quay. All inbound and outbound cargoes are monitored by continuous weighing installations throughout the conveying system. For the transshipment activities, materials discharged at the terminal from large ocean carriers may be loaded into smaller sea going vessels directly, or via ground storage. Locomotives rail cars beneath the loading

installation to facilitate continuous loading at a high rate (tpd). Weighing bunkers ensure exact loads. Smaller quantities may be loaded into trucks by means of mobile equipment. Coal handling, services as washing, screening, processing and blending are important. Grading classification (Volume bulk) is also important. Computer controlled discharge and machines operation ensures meeting the precise needs of clients. Figures 1 through 8 present the different stages/components for efficient operation  
..of bulk materials handling

## توقيع إتفاقية تعاون بين جامعة الإسكندرية والفرقة التجارية

وقعت جامعة الإسكندرية إتفاق تعاون بينها وبين الفرقة التجارية بالإسكندرية يتضمن إلزام مركز الدراسات القانونية والإقتصادية التابع لكلية

الحقوق بتقديم كل ما تتطلبه الفرقة من دراسات ومقترحات للقوانين والوائح في مجال التجارة والصناعة والخدمات.

تضمن الإتفاق كذلك عقد دورات لتعريف بقواعد الفاعلية المنظمة للحركة الإقتصادية القومية وما يطرا عليها من مستجدات أو ما يرد عليها من تعديلات والتعريف بقواعد التجارة العالمية المرتبطة بإتفاقيات منظمة التجارة العالمية ومدى تأثيرها على الإقتصاد المصري وكذلك بيان مسئولية التاجر والصانع وعلاقته بالمستهلك وبإجهزة الدولة المختلفة.

وتضمن الإتفاق أيضا إعداد الدراسات الخاصة بالسوق المحلية والعالمية في الموضوعات التي تتطلبها الفرقة وإعداد الرأي في صياغة العقود التي تبرمها الفرقة وتنفيذها في أي مفاوضات تعقدية تخص الصفقات التجارية والصناعية والخدمية.

وتقديم الإستشارات القانونية في المجالات المختلفة التي تتطلب تنفيذها والتعاون معها في تعديل بناتق شرف المهن التجارية والصناعية.

ويضطلع مركز الدراسات من خلال الإتفاق بدور بارز في المساهمة في حل المنازعات الناشئة بين التجار والتي يتم عرضها على لجان التحكيم بالفرقة

والصناعية وفي حل المنازعات التي تنشأ بين عرفة الإسكندرية والفرقة التجارية الأخرى بإضافة إلى عقد دورات تدريبية نظمية الإدارات القانونية والمالية.

قام بتوقيع الإتفاق الدكتور حسن خير رئيس جامعة الإسكندرية وأحمد الوكيل رئيس الفرقة التجارية بالإسكندرية في حضور الدكتور أسامة الفارسي عميد

كلية الحقوق وأعضاء مجلس إدارة الفرقة.



## فتحي عبد الغنى رئيس شعبة التوريدات والأشغال البحرية جهود قيادات مصلحة الجمارك ساهم في إنهاء مشكلة متعدي تموين السفن

أعرب فتحي عبد الغنى رئيس شعبة التوريدات والأشغال البحرية والفرقة التجارية بالإسكندرية عن تقديره لجهود

مصلحة الجمارك وعلى رأسها محمد حسن سالم رئيس المصلحة وأحمد هرج سعوى رئيس الإدارة المركزية

بإجمارك بالإسكندرية لمساهمتهم في إنهاء مشكلة متعدي التوريدات البحرية والتي كانت تهدد أرباحهم بسبب

كان التخفيض في الدخل والخروج إلى تلك البضائع أو قلها.

وأضاف أنه بفضل توجيهات قيادات مصلحة الجمارك تقرر العمل اعتباراً من 2007/10/20 تموين السفن من

باب (1) لمدة 24 ساعة مكثف للسلطات التي تتضمن تموين السفن وهو ما يمكن التعاون والعودة في قيادات

المصلحة مما يعد إضافة هائلة لتسهيل أعمال المصارف التي تنشط الدخل القومى من العملة الأجنبية.

## مكرم محمد أحمد ضيفاً على الصالون الثقافي للفرقة التجارية

في بادرة هي الأولى من نوعها قرر مجلس إدارة الفرقة التجارية بالإسكندرية برئاسة أحمد الوكيل إقامة صالون ثقافى صفة منتظمة في الفيس الأول من كل

شهر يستضيف كبار المفكرين والأدباء والكتاب، تأتي هذه المبادرة في إطار حرص الفرقة على إستمرار دورها لرائد في خدمة أعضائها والجمع السكندري

والمساهمة في قضايا المجتمع وقد تم إختيار الكاتب المصطفى مكرم محمد أحمد ليكون ضيفاً للندوة الثقافية الأولى، وأسرة تحرير المجلة تهنى سيادته برئاسة

نقابة الصحفيين

على جانب آخر يدرس مجلس إدارة الفرقة إصدار كتاب عن الفرقة تحت عنوان "عرفة الإسكندرية - سنوات النجاح والطماء يتضمن رسداً تاريخياً عن الوضع

الإقتصادي والسياسي في مصر منذ إنشاء الفرقة بالإضافة إلى تاريخها والقيادات التي تولت رئاستها إلى جانب دورها الإقتصادي وعلاقتها بالفرق التجارية

الأخرى في الدول الحليفة وما قيل عنها من تعليقات الوزراء ورجال الإقتصاد والأعمال والمفكرين والأدباء.

## مرسى رئيساً لمجلس إدارة شركة أمون للتوكيلات الملاحية تقدير وإشادة بقرار يوسف إختيار قيادة من داخل الشركة

وسيشهد السوق الملاحي نتائج هذه التورية معتمدين على صدق التوايا وحسن العمل مع الشركات الشقيقة وتحت رعاية الشركة القابضة التي تسلك فيها نهج في إيجاد تنسيق بينها وبين الشركات التابعة وبين الشركات بعضها البعض وهو ما يتم في إطار من التناغم والتكامل بين هذه الشركات وليس يتفاخر فيها بينما حرصاً على تقديم خدمة أفضل من خلال أنشطة الشركات المختلفة سواء نقل بحري أو برى أو تخليص أو وكالة ملاحية لغدة السوق الملاحي.



أحمد مرسى، محمد السيد، جمال عبد الناصر، أحمد مرسى، راضى عبده راضى

أحمد مرسى - محمد يوسف رئيس مجلس إدارة الشركة القابضة للسوق البحري والبرى رقم 390 سنة 2007 تم تعيين المحاسب أحمد مرسى ساهم رئيساً لمجلس إدارة شركة أمون للتوكيلات الملاحية خلفاً للمحاسب جيهه سامى الذى أجهل التقاعد.

وأعرب مرسى عن تقديره لهذا القرار الذى يراه بما على ترشيح يادى محمد يوسف وهي إسماعلة الفارسي في ترشيح الشركة التي يتم فيها تعيين أحد أعضائها رئيساً لمجلس إدارتها.

إلتحاق كبير يرسود أوساط العاملين بشركة أمون بعد تعيين مرسى أعرب أعضاء اللجنة الثقافية والمسابي شركة أمون للتوكيلات الملاحية عن أرتياحهم لقرار اللواء محمد يوسف رئيس الشركة القابضة للسوق البحري والبرى بتعيين المحاسب أحمد مرسى رئيساً لمجلس إدارة الشركة.

وقال راضى عبده رئيس اللجنة الثقافية بالشركة أن إختيار المحاسب أحمد مرسى يؤكد دعم الشركة القابضة لشركة أمون نحو النهوض بها ووضع الأمور في نصابها الصحيح خاصة بعد الأزمات التي

شهدتها الشركة وتعرضها لخسائر مادية خلال الفترة السابقة على تولي مجلس الإدارة الحالي.

وكان جمال عبد الناصر نائب رئيس اللجنة الثقافية ومحمد السيد أمين عام اللجنة ومعه مجلس

إدارة الشركة أن جميع العاملين تتعاملوا في ظل المزيد من الجهد لتحقيق خطة عمل التي وضعها

مجلس الإدارة ورفع إسم شركة أمون لتكون كما كانت منذ شكها منسما في الدخل القومى ونشر

خلا بالتملة الأجنبية ويؤكد لها التصيب الأثر من نشاط الوكالة الملاحية.

وأضاف أن توجيهات اللواء يوسف بد لها من كياسة وخبرة أومات إلى ضرورة التفاوض والشركة وتحسين ظروف العمل والمعاملات وتحقيق التوازن بين البعدين الإقتصادى والإستثمارى، وأوضح أن مجلس الإدارة الجديد الذى يضم في عضويته السيد عادل طه والسيد أكرم الشواف والسيد نيل دويدار والسيد محمد طلة بالإضافة إلى السيد محمد السيد والسيد محمد أنور مفتي تحاد العاملين بالمشركة بهدف إلى تطوير أداء الشركة وإعادة وضع إسم شركة أمون على خريطة النقل البحري بما يقرى إلى التفاوض بها وتعاينم إيجز دات كهوف إقتصادى ونهضة البو العسمى العاملين لتقديم أفضل ما لديهم وتطبيق نظم الأرة الحديث والرفع من الجهات المتخصصة في النقل البحري والخبرات الموجهة لتطبيق النظم الحوسبسية والعلوم الإدارية والتجارية وهو ما تهدف إليه السبسة الإستثمارية للفرقة وأضاف أن مجلس الإدارة الجديد والعسمى بالشركة يعملون بروح الفريق والجمع بين كل لافاضل السيد الو، محمد يوسف والدكتور سعيد عرف في خيول تحرية جديدة لم تتب من قبل وهي إختيار قيادة من نفس الشركة وهي تجربة تستحق الإشادة والتقدير

1998, 1999, 2000, 2001, 2002, 2003, 2004, 2005, 2006, 2007, 2008, 2009, 2010, 2011, 2012, 2013, 2014, 2015, 2016, 2017, 2018, 2019, 2020, 2021, 2022, 2023, 2024, 2025, 2026, 2027, 2028, 2029, 2030, 2031, 2032, 2033, 2034, 2035, 2036, 2037, 2038, 2039, 2040, 2041, 2042, 2043, 2044, 2045, 2046, 2047, 2048, 2049, 2050, 2051, 2052, 2053, 2054, 2055, 2056, 2057, 2058, 2059, 2060, 2061, 2062, 2063, 2064, 2065, 2066, 2067, 2068, 2069, 2070, 2071, 2072, 2073, 2074, 2075, 2076, 2077, 2078, 2079, 2080, 2081, 2082, 2083, 2084, 2085, 2086, 2087, 2088, 2089, 2090, 2091, 2092, 2093, 2094, 2095, 2096, 2097, 2098, 2099, 2100, 2101, 2102, 2103, 2104, 2105, 2106, 2107, 2108, 2109, 2110, 2111, 2112, 2113, 2114, 2115, 2116, 2117, 2118, 2119, 2120, 2121, 2122, 2123, 2124, 2125, 2126, 2127, 2128, 2129, 2130, 2131, 2132, 2133, 2134, 2135, 2136, 2137, 2138, 2139, 2140, 2141, 2142, 2143, 2144, 2145, 2146, 2147, 2148, 2149, 2150, 2151, 2152, 2153, 2154, 2155, 2156, 2157, 2158, 2159, 2160, 2161, 2162, 2163, 2164, 2165, 2166, 2167, 2168, 2169, 2170, 2171, 2172, 2173, 2174, 2175, 2176, 2177, 2178, 2179, 2180, 2181, 2182, 2183, 2184, 2185, 2186, 2187, 2188, 2189, 2190, 2191, 2192, 2193, 2194, 2195, 2196, 2197, 2198, 2199, 2200, 2201, 2202, 2203, 2204, 2205, 2206, 2207, 2208, 2209, 2210, 2211, 2212, 2213, 2214, 2215, 2216, 2217, 2218, 2219, 2220, 2221, 2222, 2223, 2224, 2225, 2226, 2227, 2228, 2229, 2230, 2231, 2232, 2233, 2234, 2235, 2236, 2237, 2238, 2239, 2240, 2241, 2242, 2243, 2244, 2245, 2246, 2247, 2248, 2249, 2250, 2251, 2252, 2253, 2254, 2255, 2256, 2257, 2258, 2259, 2260, 2261, 2262, 2263, 2264, 2265, 2266, 2267, 2268, 2269, 2270, 2271, 2272, 2273, 2274, 2275, 2276, 2277, 2278, 2279, 2280, 2281, 2282, 2283, 2284, 2285, 2286, 2287, 2288, 2289, 2290, 2291, 2292, 2293, 2294, 2295, 2296, 2297, 2298, 2299, 2300, 2301, 2302, 2303, 2304, 2305, 2306, 2307, 2308, 2309, 2310, 2311, 2312, 2313, 2314, 2315, 2316, 2317, 2318, 2319, 2320, 2321, 2322, 2323, 2324, 2325, 2326, 2327, 2328, 2329, 2330, 2331, 2332, 2333, 2334, 2335, 2336, 2337, 2338, 2339, 2340, 2341, 2342, 2343, 2344, 2345, 2346, 2347, 2348, 2349, 2350, 2351, 2352, 2353, 2354, 2355, 2356, 2357, 2358, 2359, 2360, 2361, 2362, 2363, 2364, 2365, 2366, 2367, 2368, 2369, 2370, 2371, 2372, 2373, 2374, 2375, 2376, 2377, 2378, 2379, 2380, 2381, 2382, 2383, 2384, 2385, 2386, 2387, 2388, 2389, 2390, 2391, 2392, 2393, 2394, 2395, 2396, 2397, 2398, 2399, 2400, 2401, 2402, 2403, 2404, 2405, 2406, 2407, 2408, 2409, 2410, 2411, 2412, 2413, 2414, 2415, 2416, 2417, 2418, 2419, 2420, 2421, 2422, 2423, 2424, 2425, 2426, 2427, 2428, 2429, 2430, 2431, 2432, 2433, 2434, 2435, 2436, 2437, 2438, 2439, 2440, 2441, 2442, 2443, 2444, 2445, 2446, 2447, 2448, 2449, 2450, 2451, 2452, 2453, 2454, 2455, 2456, 2457, 2458, 2459, 2460, 2461, 2462, 2463, 2464, 2465, 2466, 2467, 2468, 2469, 2470, 2471, 2472, 2473, 2474, 2475, 2476, 2477, 2478, 2479, 2480, 2481, 2482, 2483, 2484, 2485, 2486, 2487, 2488, 2489, 2490, 2491, 2492, 2493, 2494, 2495, 2496, 2497, 2498, 2499, 2500, 2501, 2502, 2503, 2504, 2505, 2506, 2507, 2508, 2509, 2510, 2511, 2512, 2513, 2514, 2515, 2516, 2517, 2518, 2519, 2520, 2521, 2522, 2523, 2524, 2525, 2526, 2527, 2528, 2529, 2530, 2531, 2532, 2533, 2534, 2535, 2536, 2537, 2538, 2539, 2540, 2541, 2542, 2543, 2544, 2545, 2546, 2547, 2548, 2549, 2550, 2551, 2552, 2553, 2554, 2555, 2556, 2557, 2558, 2559, 2560, 2561, 2562, 2563, 2564, 2565, 2566, 2567, 2568, 2569, 2570, 2571, 2572, 2573, 2574, 2575, 2576, 2577, 2578, 2579, 2580, 2581, 2582, 2583, 2584, 2585, 2586, 2587, 2588, 2589, 2590, 2591, 2592, 2593, 2594, 2595, 2596, 2597, 2598, 2599, 2600, 2601, 2602, 2603, 2604, 2605, 2606, 2607, 2608, 2609, 2610, 2611, 2612, 2613, 2614, 2615, 2616, 2617, 2618, 2619, 2620, 2621, 2622, 2623, 2624, 2625, 2626, 2627, 2628, 2629, 2630, 2631, 2632, 2633, 2634, 2635, 2636, 2637, 2638, 2639, 2640, 2641, 2642, 2643, 2644, 2645, 2646, 2647, 2648, 2649, 2650, 2651, 2652, 2653, 2654, 2655, 2656, 2657, 2658, 2659, 2660, 2661, 2662, 2663, 2664, 2665, 2666, 2667, 2668, 2669, 2670, 2671, 2672, 2673, 2674, 2675, 2676, 2677, 2678, 2679, 26



# البحرية العربية الخامس والثلاثون وجمعية العمومية



تحت رعاية المهندس محمد لطفى منصور وزير النقل والدكتور أحمد جويلى أمين عام مجلس الوحدة الاقتصادية العربية عقد الاجتماع الدورى الخامس والثلاثون لمجلس إدارة اتحاد الموانئ البحرية العربية خلال الفترة من 2007/11/8-6 بالإسكندرية .

وأضاف أن الأكاديمية ليس لها إهتمام سوى التدريب والتعليم والبحث وقد حصلت على تكريم عالمى فى مجال الوبجستيات وقد تم توقيع إتفاقية مع الترويج بشأن مهمة النقل الدولى والوبجستيات وأشار إلى أن صدور مجلة باسم الاتحاد يعكس أهمية هذه المنظمة التى تحتاج إلى دعم إعلامى كبير يبرز دورها فى تنمية الموانئ البحرية خاصة وأن هذا الاتحاد أصبح له صوت وقفل فى جامعة الدول العربية .

على هامش الاجتماع تم تكريم اللواء محمد يوسف رئيس الشركة القابضة للنقل البحرى والبرى ورئيس الاتحاد العربى للتقانيات البحرىين وقام اللواء عصام بدوى الأمين العام لإتحاد الموانئ العربية بتقليده شعار الاتحاد

وقال المستشار رشيد طير ممثل الأمين العام لمجلس الوحدة الاقتصادية العربية فى كلمته أن الاقتصاد العربى يشهد تطوراً ملحوظاً يدعو إلى التفاعل حيث تجاوز الناتج الإجمالى العربى لأول مرة سلف الترتيلون دولار إلى جانب إنجاز منطقة التجارة العربية الحرة وسياسات الإصلاح الاقتصادى فى معظم الدول العربية ويوجد فوائض نقدية للإستثمار نتيجة إرتفاع أسعار النفط بما يترك أهمية إيجاد مشروعات وفرص إستثمار هذه الفوائض. وأضاف أن هناك نقطة إيجابية تتمثل فى عقد القمة الاقتصادية والاجتماعية والتنموية فى دولة الكويت وقد تقدم مجلس الوحدة بطلبية للفرش على القمة القادمة تتضمن أربعة موضوعات هي:

- 1 - موضوع الإستثمار فى المنطقة العربية.
  - 2 - إقتراح آلية التمويل القطاع الخاص العربى
  - 3 - إستكمال السياسات
  - 4 - تطوير قطاع النقل
- والبنية الأساسية العربية من خلال إقتراح مشروعات يتم رصد الإستثمارات الكلية لها فوسف الهبل العربى بشبكة من الطرق البرية والسكك الحديدية والخطوط الملاحية المتطلعة سيسهل تنمية التجارة والإستثمار العربى البنى.

وأشار إلى أن تطوير الموانئ العربية يعد من أهم المشروعات خلال الفترة القادمة لتستطيع المنافسة من خلال رفع كفاءتها الإنتاجية ومطابقها الإستراتيجية والتنمية القطاعية فى هذه الموانئ من حيث التفرغ والتحميل والتخزين والملاوة.

وأضاف أن إنساع قاعدة العضوية فى الاتحاد لتشمل معظم الموانئ البحرية فى الدول العربية وانتظام إنعقاد إجتماعات مجلس إدارة الجمعية العمومية والأجان الفنية المتخصصة فى نطاق الاتحاد وإقرار إستراتيجية تنمية مستوى مهارات الموارد البشرية بالدراسى البحرية العربية والهيكل الوحد لتعريفه الرسوم والأجور فى الموانئ البحرية العربية وإنجاز أول خريطة حرية النقل متعدد الوسائط فى الوطن العربى.



أعضاء الاتحاد مع وزير النقل المصرى ومحافظ الإسكندرية





# اتحاد الموانئ البحرية العربية وجمعية العمومية تكرم المهندس محمد منصور وزير النقل المصري

الاتحاد بإعداد الخريطة

وجاري تلقى ملاحظات الدول العربية عليها  
مستهددة إعمالها وإقرارها.

وقال أنه في ختام أعمال الاجتماع الخامس  
والثلاثين لجلس إدارة الاتحاد والتي شارك  
فيها رؤساء موانئ وقطاعات النقل البحري  
العربي وهيئة قناة السويس والاتحادات  
التي تعمل في المجال البحري نماز  
ونتشرف بإختيار المهندس محمد منصور  
وزير النقل الشخصية العربية لعام 2007  
وهذا التكريم يأتي لأمور سياسته في تطوير  
منظمة النقل البحري والموانئ المصرية  
بالرغم من الصعوبات التي واجهها في  
البداية ونوره في دعم العمل العربي في  
المجال البحري من خلال رئاسة سياسته  
المكتب التنفيذي.

وتحدث المستشار رشيد علي ممثل الأمين  
العالم لجلس الوحدة الاقتصادية العربية  
قائلاً أن هذا اللقاء يكتب أهمية خاصة  
لأنه يتم في مدينة الإسكندرية مقر الاتحاد  
وفي حضور محافظها اللواء عادل لبيب.  
وقال يقيم بن إبراهيم التميم رئيس مجلس  
إدارة اتحاد الموانئ البحرية العربية أن  
تكريم وزير النقل المصري يؤكد التطور  
الذي والكثير الذي شهد قطاع النقل  
في مصر.

أعرب اللواء عادل لبيب محافظ الإسكندرية  
عن تقديره للمبادرة الكريمة التي قام بها  
الاتحاد بتكريم الوزير وهو شخصية لها ثقلها ودور كبير  
في تطوير قطاع النقل البحري وخاصة ميناء الإسكندرية الذي  
شهد تغيرات جذرية إكتملت بإفتتاح الرئيس مبارك كل هذا  
نتيجة جهود المهندس محمد منصور وزير النقل الذي يتمتع  
بشخصية هادئة مكنته من إدارة مرفق النقل بنظام وجعلته  
يصل إلى أهدافه بطريقة مباشرة.



رئيس الاتحاد يكرم وزير النقل المصري



أمين عام الاتحاد يكرم وزير النقل المصري

في جلسة مشتركة بين مجلس إدارة اتحاد البحرية  
العربية والجنة لغية للنقل البحري ومصور المهندس محمد  
منصور وزير النقل واللواء عادل لبيب محافظ الإسكندرية  
والفريق مهاب مميش قائد القوات البحرية ولقيد بن قيادات  
النقل البحري ورجال الأعمال تم تكريم المهندس محمد  
منصور وزير النقل وإختياره الشخصية العربية لعام 2007  
في مجال النقل.

بدأ الاحتفال بكلمة اللواء عصام بدوي الأمين العام لاتحاد  
الموانئ البحرية العربية تاللاً أنه على مدار ثلاث أيام هي  
لمواعيد الاجتماع الخامس والثلاثين لجلس إدارة الاتحاد  
دارت خلالها المناقشات حول جدول الأعمال المعروض  
وكانت أهم القرارات والتوصيات التي تدعم العمل العربي  
لشترك مهاب مميش مجلس وزراء النقل العرب ويتواء على  
تعليمات اللجنة العربية بالخرطوم فيما يخص توحيد ميكانك  
ومسميات الرسوم بالموانئ البحرية العربية حيث تم تكليف  
لجنة الاتحاد بإعداد تقرير عن مدى التحقيق لهذه الهياكل  
بالموانئ العربية وتقديمه لجلس وزراء النقل العرب.

وأضاف أنه تم بحث سبل تنفيذ إستراتيجية تنمية المهارات  
البشرية والتي أعدها الاتحاد ووافق عليه مجلس وزراء النقل  
العرب وأيضاً تم إختياره موضوع إنشاء قاعدة بيانات عن  
واقع النقل البحري العربي تسمح بتبادل المعلومات إلكترونياً  
بين الموانئ العربية وقد تبنى الاتحاد دراسة هذا الموضوع  
طبقاً للعداير المحددة من مجلس الوحدة الاقتصادية  
العربية.

وأشار إلى أنه تم بحث سبل تنفيذ تكليفات مجلس وزراء  
النقل العرب بإعداد خريطة للنقل متعدد الوسائط وقام

وقال الدكتور جمال مختار  
رئيس الأكاديمية العربية للعلوم  
والتكنولوجيا والنقل البحري أن هذا التكريم  
يقع في إستحقاق لأن وزراء عهد عظيم في تطوير الموانئ  
المصرية شكلاً وزيد من 20 مليار جنيه مصري وإدخال  
أحدث النظم الإلكترونية وأصبح معهد تدريب الموانئ مقصداً  
لن يريه التدريب على أعمال النقل البحري.  
وأضاف أن إهتمام الوزير بدعم مركز البحث والإستشارات  
لاتحاد الموانئ العربية وكذلك الدعم الكبير لبناء المستقبل  
ميداً شرق بورسعيد الذي حقق أعلى نسبة نمو وصلت إلى  
101% جعلته يلقب إلى المرتبة الخامسة والثلاثين بين موانئ  
العالم الأمر الذي أدى إلى حصوله على نجمة الأداء العالمي.  
وفي كلمته خلال الاحتفال أعرب وزير النقل عن سعادته  
بوجوده بين قيادات النقل البحري وأن هذا التكريم يلقى على  
عاتق المزيد من العمل الجهد.

وأضاف أن هذا التكريم ليس تكريماً لشخصه وإنما هو شارة  
جهود جميع العاملين في قطاع النقل البحري ورؤساء الموانئ  
الذين يطوفون المسيرة.

في إطار حفل التكريم قام سعادة نعيم بن إبراهيم التميم  
رئيس الاتحاد بإهداء الوزير درع ميناء الشام وقام اللواء  
مصاب بدوي بإهداء الوزير شارة الاتحاد وقدم الفريق مهاب  
مميش درع القوات البحرية هدية للوزير كما أهداه اللواء  
محمد يوسف درع الشركة القابضة للنقل البحري والبحري  
وكريمة الدكتور جمال مختار رئيس الأكاديمية واللواء عواد  
المناطحة رئيس مؤسسة الموانئ الأردنية كما كرّمه رئيس ميناء  
طرابلس السوري.

من ناحية أخرى قام سعادة نعيم بن إبراهيم التميم بتكريم  
اللواء عادل لبيب محافظ الإسكندرية والدكتور أحمد جويلى  
الأمين العام لجلس الوحدة الاقتصادية العربية الذي أناب  
عنه المستشار رشيد علي.

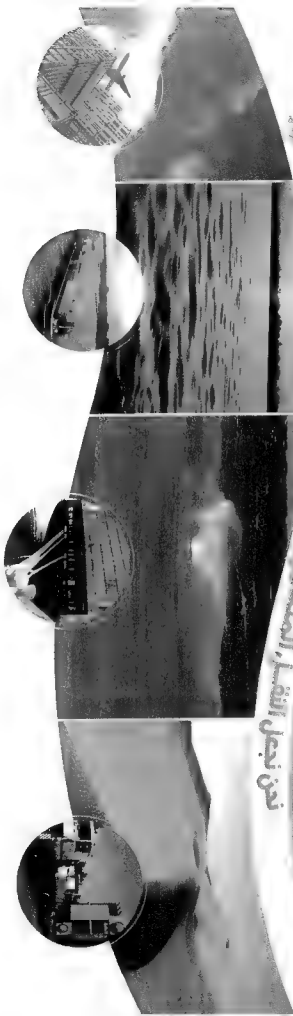




# إيجيبترانس

لخدمات وحلول النقل المتكامل عالمياً

نحن نجعل النقل، المتكامل، سهلاً وذا تكلفة فعالة للشركات والأفراد



فروع القاهرة: إدارة المبيعات والتسويق، ١٥ شارع أحمد مراني - برج البربري - المهندسين - ١٢٤١١ إمبابة  
تليفون : ٢٢٤٤٨٧٨٧ ( ١٢ خطاً ) موبايل، ٠١٢ ٢٩١٠٠٧٢ : فاكس : ٢٤٥٠٧١١ - ٢٤٥٧٨٥ - ٢٢٤٤٧٢٨٥  
بريد الكتروني: sales-marketing@egytrans.com.eg

## حب الوطن \*\*\*

# الفريضة الغائبة

ننستسلم .. إما أن تنتصر أو نموت تلك العبارة الخالدة التي أضلقتها البطل المجاهد عمر المختار وهو يحارب الأشباح ويحارب الوهم ويحارب الظلم ويحارب الظيآن ويحارب الخيانة، كلما تذكرت هذا الرجل وكلما تخيلت هذا الكم من المصاعب التي واجهته وكيف كان يؤمن إيماناً لا يتزعزع بأنه صاحب حق وبقينه أن صاحب الحق لا يبد منتصر مهما طال الزمن ومهما دارت الدوائر كلما قفزت إلى ذهني صورة هذا الرجل أحسست بالفخر لأني عربي مسلم صاحب تاريخ وحضارة

كلما قرأت إلى ذهني صورة هذا الرجل ليقتل أن بكمة مستحيل بل محل لها من الاعراب على طول الخط ، من المشاكل والأزمات التي تصارعت وهذا الكم من الإحباطات التي تحيط بنا من الثقافة يمكن مقارنة بما عايناه هذا الرجل ، أن لا بد من العمل والكفاح والصبر ولكن السلوك البشري في هذا الزمان وفي مجتمعات شبيهة يدعو لتفائل وانتعاش ، فإن يحس الإنسان بالخطر فلا غربة في ذلك على الإطلاق ، أما أن يتعاشي مع القهر ويتوهم إلى أن يقهره فهو الغربة بعينه !! الإنسان العربي يعيش حالة قهر أبدي ..والقهر دائماً يولد الانتقام ما دعا في عائلنا العربي المتمدن من المحيط إلى الخليج نجد العربي القهقر يستطيع التعاضيد مع القهر على أشلاء الكرامة البهترة التي في كرامته وكرامة أجداده الذين علموا لغرب والأمريكان المبادئ والطموح والأخلاق .

لكن تخلياً عن كرامتنا بعدد أمتنا من ديننا العنيف الذي يعنى على الخصوصية فداشاً وبأيدى لا حول ولا قوة إلا بالله .. فوسط الأزمات الطاحنة والإحباطات المتتالية لا يبقى أماننا من ملها إلا سيماحة وتعالى ليلياً إليه ويستقبل بظله وتحتضني بصره فهو الواسع في وقت ضاقت فيه الدنيا على رحابها ، وهو الرحمن الرحيم في وقت انتزعت فيه الرحمة وانتشرت فيه الظلمة ، وهو العدل فاضع في وقت انتشر فيه الظلم ، وهو البير التكري في وقت تجبر فيه الناس وقلوباً أنهم ملكوا الدنيا وما فيها ففشروا الفساد في الأرض ونسوا أن هناك خالق جبار قادر على ما لا تخليه عقولهم وهو الواحد الأحد الذي يقول للناس: كل ميكن .

يارب .. يا قادر .. يا حار تنوجه إليك بكم مفتوحة مخصصة وترفع أكتف الشراعة .. يا حنان يا من رفعت مفتة وحسن عا .. لهم لحظ مصرنا وأوطاننا من كل سوء .. لهم القنا شر القن وجلبنا بعض نحن .. قت في كتابك العزيز "ظفر الفساد في البر والبحر بما كسبت أيدي الناس ابتيهم بعض الذي علوا لهم رجوعن " صدقت يارب فيما قلت .. لقد ظهر الفساد واستشرى وجبر صار هو السيد وهو الأمر الثاني .. فساد القيم وخرابها صار يعيش في كل المواقف والأماكن .. المظالم زادت من قسرة الحكام .. نعلم تقوى الله صارت هي العنوان .. إننا نصحي ربنا أثناء الليل وأطراف النهار .. المواقف أماننا نعيشها لحظة بلحظة ولكن ما أكثر المواقف ما أقل المتعطين .. وكثير نعيش حالة سكر أيدي دين أن نرتشف رشفة واحدة .. لا تدري ما يدور حولنا .. لكننا نعيش نتائج ما يدور فقط ونتنتج دائماً ما تعكس الأحداث ونتكرر المسامة .. مفيدات تدوى إلى نفس النتائج وتدور في دائرة مفرقة خبيثة .. عدم تقوى الله تدوى إلى انتزع إلى الفكرة ، قلقة البركة تدوى إلى شيوع الفساد ، وشيوع الفساد يقوى إلى نتزع البركة .. وهكذا نتدوى تدوى إلى عقيبات ومفيدات تدوى إلى نتائج

ربنا في مصر المحروسة نعمل تاريخاً عريقاً وحضارة تتحاذي بها الأمم والشعوب .. أجودنا في مصر المحروسة الجيوش والجيوش التاريخ أن يترقى ويقتض صفعات كل صبيح ويسجل ويسجل ودارتنا رغم نغم كل ما أصابنا نصل عبق التاريخ .. نعلم داخلنا شراعة كاملة تتنقل في وقت محدث لتطمع السوء والظلم تلك الشراعة جزء من موروثنا الحضاري .. فحين أصعب موروث حضاري يظهر في وقت الشدة والضييق سلوكيات وتصرفات متضخرة وإن أخذت الحمصية رغم أن الحمصية ليست شوائية لكنها بمثابة مفتاح قوى يستطيع بث الحياة ولروح في الجيوش الحضارية الكسنت .. إننا كمصريين نعرفنا أزمات عديدة عبر التاريخ لعل في كل مرة ننفض ونستقبل ونهجر الليل الهيم أن ينفض ويستقبل الصباح مناورة البتيد الظلام الطويل .. كما تنفض في الأزمات صفا واحداً وقلبا واحداً ويبدأ واحدة فتحمط الأزمة ولو الأزمة لا يبقى سوى المعدن المصري الأصيل ..

ولو استعينا تاريخنا وفكرنا شراعة الجيوش الحضاري لفرزنا أزماننا الراحة وأصبرنا نمولها ويتحدى به الآخرين .. إننا وكما قلت مراراً وتكراراً بلتنا نعيش أزمات طاحنة ومجرد ما تمر أزمة وتنتفض نعانها نتواء أزمة جديدة .. قلت ذلك كثيراً حتى كالت الكلام والكتابة والقراءة ولكن هل السلبية والرهوب هو الحل ؟؟

لقد فكرت في لحظة صعد لغني من السبيل الحقيقي الخروج من هذا اللفق المظلم وتلك الأزمة التي يعيشها الوطن ولا أقصد بذلك الأزمة – أزمة اقتصادية أو عالمية أو حتى سياسية وإنما أقصد (جو الأزمة) وإزالة الإحباط (للم) و (حالة القهر) تلك الأجواء والمشارع والأحاسيس تود عنا شعوراً بما عدم عظم الثقة بالنفس وعدم الثقة بالنفس تود عنه الفشل وأداء مهامنا



الموكلة إلينا ، إننا تخنا إلى مجتمع فقد الثقة في قدراته وصار مجتمعا بلا ثقة يجب انتقاد كل الأوضاع وفشل في التعامل مع كل الأوضاع - إنني على يقني وعلى ثقة بأن العودة إلى الله و الرجوع إلى سبيلنا الأولى ما طريق الخلاص ، ولا نغني العودة إلى الله أن نعيش حالة (برشة) وترك أعمال ونعيش خارج جذبية الواقع ، لا أم قصد ذلك بالنص وإنما المقصود هو العودة إلى الله تعالى من خلال سلوكيات إسلامية بعيدة عن التطرف ومن خلال أخلاقيات إسلامية بعيدة عن الغلاة والتنعج . إذا استحضرن عظمة الله في قلوبنا ولأنه أننا ولينا بأن الله يراقبنا في إسرارنا وإعلاننا إذا حدث ذلك فلا بد أن نمتن أعنائنا وعدما سوف تظهر النتائج لمرة بمرارة الله ، لماذا لا نعيش حالة (إيمان مجتمعي) بدلاً من حالة (الإفلاس المجتمعي) لماذا لا نعيش حالة (تقوى) بدلاً من حالة (الفرس) لماذا لا نعيش في رحاب الله بدلاً من الرقص على جبل الشيطان لماذا لا نستطيع على المجتمع حالة (حب) لكل القيم والمبادئ والأخلاق وحب الوطن .. والإخلاص له فرصة على يدي الإنسان إنشأ أراها فرصة غائبة عن مزيد من أحد .. فحب الوطن له متطلبات كثيرة أرى أنها لا تتوافر للحسب في الكثيرين منا .

الهم أهدنا جميعاً وطهر قلوبنا وأزغن من قلوبنا الخلق والسند ود حول ولا قوة إلا بالله الملى العظيم .

## ثم ماذا بعد؟

« فوز مكرم محمد أحمد منصب نقيب الصحفيين بداية إجراء تصحيح لأوضاع خاطئة فمكرم رغم عصبية مهس حتى الشراع بقاى بارع متحدث لبق على علاقة طيبة بجميع الجمعيات السياسية - اعتقد أن الصورة الغائبة للجماعة الصحفية سوف تتلاشى والتأنيق .

« الصحفي العزيز محمد عبد القنوس عضو مجلس نقابة الصحفيين للإطاف في الانتخابات الأخيرة أستاذ حننا حننا توجبه إلى مكرم محمد أحمد بعد إيمان النتيجة وجده على فتح صفحة جديدة برفاه

« أين بعد الله كمال ؟؟

« أعتقد أن هذا يكفى! / د/ على جمعة . / د/ على الديي ملا .. هل تصدق فعلاً ما تقول ؟

« أين موعود إسماعيل ؟ مرحباً ياسيف والى مرجعيتي كمال الشاذلي ود عزاء لشعب مصرى يسيف والى مصرى مصرى مصرى .. إنيها مكان حرة .

# اختلاف مقاييس اختيار المرأة الجميلة حول العالم وأخرى العادات والتقاليد في الزواج



**تولاً اختلاف الأذواق توقفت الحياة وهكذا نجد في كل شئ حتى في مقاييس الحكم على المرأة الجميلة في كل دولة وكل قبيلة تختلف المقاييس وبالتالي تختلف العادات والتقاليد في إقامة حفل زواج شريكة العمر وهنا نحن اليوم نعرضكم معنا لرحلة سريعة حول هذا الموضوع حول العالم.**

**بقلم /وسام غنيم**

## السودان وجمال المرأة السودانية

• ولكن من أسوأ العادات لديهم أنه إذا كان عدد من الأخواه يعيشون في منزل واحد فإن أكبر الأخوة ينتقى امرأة ويتزوجها هو وأخوته جميعاً

رمز الجمال لدى أهل جنوب السودان هي المرأة للجشمة أي (المتشعبة عليها) حيث تهذب القبايل مسورة كبيرة جداً بالمشق التي يفخون بملابسها وفي وجه المرأة من أوتها كجمالية لها وكذا

بطنها ويديها ويعتبرون المرأة غير الجشمة ناقصة ولا تصلح للزواج غرباً في البلاد في العادات

## مواصفات الجمال عند العرب. والعادات الخاصة بالزواج

فالعرب عامة رمز الجمال لديهم (الإنتماء والياض) فالعرب كانوا يقيمون الملامح الأصلية. الأنف الدقيق والعيون الواسعة الكحلية والفتق المصافي الطويل والجسم الممتلئ مع الشعر الأسود الطويل والبشرة البيضاء والصفافية ومماثلهم الهندوس والفرس ومن كانوا يميلون لفرشاة

أحاديهم هؤلاء الذين يفرقون هذا العرب تشعير الدول الأخرى وبغاية التقاليد في إقامة حفل الزفاف وفي تحديد المهر وطرق اختيار الشريكة والزفادير والنياحات التي يقوم العرب بها للتعبير عن الفرح.

## مواصفات الجمال عند الفراعنة

(العيون الكحلية) هي رمز الجمال لدى الفراعنة إقداماً إعتادوا بالعيون الكحلية أكثر من غيرها إذا كانوا من أبجد أنواع النحل كما مره المرأة وكزت على جمالها أصبحت أكثر سعراً وجاذبية وأهميتها وبالمعروف والأشرف. وهم أول من إستندموا القبان لتطهير الفم

هذان الهذان لدى الفراعنة الألهة والهة والأشرف

العادات الحالية في مصر هي نفس العادات الفرعونية مثل كتابة عقد الزواج من 3 نسخ على يد مائتين

وأما عند الفراعنة إقامة حفل الزواج في منزل العريس أو في القاعات الكبرى إذا كان العريس غنياً وكان العريسون يقيموا بزيوت اللثة يزرع الباسم في شهر (الجن) وخاصة حول الكرنك إلى الكرنك الحالية

وكذلك تزيين العريسون وإطلاق الزفادير إعلاناً بالفرحة.

## مواصفات الجمال عند البابليين

الأقدام الصغيرة في البابليين هي رمز المرأة الجميلة وكذلك المرأة الناعمة الرقيقة الشكل البيضاء الصافية البشرة والواقع الهندات السيوت التي كانت قدما صغيرات وبشيتها رقيقة ومتقاربة لخطي وكثرتها يعتبرون الطول جيداً لا ميزة في المرأة

هذان الهذان لدى البابليين والصينيين

بتم هناك عند الزواج في بعض المناطق والصلبة دون أن يرى العريسون بعضهم فإذا تم الإلتحاق بهم أقوم ألام لعروسية بزينتها ثم يسعهموا هي محلة خاصة ويقطع عليها أباث ثم يحملونها إلى خارج البيت ومما يحسن فعلها الذين يقبلون. لروح هناك وموطنه الفتح فيقوم بفتح الكفة ويربها فإذا أصبحت أخفها إلى منزله وأدبها إلى قوما.

## مواصفات الجمال لدى القبائل الأفريقية

(الزاس الأصغر) بعض القبائل الأفريقية يزينون في مهر المرأة كما إرداد سواد بشرتها لأن ذلك ليس دليل على الجمال بل دليل على صفاء مفرها كما أنهم لا يقضون الشعر الطويل أبداً إلا يقعون بطق للفتيات على الصفح حتى تبدو أكثر أنوثة وجاذبية كما تعجبهم السنمة والإرداف والاكبات المنطق.

## هذان الهذان عند قبائل أفريقيا

تعتبر العريس في قبيلة الجوريس الأفريقية على ثقب لسانها لثة الزفاف حتى لا تكون شرارة ويمل منها زوجها. بعد ثقب لسان يتم وضع خاتم النطق فيه يتكلى من خيطاً حولها يمسك الزوج بطرفه فإذا ما شررت الزوجة وأزعجت زوجها يكفيه بشدة واحدة من هذا الخيط أن يضع حداً لشرتها وكثرة ما تكلم.

## مواصفات جمال شقيقات التبت ومتغوليا

المنق الطويل (عق الزفادير) هي من أشد عناصر جاذبية المرأة في قبائل التبت ومتغوليا حيث يفضلون الزفاف الطويل جداً حتى أنهم يضعون حلقات صغيرة على عرق اللثة منذ ولادتها كل عام حتى ينداد طولها بل قد تصل الحلقات بعد كبر جداً حتى أن المرأة تبدو كالزرافة لتبدو الأجل لديهم

## عادات الزواج والطلاق في قبائل التبت

في كثير من أقارب العرسان يوضع على شجرة ويعطين جدياً تحت الشجرة مسلمين للمسيحيين فإذا أحد الأنصاف في إختياره هذه الفتاة عليه أن يجاول الوصول إليها وأهل جداول أن يمتنعوا عن ذلك. فأمسى فإذا صعد الشجرة وأمسك بفرعها فإن جملتها وفر بها وهم بضربونه حتى يغاسق الحدا.

الفتاة قد تفر بافتاة وحده في وقت الحدا

الفتاة قد تفر بافتاة وحده في وقت الحدا

الفتاة قد تفر بافتاة وحده في وقت الحدا

الفتاة قد تفر بافتاة وحده في وقت الحدا

الفتاة قد تفر بافتاة وحده في وقت الحدا

الفتاة قد تفر بافتاة وحده في وقت الحدا

الفتاة قد تفر بافتاة وحده في وقت الحدا

الفتاة قد تفر بافتاة وحده في وقت الحدا

الفتاة قد تفر بافتاة وحده في وقت الحدا

الفتاة قد تفر بافتاة وحده في وقت الحدا

الفتاة قد تفر بافتاة وحده في وقت الحدا

الفتاة قد تفر بافتاة وحده في وقت الحدا

عندما يتم الإلتحاق بين أهل العريس وأهل العريس تقوم والدة العريس بحسن إيلته تدعى إلى ثلاثة أشخاص في داخل غرفة لا تصلها فيها الشمس وتحفر لها حفرة عميقة يوضع بها إناث فخاري كبري ترس بداخله أمداد من أشجار (الطح والشاف) وتشعل فيها ناراً مدونة لتجلب العريس على تلك الحفرة بعد أن تلعب مع صلابها وتلتقط بقلمة كبيرة من قماش الصوف الوردي الششن تسمى (الشكل) ويسمح وسعها بربت خاص ولا تقف من تلك الحفرة حتى ينصب منها اللزق بكيات كبيرة لمة تتجاوز الساعين وتسمى هذه العادة "بالخان" وهي عبارة عن حمام بخار وترامد العريس خلال هذه الفترة على ذراك جسدنا بعجينة من الفرة والزيت تسمى "الوخفة" لتنعيم البشرة وصفاها

• وأثناء فترة حب العريس والفتاة وحالاتها ومعاتها بإعداد العطور الخاصة بها وهي أنواع متعددة من المسك والورس والصلصال ولحظ غيرها وتضع من هذه الحمار طفر في الرائحة يسمى "الشفرة" وقبل ثلاث أيام من يوم الزفاف تجهز الغرفة التي بها العريس للإستعداد الصنة ويضع النقوش المختلفة ويوضع بالفرقة جريد نخل أخضر لزين الجدران بأشكال إبداعية

وتقرش الأرض بسجاد أحمر اللون ويضعون سرير من الخشب مغطى بجمرة إبلطلي. بلطي بالون الأحمر ويسمي (البشر) وتجلس على العريس مرتدية أزيى السودانية ويكون أيضاً أحمر اللون وأمامها صينية مليئة بالورق الحمراء ترف بصينية الورق عليها صحن بها حذ

ويوم الصلة تزدي العريس على تدمية من أطى رأسها إلى قدمها وترتدي ثوب يدعى (السكر) كسر) لها حير وبأبيض اللون وتضع على خصرها حزام من خيط العرير الحمراء

## الجمال والزواج في الإسكيمو

أهم رمز الجمال في المرأة لدى شعب الإسكيمو والهنود العبري هي "رائحة شعر" وبإذات رائحة القدم والوجه والمصم إلى يحرصون على وضع الزينوت العطرة والأوراق والبشر مع مسخ بعض النباتات التي تحلب رائحة القدم وهم يعتبرون رائحة من المرأة ورائحة جسمها قبل خطبتها وذلك من طريق الخلاطة التي تقوم بوضع رائحة الملعوسة

## غربان وعصافب الزواج في بعض دول العالم المختلفة

• (توتال بالطق) يشترك عدد من الأنصاف في قرانهم على زيجة واحدة ويتفقون فيما بينهم على تزويج الأيام وقد يبلغ عدد الأزواج ستة أو أكثر فزيجة الواحدة وإذا حدثت الزوجة يكون الولد الآن من نسب أكبر الأزواج ستاً والثاني الذي يليه وهكذا

(جيبو.أم.العالم) في مدينة بيرجاس تختيار العريس عرسها يوضع في إمتحان قاسي وصعب وهي تصعب إلى الفاتة وتتقبل النار وتكني طهره العاري فإذا تراه أو تالم من الكي ترفضه ولا تقبله عرسها وتفضسه أمام بنات القبيلة وإذا أثبت العكس أصبحت تزوجه (الطوب) يحظر على العريس أن تذا وتقرس أهلها بالأرض من زفافها عندما تنتقل من بيت أهلها إلى بيت زوجها إذا يجبر والدعا على حملها من بيته إلى بيت عرسها على كتفيه

موال طال الطريق

(جزيرة.البحر) تضع المرأة في جزيرة تاميتي ورده خلف الآن اليسرى إذا كانت بحث عن حبيب.

وتضع الزهرة خلف الآن اليسرى إذا كانت تبحث عن حبيب.

(جزيرة.البحر) تضع الزهرة خلف الآن اليسرى إذا كانت تبحث عن حبيب.

(جزيرة.البحر) تضع الزهرة خلف الآن اليسرى إذا كانت تبحث عن حبيب.

(جزيرة.البحر) تضع الزهرة خلف الآن اليسرى إذا كانت تبحث عن حبيب.

(جزيرة.البحر) تضع الزهرة خلف الآن اليسرى إذا كانت تبحث عن حبيب.

(جزيرة.البحر) تضع الزهرة خلف الآن اليسرى إذا كانت تبحث عن حبيب.

(جزيرة.البحر) تضع الزهرة خلف الآن اليسرى إذا كانت تبحث عن حبيب.

(جزيرة.البحر) تضع الزهرة خلف الآن اليسرى إذا كانت تبحث عن حبيب.

(جزيرة.البحر) تضع الزهرة خلف الآن اليسرى إذا كانت تبحث عن حبيب.

(جزيرة.البحر) تضع الزهرة خلف الآن اليسرى إذا كانت تبحث عن حبيب.

(جزيرة.البحر) تضع الزهرة خلف الآن اليسرى إذا كانت تبحث عن حبيب.

(جزيرة.البحر) تضع الزهرة خلف الآن اليسرى إذا كانت تبحث عن حبيب.

(جزيرة.البحر) تضع الزهرة خلف الآن اليسرى إذا كانت تبحث عن حبيب.

(جزيرة.البحر) تضع الزهرة خلف الآن اليسرى إذا كانت تبحث عن حبيب.

(جزيرة.البحر) تضع الزهرة خلف الآن اليسرى إذا كانت تبحث عن حبيب.

(جزيرة.البحر) تضع الزهرة خلف الآن اليسرى إذا كانت تبحث عن حبيب.

بقلم ولاء حمزة

### ثلاثية محفوظ.. والبرد الصاعق



ی امین ونوادره هی حفلة الزفاف

- وعند حفلة الزفاف كان مصطفى لم يكن يحب أن يجلس في الكؤلة بجانب عروسة عدة ساعات والناس تتفرج عليه فطلب من أخيه علي القيام بهذه المهمة فارتدى بدلة العريس وجلس بجوار عروسة حتى نهاية الحفل<sup>11</sup>

١٠٠ شاعر كان القزل أحمد دامي لا يكتسب عمره وأعياد زواجه وأعياد ميلاد أولاده بالسنين وإنما مخلصاً بالأنامل وأغانيه أم كلثوم بالآذان فهو لا يقول إلا تزوج في سنة ١٩٣٥ «ملا - ملا» أما يقول «تزوجت في موسم ربيع العيون» أم لا بعد أم الكلثوم محمد «جراح الضمائم» دلع مع أغنية «الدم يداهي عيون حبيبتي» وإن أبنته توحيدة ولدت أولها طبعه مع أغنية المشورة: «فدلت القلبي» أم «حبيبي» أو اللهم فوالتي في موسم «مهرين» لوحدى أما في عيد زفافه الحبيب شنت أم كلثوم «هزنتك يمكن أنسي هواله» تطهر دامي لوحدى لا يسبح، لا يمدح، ولا يمدح عواطفه فقد ..



- هكنا كان موسيقار الأجيال عبد الوهاب وهكنا كان بخته وأخلاصه لفه وألحانه وكثيرا ما كان يريد أننى مخلص أصبحت من أجل إخلاصه لغيره.



## همسات:

أول القسب جنون، وأخوه ندم \*\*\* ألبيا تطلب الهارب منها وهرب من عليها  
من يضيع نفسه في مواضع التهم... لا يؤمن من أساء الظن  
يوم فرحك تنكر حرلك، ويوم حررك تنكر فرحك \*\*\* لا تتحذر خامل، فربما كن أفضل منك

## دعوة للإستقامة (واحد يدخل إتحرق تحت بقعة لظلمتي ردة)

## الإمام الغزالي وأسرار رقم 4

أشار الإمام الغزالي في كتابه "مكاشفة القلوب" أسرار رقم 4  
- أشهر المرم أربعة ذو القعدة وذو الحجة، الحرم يوجب  
- خبار الملائكة أربعة "جبريل" ميكايل، سرافيل و"عزرائيل"  
- أفضل الكتب المشرقة أربعة الزان الكريم، الإنجيل، التوراة، والزبور.  
- أقدم التسابيح أربعة مسيحا لله والحمد لله ولا إله إلا الله والله أكبر  
- الأوقات أربعة ساعة، يوم، شهر، سنة  
- صلوة السنة أربعة ربيع، خريف، صيف، وشتاء.  
- عموال الجبر أربعة حرارة، برودة، جفاف، رطوبة  
- الخلقاء الراشدين أربعة: أبو بكر، عمر، عثمان وعلي رضوان الله عليهم

## حكمة العدد:

إذا أردت المعصية، إبحث عن مكان لا يراك فيه ربه

## صدق أو لا تصدق، هتان تيرسم وهو قائم!!!

سمعتا جميعا عن أشخاص يسيرون أثناء نومهم ولكن الفنان "مادون" يرسم وهو نائم وكان  
يعاني من راء السير أثناء النوم واكتشف أنه يرسم لوحات رائعة أثناء نومه فيحزن عن رسمها  
وهو مستيقظا، وأيضاً لا يستطيع "مادون" 33 عاماً أن يتذكر ما يحدث أثناء نومه ولا  
يستطيع إعادة رسم لوحاته وهو يرسم على أي شئ يقابله وهو نائم وهو مثل الموهبات والتفرد  
قد وضع كاميرا لتصويره وهو نائم وبالفعل أثبت الفيلم المسجل حقيقة ما يقول!

## إسلاميات:

أجرح على الإستغفار تكن من أهل الجنة  
يرى الحارثي في صحيحه عن شاذ بن أبي رضى الله عنه عن النبي (صلى الله عليه  
وسلم) أنه قال: "سيد الإستغفار أن تقول اللهم أنت ربى لا إله إلا أنت خلقتنى وأنا عبدك  
وأنا على عهدك ووعدك ما استطعت أعوذ بك من شر ما صنعت أبوء لك بنعمتك على وأبوء  
ببشرى مغفرة لمن لا يفكر الذنوب إلا أنه من قالها من النهار موثقاً بها لغات من  
يوحه قبل أن يسيق فهو من أهل الجنة ومن قالها من الليل وهو موثق بها لغات قبل أن  
يصبح فهو من أهل الجنة، صدق رسول الله صلى الله عليه وسلم

## "الرقص" عقوبة السجناء الرجال في القلبيين!!!

إنكروا لشرفون على السجن في القلبيين عقوبة خاصة جداً لتدبير التزلاء من  
الرجال! وهي الرقص عن إيقاع أغنيات الشبان والتمسيعات تهدف العقوبة  
إلى الحد من عزوبة السجناء التي تنبئ أزمتها ومشاكل خفية داخل السجن  
بين التزلاء أنفسهم أو بينهم وبين الحراس وأحد المسئولين أن الرقص ليس مجرد  
تمازج رياضية وإنما طريقة لتفريغ الطاقة بعيداً عن الأعمال الدوائية

## الأبراج والحب

## جرج القوس (من 22 نوفمبر - 21 ديسمبر)

يتمتع مولد القوس بروح كريمة ومبدعة على الصعيدين: المادى والمادى  
ولا يسيح الكثرين بالتدخل في شئونه الخاصة كما أنه غير تقليدى في كل  
أمر من أموره الحياتية ويكره المراسم التقليدية لحرورية التعارف عليها في الزواج وأكثر ما  
يزججه الناس الذين يتكلمون بإستمرار بل عليه أن يتصرف بوضى ومستقلة وحكمة.

## الرجل القوس وواقعته مع المرأة:

الرجل القوس مثلاً دائماً متمسك، خيالي، ومختلف جداً يعيش في عالم خيالي يؤمن  
بأنه يملك المال الذي يتفهمه وكثيراً ما يقع في حيرة يرتد ويحلم بين ما يقبضه ويحلم  
به وما يراه في عالم الحقيقة والواقع، يقتر المرأة ويوحش أن تكون متفهمه ومتفهمه  
ببساطة من غير تصنع أو تكلف ولا يملك الجمال عنده عنصراً مهماً لكنه يقرر الكزاء وروح  
المرح والإبتعاد عن العلق.

## الرجل القوس وواقعته مع الرجل:

تنظر المرأة القوس إلى الحياة ببساطة بالغة وتعبر عن مشاعرها بطلاقة تهوى السفر واكتشاف  
كل مجهول يخفى وهي لا ترغب عادة في الزواج المبكر أو الإهتمام بالحياة الزوجية والأعمال  
الخزائية ويبحث عن رجل يصنع بإهتمام شديد لأحاديثها وتهوى الجدل والمناقشة



## نصائح لك إمامة

## زنا المرأة

## وصفات وأدوية من الأعشاب لتخفيف الوزن

- لإخاعة البطن في شهر واحد شرب ماء دافئ مع ليمون على الريق وقبل النوم مباشرة  
وصفة 100% للتخفيف

عصير نصف ليمونه بقشرها + نصف ملعقة كمون + زيتون أخضر بهجم الأنهام + وريقات من  
التناع + تصفيمهم على كوبين ماء يلقى على النار غليتين ويترك قليلاً ثم يصفى ويشرى على الريق.

## وصفات مذهلة جداً للرش وتخل البطن لآلة الظهر

1 - شاي أخضر + صمغية + بابونج + سنمكي + دارسين  
شربة قبل الظهر والعصر وقبل النوم مباشرة بعد مفيد جداً ومجرب أيضاً

2 - كاس قهوة تركي، عصير ليمونين + 2 م خل تخل خلط وتترك بها البطن ساعة  
كل يوم.

## وصفات لعلاج السمنة

1 - الكون + اللبونم يرفع قليل من الكون في ماء مغلى مع ليمون مقطعة  
حلقات ويترك طول الليل ويشرى في الصباح على الريق

2 - بذرة الكتان مخفط ممتاز والطريقة: ملعة وسط مع السلطة أو مع  
الزوب مع ملاحظة عدم طحنها

3 - الدلى الأخضر وله ميزة قوية للتخفيف وإخفاء الكرش

4 - مشب رجل الأسد تطفى وتشرى

## كيف تختار الأكل؟؟

1 - أخص بشكل أساسي بفراشة الأسنان بشكل يومي لا يقل عن مرتين في اليوم  
كحد أدنى.

2 - تجنب الأطعمة الخفيفة التي يمكن تلصق بالأسنان، أو أحرص على تنظيف الأسنان بعدما مباشرة.

3 - حاول تناول العصيرات أو المشروبات الغازية بالخاص، طشان تشرب مبرداً على الأسنان،  
ولصحاتية الصلبة التي يمكن مضغها.

4 - حاول إستخدام المماثل لتنظيف الأسنان يدويًا، لأن هذه الطريقة تزيل صفائح البكتيريا ويقايا  
الطعام

5 - إستخدمي الطك قبل السكر، فهو منشط للحد الغابية يسير اللعب الذي يعتبر الفضول  
الطبيعي فم. كما يرفع الحجاب معوضه الفم "P H" ويؤهل الأمشاط البكتري.

6 - وما يتناول السواد إلى له أهمية كبير في إزالة طبقة البكتيريا عن الأسنان وإعاشاً  
تأخذنا إلى إستخدام السواد دايه ينعون بآستان بيضاء ومقبلة.

## مشتق الأسنان

هناك عدد من أدوات المرحية تستخدم "زوا المرحية" في دك الأسنان كسيلة سريعة التنظيف  
مجهزة أسنانها الفعالة لعمل مجوون أسنان بالمثل تخطط المكونات التالية مع بعضها لصنع  
عجينة مفعلة كبيرة بيكربونات صوديوم أو مفعلة لحم فحم نخلتان من زيت النعناع - كمية  
مناسبة من الماء لعمل العجينة

إزالة أسباع الأسنان (الغشاش بالسن)

- تدك الأسنان بالصباح الباكر نصف شربة فواولة، مع الإنعاش بتناول عصير اللافولة.

- تدك الأسنان بالصباح الباكر نصف شربة ليمون أو إستخدم عصير الليمون على ملعة فلفن.

- ماء يبرد من الترسب السوداء إلى له أهمية كبير في إزالة طبقة البكتيريا عن الأسنان وملفات  
كثيرات من ملح الطعام.

- تخلص الأوراق مع الملح من يسخن الخليط في الفرن (أو على نار هادئة) حتى  
يصلحاً ثم يخن مرة أخرى لعمل بودرة تستخدم هذه البودرة في دك الأسنان

إزالة أسباع الأسنان (الغشاش بالسن)  
يمكن كذلك إستخدام ماء الورد كسيلة مضغ على ووصلة لتبيض الأسنان.

- لكي وصفة جيدة ومبررة لتبيض الأسنان  
خذي خلعة ثخين حمص (توتس أو بقسماط) وأحرقه تماماً على النار ثم لأحنيها جيداً حتى تتحول  
إلى رماذ وأخلي المسحوق الناتج نصف ملعة سائل نخل ثم ادعكي به أسنانك.

## (الخلط)

لأسنان بيضاء، صمغية أنظلي صمغية بيكربونات الصوديوم مع بيروكسيد الهيدروجين لتصلبي على  
مجوون على ملعة مرة واحدة على الأسبور في الأسبور إزالة طبقة البكتيريا والفساد. لكن أشهر  
بيكربونات الصوديوم مضرة للأسنان فلا تكثرى منها مع أنها لوحدما ممكن تبيض الأسنان لكن لا  
تكثرى منها.





# الهندسية للحاويات

ش.م.م.

## أنشطة الشركة :

### شحن وتفريغ :

مزاولة أعمال الشحن والتفريغ لسفن البضائع العامة والعبارات.

### خدمة تشغيل ساحات :

مزاولة أعمال تداول الحاويات والأنشطة المرتبطة بها من أعمال التحميل والتفريغ والتستيف والنقل والتشفيت بالساحات لكافة أنواع الحاويات الواردة والمصدرة.

### خدمة الحاويات :

- خدمة نظافة وصيانة وإصلاح الحاويات العادية
- خدمة صيانة وإصلاح الحاويات المبردة
- خدمة إختيار ما قبل الرحلة للحاويات المبردة (PTI)
- خدمة تشيويين الحاويات الفارغة



[www.ship-crew.com](http://www.ship-crew.com)

٨ شارع محمد رجب (إتحاد ملاك البستان) خلف فندق ميركوري - سايا باشا - الإسكندرية  
تليفون : ٥٨٤٢٣٩٨ (٠٢) - فاكس : ٥٨٤٢٥٢٨ (٠٢) - ص.ب. ٢٢٠ ميلادي جابر - الإسكندرية



اللواء / حسين الهرميل يسلم درع الميناء لمسئولي الموانئ  
بولاية جواتيمالا



اللواء / حسين الهرميل يسلم درع الميناء لمسئولي جواتيمالا



صحة الأكاديمية أثناء زيارتهم لميناء دمياط

قام كلٌّ من السيدة ماريا أنابيل مسنولة الموانئ في دولة جواتيمالا وتصل سفارة جواتيمالا بالقاهرة السيد دانييل رود بزيارة لميناء دمياط.

كان السيد اللواء بحري / حسين الهرميل رئيس مجلس إدارة هيئة ميناء دمياط قد إستقبل الضيوف حيث رافق الوفد الزائر بجولة ميدانية للميناء والإدارة الإلكترونية واللوجستية وأرصفت الغاز والخدمات كما تناول السيد اللواء رئيس الهيئة مع السادة الضيوف سبل التعاون المشترك بين مصر وجواتيمالا في مجال النقل البحري وإدارة الموانئ.

وقد قام السيد اللواء / حسين الهرميل بعرض الإمكانيات التي يتمتع بها الميناء علما بأن هذه الزيارة كانت ضمن جولة قام بها الضيوف لزيارة عدة موانئ مصرية أخرى.



## أسرة تحرير مجلة إنترناشيونال

وجميع العاملين بها

تتقدم باسمي التهانى الم



معالي الدكتور

**خالد بوشيت**

على الثقة التي أولاها معاليه

خادم الحرمين الشريفين

**الملك عبد الله بن عبد العزيز حفظه الله**

صدور قرار جلالتة الملكى

بتعيين معاليه رئيساً

للمؤسسة العامة للموانئ بالمترتبة الممتازة

تمنيتين لمعاليه كل تقدم وازدهار ونجاح

للموانئ السعودية تحت قيادة معاليه



## أسرة تحرير مجلة إنترناشيونال

وجميع العاملين بها

يهنئون



**العوائف العربية**

صادرة عن اتحاد الموانئ البحرية العربية

الصادرة عن إتحاد الموانئ البحرية العربية

ويتمنون لرئيس التحرير

والقائمين على تحريرها وإصدارها

كل تقدم وازدهار ونجاح





# ملتحم انترناشيونال



العروس / نعمة  
العريس / أحمد وألف مبروك



في حفل بهيج تم خطوبة الأنسة / هاتن رمضان  
على الأستاذ / حاتم  
تهنئة قلبية من عبد الرحيم مصطفى



العروس / منار محمد مرسى  
العريس / رمضان شوقي ألف مبروك



الزميل محمد صابر لمجلة انترناشيونال يهنئ  
العريس / المنديس / مهندي سليمان والمهندسة / أمل  
عبود بالخطوبة السعيدة ألف مبروك



## عيد ميلاد سعيد

والدة مروة ووالدها من  
متحف الأحياء المائية  
يهنئون بولدتهم مروة  
خميس حسن بمناسبة أول  
حفيدة لهم بحبيبة أشرف  
الجندي



زياد نصر قاسم



محمد عبد المنعم



سهي سمير أحمد



سمير سمير أحمد



العروس / ثروين على عبد الحميد  
العريس / عمر رمضان عبد العال ألف مبروك

## حفل ختام دورة الموارد البشرية

## مخاطر العمالة الأجنبية في ورشة الموارد البشرية ببورسعيد



إتضح أن أكثر من 80% من عمالة مصانع الإستثمار في  
عمالة وافدة وأنها ليست فقط من خارج بورسعيد ولكن جزء لا  
يستهان به من خارج جمهورية مصر العربية من مجتمعات  
ليست فطرة فقط ولكنها تحت تديش تحت خط الفقر حيث  
الهندي الذي يعيش في الشوارع ويستمتع في حمامات  
عمومية والبنغالي والفلبيني وو .. أنهم يذهبون من بورسعيد  
إلى منطقة الإستثمار سرا على الأقدام حتى يوفروا الربح  
جنبة الذي سيكلفه الميكروباس !!!

تحقيق / نصر الألفي : إذا إتحت لك الفرصة وتجوأت داخل الموارد البشرية وحضرها مسئولى الموارد البشرية  
منطقة الإستثمار ببورسعيد أثناء فترة الرست ( الاستراحة لتأليل بمصانع بورسعيد منهم ) مجموعة مصانع  
الغذاء ( ستشعر أنك في مكان آخر خارج جمهورية مصر العربية لوتس الملابس الجاهزة - المنيس حمام جرد  
ستجد جنسيات العالم مختلفة - الهندى والبنغالي والصيني ، ومجموعة مصانع رويال - ال علم الدين  
والفلبيني ... إلخ لقد زحمت هذه الجنسيات ويوفو تحصل على بورسعيد ... ومجموعة مصانع ترانس افريكا -  
فرس العمل المتاحة بمنطقة الإستثمار ببورسعيد ، هناك مخاوف الحاج محمود عبود ، وبيروتكى للملابس الجاهزة  
شديدة من إنتشار الدماره وأمراض مثل الإيدز وفيروس سى ، ويولان للملابس الجاهزة - المنيس هاني الصيني، مصنع  
هناك مخاوف شديدة من تغيير النسيج الإجتماعي نتيجة للثقافات بلانز الملابس الجاهزة ، وبورسعيد للتصنيع الغذائي ريادة  
الرافدة مع هذه العمالة حيث الذين يجدين البلى واللابينيين وو - الأستاذ إبراهيم سويلان ، وبورسعيد للمطاحن ، وبورسعيد  
... إن ما يحدث في بورسعيد الآن هو مشكلة كبيرة بدأت صغيرة الوطنية للسلب ، ورائف اليكترى ..  
وإذا ما تركناها سنستسلم أكثر وأكثر كان هذا الخطر ما أثير ورشة العمل رغم أن موضوعها الأكاديمي محاوكة لتحديث  
في ورشة العمل التي إقامتها الهيئة العامة للإستثمار في الفترة التطورات والنظم التي تطلق في المصانع والشركات العالمية  
من 22 إلى 25 أكتوبر 2007 بالاشتراك مع مكتب اليونيدو للاستفادة منها في تطوير العمل بمصانع بورسعيد تحولات هذه  
التابع للأمم المتحدة وحاضرت فيها الكثيرة غير أنسى خيرة الورشة إلى محاكمة للواقع الإقليم العمالة في بورسعيد حديد



## نحو تطوير الجمارك

### المؤتمر العربي الأول للتجارة والخدمات اللوجستية (العقبة - المملكة الأردنية الهاشمية)

11 - 12 نوفمبر 2007

### تقييم سلطة المنطقة الاقتصادية الخاصة بالعقبة بالتعاون مع منظمة الأونكتاد التابعة للأمم المتحدة

قامت سلطة المنطقة الاقتصادية الخاصة بالعقبة بالتعاون مع منظمة الأونكتاد التابعة للأمم المتحدة بعقد المؤتمر العربي الأول للتجارة والخدمات اللوجستية بمدينة العقبة - الأردن خلال الفترة 11-12 من هذا الشهر. وقد كان المؤتمر بعنوان "نحو تطوير الجمارك".



#### مهندس جمال قطب يعرض المنظومة الجمركية المتكاملة بميناء السفنة

جدولاً لجان الكشف والمعاينة ونموذج الإفراج الجمركي الموحد، وقد تم استعراض التكنولوجيا المختلفة المطبقة بالنظام، وفي ختام العرض تم توضيح نتائج تطبيق المنظومة المتكاملة من خلال إنخفاض زمن الإفراج الجمركي إلى الحد الأدنى، رفع كفاءة موظفي الجمارك وتطوير البنية التحتية والتنظيم والإداري على النحو الأمثل، زيادة إيرادات الجمارك المصرية من خلال النظام الناجح لإدارة المخاطر والتكامل المعلوماتي مع الجهات الأخرى التي تعمل بالميناء، وقد شهد اليوم الثاني والأخير للفعاليات المؤتمر مشاركة خبراء، تيسير التجارة لجمهورية الدول العربية بالأمم المتحدة وعلى رأسهم معالي السفير/ عادل خليل والسيد الدكتور/ محمد السور حيث تم إلقاء الضوء على أهمية إقامة تكامل إقتصادي عربي في ظل العولمة والتكتلات الاقتصادية الكبيرة، وتركزت النقاشات على أهمية تفعيل دور الإنفاذ الجمركي العربي ليكون إنطلاقة نمو تكامل إقليمي عزز دور منطقة التجارة العربية الحرة ويساهم الوحدة الإقتصادية العربي مع التركيز على ضرورة توحيد التشريعات الخاصة بالتجارة الخارجية والتابع مبدأ الضخافية في تنفيذ القرارات الصادرة عن المجلس الاقتصادي، وتوحيد رسوم النقل بين البلدان العربية، توحيد إجراءات التفتيش الجمركي، إستكمال شبكات النقل البحري والجوي والبري والعمل على التواصل والربط الإلكتروني بين إدارات الجمارك العربية المختلفة لتتسبق اليات العمل الجمركي والإرتقاء بها، وقد ساه المؤتمر جو من الذكاء والمصفاة والتنظيم الرائع من جانب منظمة المؤتمر من سلطة المنطقة الاقتصادية الخاصة بالعقبة والعديد من الشركات المتشخصة.

\*\*\*

وفئها وأهلها وعن إطار المهني الخاص بها. كما عرض سيانته عرضاً حياً عن الإنجازات الفعلية التي تحققت حتى الآن وعن المشروعات المستقبلية، كما شارك السيد/ فاربريس ميهل - مدير برنامج الأونكتاد عن دور الميناء من خلال منظومة أسبوكيا وورلد، كما شارك وفد الأردن والمنطقة الاقتصادية بالعقبة من العرض الخاصة بشركة العقبة لتداول الحاويات، مطار العقبة، النظام الآلي لمصلحة الجمارك الأردنية (أسبوكيا وورلد)، نظام إدارة المخاطر والتعريفات الجمركية الأردنية المتكاملة كما إستعرض كل من السيد الأستاذ/ علي الزبيدي - مدير عام الجمارك اليمنية تجربة تحديث الجمارك اليمنية، والسيد الأستاذ/ أحمد ناصر - مدير إدارة الرقابة ومكافحة التهريب بالجمارك اللبنانية النظام الآلي لإدارة وتقييم المخاطر "جال" - الأستاذ/ خالد عثمان - مدير المعلوماتية ومنسق مشروع التجربة الخاصة بالجمارك السورية.

في نهاية جلسات اليوم الأول للمؤتمر، قدم السيد المهندس/ جمال قطب - نائب مدير عام شركة أمبرال مانجمنت كورپوريشن - الخطوة لنظام مصلحة الجمارك المصرية والنظام المتكامل بميناء السفنة - عرضاً للمصالح العامة للمنظومة الجمركية المتكاملة (Amenos) من خلال نموذج التعاون المشترك بين القطاع الخاص والعام "PUBLIC Private PARTNERSHIP". ومن خلال العرض، تم استعراض الخصائص المميزة للمنظومة والتي تشمل على مستودع بيانات متكامل لعرض البيانات التطبيقية بأسلوب فوري، ونظام الخدمات والإجراءات الجمركية على الإنترنت، نظام خدمة العملاء والمراكز اللوجيستية، نظام التكامل والتبادل الإلكتروني للبيانات مع المجتمع المدني، إضافة إلى نظام

شارك في المؤتمر العديد من الدول العربية من بينها الأردن ولبنان وسوريا وليبيا والسودان واليمن والإمارات العربية المتحدة. وقد شاركت جمهورية مصر العربية ضمن فعاليات المؤتمر بمسلة مشاركة فعالاً.

ويشاه على دعوة خاصة وجهت من إدارة سلطة المنطقة الاقتصادية الخاصة بالعقبة ومنظمة الأونكتاد، ومصلحة الجمارك المصرية فقد شاركت شركة أمبرال مانجمنت كورپوريشن ضمن الوفد المصري الذي ضم كل من السيد الأستاذ/ محمود أبوالمعالا - مدير مشروع التطوير والإصلاح الجمركي والسيد الأستاذ/ محمد السيد - مدير عام جمارك السفنة وذلك لعرض تجربة تطوير النظام الآلي لمصلحة الجمارك المصرية من خلال المنظومة المتكاملة للتطوير بميناء السفنة الإلكتروني.

وقد إلتحق بفعاليات المؤتمر السيد الأستاذ/ نادر الذهبي رئيس مجلس مفوضي سلطة منطقة العقبة الاقتصادية الخاصة - بكلمة من أهمية الإصلاحات وضرورة تطوير معايير التبادل الجمركي بين البلدان العربية من أجل تحقيق منطقة تجارة عربية حرة كما تحدث السيد الدكتور/ ط خاك أحمد - مفوض الشؤون الإدارية والمالية والسلطة ومفوض شؤون الإيرادات والجمارك بالتابع إلى المنطقة الاقتصادية الخاصة بالعقبة وعن



# AMIRAL MANAGEMENT CORPORATION

From consultation and project management through to systems design, operation and support, AMC provides start-to-finish solutions and a single point of accountability to simplify and improve your business operations.

- Application Service Provider (ASP)
- Port Automation Systems
- E-Commerce Systems
- Infrastructure
- Support Services
- Security Systems



**ORACLE** CERTIFIED  
PARTNER

29 Farid Street, Heliopolis, Cairo, Egypt 11341  
Phone: +202 2414 99 44 Fax: +202 2414 88 77  
Website: [amc.amiral.com](http://amc.amiral.com) Email: [sales@amc.amiral.com](mailto:sales@amc.amiral.com)

# **WE CARRY YOUR CONFIDENCE**

**INTERNATIONAL SHIPPING & TRANSPORT CO.  
E.S.Co**

**ARAB REPUBLIC OF EGYPT**

*The pulse of goods  
around the world, all  
day and all night*

**With the largest fleet of  
container ships connected  
to a worldwide network  
of trucks and trains,  
APL can be relied on to  
move your goods  
around the world**

**Dubai Regional Office:**

Telephone: (01) 521304

**Alexandria Office:**

10, Romanian Museum St.,

Al Messalah- Attareen

Tel.: 2-(03)- 4809015 (5 lines)

Fax: 2-(03)- 4805786

**Suez Office:**

Adabia Port

Tel. & Fax: 2- (062)-360440, 360441

**Port Said Office:**

21, Al Gabrty St.

Tel: 2-(066)- 352940, 352941

352942

Fax: 2- (066)- 352943

**Cairo Office:**

5, Farid St., Heliopolis

Tel: 2-(02) - 4141590, 4141591

4141592, 4141593

Fax: 2-(02) - 4141885